

УДК 657
ББК 65.052
Г69

Рецензенты:

Е.И. Балалова – доктор экономических наук, профессор, Российский университет кооперации;

И.В. Соклакова – кандидат экономических наук, доцент, Московский экономический институт.

Авторы:

В.В. Горлов – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансового менеджмента РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, профессор кафедры государственных и муниципальных закупок Московского государственного университета управления Правительства Москвы, профессор кафедры менеджмента Московского экономического института;

В.И. Сурат – кандидат экономических наук, доцент, президент Московского экономического института;

С.А. Сергеева – кандидат экономических наук, научный сотрудник кафедры управления активами МГИМО МИД России.

Научный редактор:

В.В. Горлов – доктор экономических наук, доцент.

Горлов, Виктор Владимирович.

Г69 Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии : монография / В.В. Горлов, В.И. Сурат, С.А. Сергеева ; под науч. ред. В.В. Горлова. – 3-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2022. – 340 с. : ил.

ISBN 978-5-394-04905-7.

В монографии раскрывается методология управления затратами производственных организаций (методология управленческого учета) и организация системы внутреннего контроля (на примере фармацевтических производственных организаций). Предложенный комплекс теоретическо-методологических и научно-методических положений по формированию систем управленческого учета и внутреннего контроля фармацевтических производственных организаций предполагает развитие учетно-информационного обеспечения в целях повышения эффективности функционирования бизнес-процессов производства и продажи лекарственных препаратов.

Для научных и практических работников, а также преподавателей и студентов высших учебных заведений.

ISBN 978-5-394-04905-7

© Горлов В.В., Сурат В.И., Сергеева С.А., 2022

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	10
1.1 Экономическая характеристика фармацевтической деятельности и анализ состояния фармацевтического рынка России.....	10
1.2 Теоретический анализ категориального аппарата и процесса формирования управленческого учета	22
1.3 Концептуальное содержание системы внутреннего контроля	39
Выводы по первой главе	57
2 КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ	61
2.1 Моделирование организации учета затрат на производство фармацевтических препаратов	61
2.2 Управление затратами с применением традиционных систем учета затрат «стандарт-кост» и «директ-костинг»	79
2.3 Концепции учета затрат с применением прогрессивных систем управления и контроля деятельности фармацевтических производственных организаций.....	97
Выводы по второй главе	128
3 МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ПРОДАЖ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	134
3.1 Продажи лекарственных средств как один из элементов системы управленческого учета в фармацевтических производственных организациях.....	134
3.2 Маркетинговый анализ в фармацевтических производственных организациях как информационная база для размещения лекарственных препаратов на рынке	155

3.3 Прогнозирование продаж лекарственных препаратов фармацевтическими производственными организациями	168
Выводы по третьей главе	186
4 МОДЕЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ЦЕЛЯХ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	190
4.1 Принципиально-функциональная сущность учетно- информационного обеспечения внутреннего контроля фармацевтических производственных организаций	190
4.2 Научно-методические рекомендации по формированию информационного обеспечения управления бизнес-процессами посредством управленческого учета в фармацевтических производственных организациях	199
4.3 Учетно-информационное обеспечение внутреннего контроля фармацевтических производственных организаций	211
Выводы по четвертой главе	221
5 НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	225
5.1 Методика внутреннего контроля качества производства фармацевтических препаратов	225
5.2 Методика контроля хранения и обеспечения запасов фармацевтических препаратов	232
5.3 Методика внутреннего контроля продаж лекарственных препаратов фармацевтических производственных организаций	240
Выводы по пятой главе	251
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	254
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	264
ПРИЛОЖЕНИЯ	288