

**УДК 339**  
**ББК 65.9 (2) 421**  
**Д79**

**Авторы:**

*И. А. Дубровин* — доктор экономических наук, профессор;  
*А. Р. Есина* — кандидат экономических наук;  
*И. П. Стуканова* — кандидат экономических наук, доцент

**Рецензенты:**

*В. В. Денискин* — доктор экономических наук, профессор  
Московского государственного университета пищевых  
производств;  
*А. А. Мешков* — доктор экономических наук, профессор Российского  
экономического университета им. Г. В. Плеханова

**Дубровин И. А.**

**Д79** Экономика и организация пищевых производств:  
Учебное пособие / И. А. Дубровин, А. Р. Есина, И. П. Сту-  
канова; под общ. ред. проф. И. А. Дубровина. — 4-е изд. —  
М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»,  
2022. — 228 с.

ISBN 978-5-394-01997-5

В учебном пособии изложены основные вопросы, связанные с экономикой и организацией производства на предприятиях мясной, молочной и рыбоперерабатывающей промышленности в условиях рынка. Рассмотрены вопросы теории, практической организации и оперативного планирования сферы производства, его комплексной подготовки. Приведены примеры расчетов и вопросы для самопроверки.

Для студентов бакалавриата направления подготовки “Технология сырья и продуктов животного происхождения”, руководителей предприятий и всех, кто стремится овладеть систематизированными знаниями в области организации процессов экономики и производства.

ISBN 978-5-394-01997-5

©Коллектив авторов, 2010

# Содержание

<b>Введение</b> .....	5
<b>1. Организационные и правовые основы деятельности предприятия</b> .....	8
1.1. Основные черты и задачи промышленного предприятия .....	8
1.2. Классификация предприятий .....	10
1.3. Производственная структура предприятия .....	15
1.4. Правовые основы деятельности предприятия .....	18
<b>2. Экономические основы функционирования предприятия</b> .....	22
2.1. Материальная база .....	22
2.2. Оборотные фонды .....	27
2.3. Сырьевые ресурсы .....	31
2.4. Трудовые ресурсы .....	36
2.5. Финансовые ресурсы .....	38
2.6. Инновационные ресурсы .....	44
2.7. Информационные ресурсы .....	48
2.8. Формы организации производства .....	54
<b>3. Организация производственного процесса</b> .....	59
3.1. Производственный процесс и его характеристика ....	59
3.2. Методы сокращения длительности производственного цикла .....	64
3.3. Организация поточного производства .....	67
<b>4. Организационно-техническая подготовка и оперативное регулирование производства</b> .....	75
4.1. Состав и назначение организационно-технической подготовки .....	75
4.2. Технологическая подготовка производства .....	76

4.3. Нормирование и планирование материальных ресурсов .....	78
4.4. Организационно-экономическая подготовка .....	82
4.5. Конструкторская подготовка .....	83
4.6. Оперативное регулирование производства .....	88
4.7. Оперативный учет производства .....	92
<b>5. Организация технического обслуживания .....</b>	<b>97</b>
5.1. Задачи и состав технического обслуживания производства .....	97
5.2. Организация ремонтного производства .....	98
5.3. Организация энергообеспечения производства .....	107
5.4. Организация транспортного обслуживания .....	114
5.5. Организация складского и тарного хозяйства .....	120
<b>6. Управление качеством продукции .....</b>	<b>126</b>
6.1. Качество и его показатели .....	126
6.2. Организация контроля качества продукции на предприятии .....	131
6.3. Виды и методы контроля качества .....	135
<b>7. Организация, нормирование и оплата труда .....</b>	<b>139</b>
7.1. Функции и принципы организации труда и заработной платы .....	139
7.2. Организация и нормирование труда .....	143
7.3. Формы и системы оплаты труда .....	154
7.4. Резервы роста производительности труда .....	167
7.5. Формирование персонала предприятия .....	172
<b>8. Планирование деятельности предприятия .....</b>	<b>176</b>
8.1. Значение и содержание бизнес-планирования .....	176
8.2. Производственная программа предприятия .....	179
8.3. Планирование использования мощности .....	187
8.4. Планирование технического развития производства .....	200
8.5. Планирование труда и заработной платы .....	204
8.6. Планирование себестоимости, цены и прибыли .....	208
8.7. Финансовый план .....	223
<b>Литература .....</b>	<b>227</b>