

УДК 347.736  
ББК 65.291.931+67.410.12  
Т19

Рецензенты:

*Бобрышев А. Д.* — д.э.н., профессор, профессор учебного отдела аспирантуры  
ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт “Центр”»;  
*Пирогов Н. Л.* — д.э.н., профессор, профессор кафедры актуальных проблем эконо-  
мики и предпринимательства АНО ВО «Национальный институт бизнеса»

**Тарабрин, М. Б.**

Т19 Бизнес-модели в арбитражном управлении / М. Б. Тарабрин. —  
Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. — 112 с.

ISBN 978-5-4499-0461-4

Крайне низкий процент арбитражных дел, которые заканчиваются выходом предприятия-должника из кризиса, заставляет задуматься о причинах подобного положения и об истинных целях участников процесса банкротства.

Книга практикующего арбитражного управляющего с многолетним стажем работы на кризисных предприятиях предлагает свой взгляд на эту проблему и соответствующие инструменты, способные помочь в решении задач финансового оздоровления и восстановления платежеспособности предприятий-должников.

Логически выстроенный, насыщенный практическими примерами материал будет полезен арбитражным управляющим, руководителям предприятий, опытным предпринимателям, преподавателям вузов и студентам.

Текст печатается в авторской редакции.

УДК 347.736  
ББК 65.291.931+67.410.12

ISBN 978-5-4499-0461-4

© Тарабрин М. Б., текст, 2019

© Издательство «Директ-Медиа», оформление, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
1. ФАКТОРЫ И ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КРИЗИСА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....	6
2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСА НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	31
3. МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕСА КАК ИНСТРУМЕНТ ПЛАНИРОВАНИЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ДОЛЖНИКА .....	47
4. ТЕХНОЛОГИИ РАЗРАБОТКИ И МОДИФИКАЦИИ БИЗНЕС- МОДЕЛИ ДОЛЖНИКА В ПРОЦЕДУРАХ РЕАБИЛИТАЦИИ.....	69
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	79
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....	80
<i>ПРИЛОЖЕНИЕ. Альбом типовых решений по модификации бизнеса должника .....</i>	<i>86</i>
Рекомендации по использованию альбома типовых решений .....	105