

# СОДЕРЖАНИЕ

## 4 НОВОСТИ

### ПОРТРЕТ РЕГИОНА: АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

- 6 В. П. ТОМЕНКО. Алтайский край: богатая история и уникальный потенциал  
Губернатор Алтайского края рассказал «Бюджету» о возможностях своего региона, основных бюджетных параметрах, поддержке семей с детьми и борьбе с пандемией.

### ТЕМА НОМЕРА: В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ И КРИЗИСА

- 12 В. Ю. КОНОНОВА.  
Россия-2020: каков запас прочности бюджетной системы  
Выдержит ли нагрузку последних месяцев наша бюджетная система? Насколько велик запас ее прочности и какой масштаб могут принять дефициты бюджетов на федеральном и региональном уровнях?

- 17 А. Д. ПИСКУНОВ.  
Финансирование дефицитов региональных бюджетов в новой реальности  
Как изменится долговая политика регионов и могут ли облигационные выпуски стать реальным источником финансирования дефицитов бюджетов в следующем году?

- 20 Л. А. КАЛИНЧЕНКО. Новый баланс регионального бюджета

- 25 А. Н. ДОМБРОВСКИЙ,  
А. А. ДАНЦ, А. С. ЧУЛКОВ.  
Испытание на прочность и профессионализм



20 Л. А. КАЛИНЧЕНКО, заместитель председателя Правительства Ставропольского края — министр финансов



40 И. В. СЕМЯШКИН, заместитель председателя Правительства Республики Коми — министр труда, занятости и социальной защиты



43 А. П. СУКОНКИН, руководитель Управления Федерального казначейства по Республике Мордовия



46 Д. Ю. ЗАВЬЯЛОВ, заместитель председателя Комитета финансов Волгоградской области — начальник Управления бюджетной политики в сфере отраслей экономики и межбюджетных отношений

- 28 С. Л. ГОЛИК. От чего-то пришлось отказаться

- 30 О. В. ИЗУТОВА. COVID-19 — момент истины  
Цикл репортажей с онлайн-семинара «Доходы, бедность и занятость в эпоху COVID-19: анти- и посткризисная политика социальной защиты».

- 33 М. И. КУЛЬКОВА.  
Противостояние пандемии: опыт зарубежных стран

- 38 О. В. ИЗУТОВА. Система соцзащиты перестает быть архаичной

- 40 И. В. СЕМЯШКИН. Не перешагнуть за черту бедности: опыт Республики Коми

### ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

- 43 А. П. СУКОНКИН.  
Первоочередные расходы — на особом контроле  
УФК по Республике Мордовия накоплен уникальный опыт кассового обслуживания в условиях ограничительных мер.

### КОЛЛЕГИ

- 46 Д. Ю. ЗАВЬЯЛОВ.  
Инициативное бюджетирование в новом формате

- 50 Н. Ю. ЗЕЙТЕНИДИ.  
Управление на основе данных в государственном секторе

### МАРКЕТИНГ И БРЕНДИНГ ТЕРРИТОРИЙ

- 52 В. Д. ДЗГОЕВ. Как выгодно продать свой город  
Чтобы помочь МСУ разобратся с новым для многих, но перспективным и доходным направлением, журнал «Бюджет» открывает рубрику «Маркетинг и брендинг территорий».



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,  
руководитель объединенной редакции  
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Л. В. Горнин,  
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, А. В. Дроздов,  
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,  
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров,  
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,  
С. Е. Прокофьев, А. Г. Сижуанов,  
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,  
М. А. Эскиндаров, А. В. Юрин**

Редакция (magazine@bujet.ru)

Главный редактор

А. Н. Домбровский

Руководитель Экспертного совета

журнала «Бюджет»

И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор рубрики «Сельский час»

Н. А. Дацковская

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

**ББК 65.26**

**УДК 336(470)(05)**

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 6 июля 2020 г.

Заказ № 704

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2020

## ЦИФРОВОЙ РЕГИОН

- 54 Д. В. РУБЦОВ. Технологии телемедицины на страже здоровья детей и взрослых**  
Благодаря новому проекту телемедицина стала привычной для учеников нескольких самых обычных школ городского округа Солнечногорск.



## ФИНКОНТРОЛЬ

- 57 С. В. МАРТЫНЕНКО. Контроль ждет поправку**  
Вебинар учебного центра о новациях осуществления внутреннего государственного финансового контроля и внутреннего финансового контроля и аудита.

## ЭКСПЕРТ БФТ

- 60 А. С. ГАРМАШОВА. Открытые данные учреждений: информация, которая должна работать**

## ГОСЗАКАЗ

- 64 С. В. МАРТЫНЕНКО. Будущее за деловой репутацией**  
В рамках онлайн-конференции «Госзаказ — новая реальность» были рассмотрены грядущие изменения контрактной системы, предусмотренные оптимизационным законопроектом.

## МСУ

- 68 В. В. МАТАЕВ. Маршрут в благополучие**  
В Сургутском районе еще в 2014 году была принята Стратегия социально-экономического развития до 2030 года. В конце 2018 года она была актуализирована и получила название «Маршрут в благополучие».

- 71 В. А. РУДКИНА. Объединительный процесс — назревшая необходимость**  
Перенастройка местного самоуправления в Приморском муниципальном районе позволила выстроить более эффективную систему муниципальной власти, оптимизировав при этом расходы на ее содержание.

- 74 Н. В. КОНЦЕНЕБИНА. Как помочь малому и среднему бизнесу**

## С ЮБИЛЕЕМ!

- 76 О. А. ДАНИЛОВА. Коллектив на все времена**

- 80 С. В. РАСЧЕТОВА. Юбилей финансистов Магнитки**

## МЕТОД

- 86 Е. Е. МАКАРОВА. Каждый талант должен найти своего наставника**

- 90 Е. П. МЕРЦ. Эпидемия тревожности: как перестать беспокоиться и начать жить в эпоху коронавируса**



- 94 Н. В. ПЕТУХОВА. Правила создания образа для видеозаписи: секреты и факты**

