

УДК 005:658:26  
ББК 65.29:31.38  
К44

СЕРИЯ ОСНОВАНА В 2008 ГОДУ

*Рецензенты:*

доктор экономических наук, профессор *В.Г. Ларионов*, профессор кафедры  
экономики и организации производства ФГБОУ ВО МГТУ им. Н.Э. Баумана;  
кандидат экономических наук, доцент *О.В. Папельнюк*,  
доцент кафедры ЭУС НИУ МГСУ

**Кисель, Татьяна Николаевна.**

К44 Управление функционированием и развитием теплоснабжающих организаций: экономический инструментарий : монография / Т.Н. Кисель, Е.Г. Евсеев, А.Г. Бадалова ; М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Нац. исследоват. Моск. гос. строит. ун-т. — 2-е изд. — Москва : Издательство МИСИ – МГСУ, 2019. — 132 с. (Библиотека научных разработок и проектов НИУ МГСУ).

ISBN 978-5-7264-1947-3

В монографии представлены результаты исследования экономических аспектов управления функционированием и развитием теплоснабжающих организаций.

Представлен экономический инструментарий, включающий оценку, мониторинг и управление рисками, связанными с функционированием и развитием теплоснабжающих организаций, а также балансовые методы и модели, используемые в управлении теплоснабжающими организациями.

Особое место в монографии занимает анализ состояния и проблем развития теплоснабжающих организаций в России.

Для менеджеров организаций, консультантов и исследователей, преподавателей, аспирантов и магистров, интересующихся проблемами управления функционированием и развитием теплоснабжающих организаций.

УДК 005:658.26  
ББК 65.29:31.38

ISBN 978-5-7264-1947-3

© Национальный исследовательский  
Московский государственный  
строительный университет, 2018  
© Оформление.  
ООО «Ай Пи Эр Медиа», 2018

## Оглавление

ВВЕДЕНИЕ .....	4
Глава 1. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РОССИИ.....	5
1.1. Место теплоснабжения в топливно-энергетическом комплексе России.....	5
1.2. Анализ состояния и основных тенденций развития теплоснабжения в России .....	17
Глава 2. ИЗМЕРЕНИЕ, МЕНЕДЖМЕНТ И МОНИТОРИНГ РИСКОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ .....	25
2.1. Исследование риска функционирования и развития теплоснабжающих организаций как объекта управления.....	25
2.2. Типология и измерение рисков функционирования и развития теплоснабжающих организаций .....	32
2.3. Процедура и инструменты мониторинга рисков при функционировании и развитии теплоснабжающих организаций.....	46
2.4. Менеджмент рисков при функционировании и развитии теплоснабжающих организаций .....	60
Глава 3. БАЛАНСОВЫЕ МОДЕЛИ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ В ЭКОНОМИКЕ И ЭНЕРГЕТИКЕ .....	66
3.1. Балансовый метод, балансовые модели и их применение в экономике и управлении .....	66
3.2. Балансовые модели в энергетике.....	79
3.3. Применение балансовых методов в управлении теплоснабжающими организациями .....	92
3.4. Инструменты управления теплоснабжающей организацией на основе применения балансового подхода .....	104
Глава 4. МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТЕПЛОСНАБЖАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	112
4.1. Мониторинг показателей эффективности как инструмент управления функционированием и развитием теплоснабжающей организации .....	112
4.2. Эффективность функционирования и развития теплоснабжающих организаций .....	119
Заключение .....	124
Библиографический список .....	126