



ПГТУ

Поволжский государственный технологический университет

БОЙКОВА М.Л.

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Курс лекций

Йошкар-Ола

2006

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
МАРИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

БОЙКОВА М.Л.

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Курс лекций

Йошкар-Ола
2006

УДК 347.214.2

ББК 65.422.5

Б 77

Рецензенты:

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов МарГТУ

Родионова Е.В.

кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита

МарГТУ ***Овечкина О.Н.***

Бойкова М.Л.

Б 77 Основы управления проектами: Курс лекций / М.Л.Бойкова. - Йошкар-Ола: МарГТУ, 2006. - 78 с.

Любое выполнение намеченной программы есть проект. Любой программой необходимо грамотно руководить, т.е. управлять. Никакой бизнес невозможен без грамотного и эффективного управления.

В курсе лекций представлен материал по основам управления проектами. Для ориентирования в излагаемом материале приведены тематика курса, а также графики самостоятельной работы. Однако автор предупреждает, что материал дан в сжатом виде, более подробное его изложение, рассмотрение примеров происходит непосредственно при работе в аудитории.

Курс лекций подготовлен на основе издания, вышедшего в издательстве Санкт-Петербурга «Два-Три» в 1996 г.

Для студентов специальности 291500 ЭУН «Экспертиза и управление недвижимостью».

© Марийский государственный
технический университет, 2006

Предисловие

Учебным планом изучение дисциплины «Основы управления проектами» проводится только в форме лекционных занятий, однако для закрепления полученных знаний выполняется и расчетное задание.

Для оптимизации работы студента, возможности правильной организации времени на самостоятельное изучение дисциплины приведены структура дисциплины и издания.

График изучения дисциплины представлен в таблице 1.

С целью распределения времени на самостоятельной изучение дисциплины и проработки материала, выполнения задания приведен график самостоятельной работы студентов с указанием необходимого количества времени на выполнение расчетно-графического задания, на самостоятельное изучение материала и подготовку к текущему контролю знаний (таблица 2).

Темы для аудиторной работы даны в таблице 3.

Каждая тема начинается с вопросов, которые будут в ней рассмотрены.

Дисциплина «Основы управления проектами» содержит большое количество специальных терминов, поэтому для акцентирования внимания студента каждая тема предваряется основными понятиями, которые будут в ней рассмотрены.

В конце каждой темы приведены несколько вопросов, по которым студент сможет сориентироваться об уровне понимания изученного материала.

Основная и дополнительная литература, необходимая для изучения данной дисциплины, приведена в библиографическом списке.

В ходе изучения дисциплины студенты выполняют расчетно-графическое задание, тематика которого приведена в приложении 1.

Приложение 2 содержит необходимое для выполнения расчетно-графического задания ставки дисконта по текущей стоимости.

Несмотря на небольшое количество отведенного времени на освоение дисциплины, ее изучение предполагает проведение текущего контроля качества знаний студентов, поэтому в приложении 3 даны вопросы для его осуществления. Текущий контроль знаний осуществляется по тестам с выбором варианта ответа, поэтому студентам необходимо знать определения, задачи того или иного мероприятия, его принципы, состав.

Автор надеется что данный материал поможет в освоении курса «Основы управления проектами».

Оглавление

Предисловие	3
Введение	8
1. Основные понятия и определения	9
2. Этапы разработки проекта	15
2.1. Предварительные исследования	15
2.2. Составление бизнес-плана	23
3. Риски в проектах	27
4. Планирование проекта	35
5. Разработка проектной документации	41
6. Подготовка проекта и организация поставок	46
7. Управление проектами. Контроль и регулирование	54
8. Управление изменениями. Завершение проекта. Качество проекта	59
Заключение	66
Список рекомендуемой литературы	67
Приложение 1. Варианты для выполнения расчетного задания	68
Приложение 2. Текущая стоимость	82
Приложение 3. Вопросы для текущего контроля знаний студентов	84

УЧЕБНОЕ ИЗДАНИЕ

БОЙКОВА Марина Львовна

ОСНОВЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Курс лекций

Редактор *Л.С.Журавлева*

Подписано в печать . Формат 60х84 1/16.

Бумага офсетная. Печать офсетная.

Усл. п. л. 5,31. Уч.-изд. л. 3,54. Тираж 80 экз.

Заказ № . С – 65.

Марийский государственный технический университет
424000 Йошкар-Ола, пл. Ленина, 3

Редакционно-издательский центр
Марийского государственного технического университета
424006 Йошкар-Ола, ул. Панфилова, 17