

Журнал “Экология и промышленность России”, июль, 2009, с. 38-41.
**ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ
В СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ**
Е.Ю. Дорохина, к.э.н., доц., С.Г. Харченко, д.ф.-м.н., проф.
Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова

Оперативное управление рисками строительного предприятия направлено на активное определение ситуации с рисками каждого проекта. Цель его состоит в создании предпосылок организованного порядка действий по отношению к вероятным рисковым ситуациям. Для реализации этой цели необходимо выделить отдельные задачи, которые затем, в рамках синтеза, объединяются в связки задач и распределяются между конкретными исполнителями.

В литературе по управлению рисками процесс управления рисками традиционно разделяется на фазы, ступени, шаги (табл. 1).

Анализ таблицы 1 показывает, что в основном существует единство мнений при разделении процесса управления рисками. Почти все авторы выделяют аналогичные шаги, несмотря на использование несколько отличающейся терминологии. Безусловно, что первый шаг управления – идентификация рисков. Вторым шагом является анализ рисков, включающий их оценку и классификацию. Третий шаг – разработка реагирования на риск. Наконец, завершается процесс управления риск-контроллингом.

Поясним шаги управления рисками.

Идентификация представляет собой «сбор» рисков. Недостаточная идентификация негативно влияет на совокупный процесс управления рисками. Только для идентифицированных рисков можно разработать соответствующее реагирование.

Идентификация требует опыта, применения Know-How и креативности. Она может быть эффективной только при сочетании интуитивных методов и систематизации имеющихся данных. Интуитивная идентификация имеет определенные преимущества перед систематизированной, если руководитель проекта обладает определенной креативностью, а не ограничивается только стандартной систематикой рисков.

Оценка и классификация рисков могут быть объединены понятием риск-анализ. Целью оценивания рисков является определение вероятности наступления рисковой ситуации и возможного ущерба. Классификация представляет собой связующее звено между оценкой и реагированием на риск. Целью классификации является ранжирование рисков в соответствии с потребностью реагирования на них.

При разработке реагирования на риск решается, как обходиться с рисками. Методы реагирования в значительной мере зависят от стратегии предприятия относительно рисков и от готовности рисковать руководителем проекта. Сначала выясняются альтернативные варианты реагирования, которые включают соответствующие мероприятия. Затем среди вариантов выбирается наиболее эффективный.

Риск-контроллинг включает мониторинг рисков и проверку действенности выбранного варианта реагирования. Прежде всего определяется, достигается ли желаемое действие? Адекватны ли выбранные мероприятия ситуации? При возникновении отклонений желаемых показателей от действительных проводится дополнительный анализ, и разрабатывается новая система реагирования.

Рассмотренный общий процесс управления рисками нуждается в адаптации к условиям проектно-ориентированных строительных предприятий.

Задачами систематического управления рисками на проектном уровне являются предотвращение, ограничение, разделение, компенсация рисков строительных договоров.