



# ПОЛИТИКА. ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ

УДК 339.186  
ГРНТИ 71.01.75

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Н.Я. Гарафутдинова, А.С. Жук<sup>1</sup>, Г.Г. Лёвкин*

*Омский государственный университет путей сообщения  
Россия, 644046, г. Омск, пр. Маркса, 35, omgups@omgups.ru*

*<sup>1</sup>АО «Газпромнефть-ОНПЗ»  
Россия, 644040, Омск, прп. Губкина, 1; skk\_onpz@omsk.gazprom-neft.ru*

В статье рассмотрены основные направления цифровой трансформации деятельности коммерческих и некоммерческих организаций как основной тенденции развития отечественной экономики. Определены инструменты и методы совершенствования работы специалистов по снабжению с учётом общей тенденции автоматизации логистических процессов и процедур.

**Ключевые слова:** конкурсные процедуры, закупочная деятельность, логистика, управление закупками, коммерческая деятельность, цифровая трансформация, кластер.

## DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

*N.Ya. Garafutdinova, A.S. Zhuk<sup>1</sup>, G.G. Levkin*

*Omsk State Transport University  
Russia, 644046, Omsk, prosp. Marx, 35, omgups@omgups.ru*

*<sup>1</sup>Gazpromneft-ONPZ  
Russia, 644040, Omsk, prosp. Gubkina, 1, skk\_onpz@omsk.gazprom-neft.ru*

The article discusses the main directions of digital transformation of procurement activities for commercial and non-profit organizations as the main trend in the development of the domestic economy. Tools and methods for improving the work of procurement specialists have been identified, taking into account the general trend in automation of logistics processes and procurement procedures.

**Keywords:** competitive procedures, procurement, logistics, procurement management, commercial activities, digital transformation, cluster.