

УДК 658.7
ББК 65.290-2+65.40
П42

Редактор Михаил Белоголовский

Поворозник И.

П42 Корпоративные закупки: Как построить эффективную систему закупок в компании / Ирина Поворозник. — М. : Альпина Пабlishер, 2023. — 340 с.

ISBN 978-5-9614-7706-1

Ирина Поворозник больше 15 лет управляла закупками крупнейших компаний. На основе своего опыта она написала полезную книгу для всех, кто хочет построить эффективную службу закупок и разобраться в управлении затратами на закупки. В книге рассматриваются основные направления деятельности службы закупок, а также лучшие практики и рекомендации по системному управлению закупками. Руководители компаний и директора по закупкам найдут в ней примеры стратегий развития закупок, ключевые показатели эффективности отдела закупок и советы по выстраиванию сильной и мотивированной команды. Закупщикам книга расскажет, как развиваться в профессии и повышать свою ценность для работодателей. Для предпринимателей и поставщиков эта книга станет источником инсайдерской информации об устройстве службы закупок компаний-заказчиков и задачах, которые ставят перед закупщиками владельцы и руководители компаний.

УДК 658.7
ББК 65.290-2+65.40

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу tylib@alpina.ru.

ISBN 978-5-9614-7706-1

© Ирина Поворозник, 2023
© ООО «Альпина Пабlishер», 2023

Содержание

Нужна ли вам эта книга?	9
Предисловие	11
Глава 1. Затраты на закупки: много или мало? Ключевые показатели эффективности закупок.....	16
Глава 2. Бенчмаркинг: рецепты здоровья ваших закупок	41
Глава 3. Что делать? Стратегия и тактика	54
Глава 4. Категорийные стратегии: спасатель или круг?	94
Глава 5. Экономия на закупках: все, что вы не потратили.....	138
Глава 6. Организационные модели закупок	165
Глава 7. Операционная эффективность закупок: процессы внутри процессов	185
Глава 8. Риски закупок: выявить и предупредить.....	211
Глава 9. Регламент закупок: ваши понятные правила.....	246

Глава 10. Автоматизировать нельзя ждать	267
Глава 11. Команда закупок: кто все эти люди?	288
Глава 12. Закупки будущего: мечты и реальность.....	308
Глава 13. Превращаем теорию в практику.....	318
Благодарности	333
Приложение. Литература и полезные ссылки	336