

*Бубнова Г.В. Инновационный подход к цифровизации бизнес-процессов логистики и цепей поставок / Г.В. Бубнова, Р.С. Симаков, Г.Г. Левкин // Цифровая трансформация в экономике транспортного комплекса: сборник научных трудов / под общ. ред. О.В. Ефимовой, Л.А. Каргиной. М.: Инфра-М, 2020. С. 55-60.*

# ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К ЦИФРОВИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЛОГИСТИКИ И ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК INNOVATIVE APPROACH TO DIGITALIZATION OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN BUSINESS PROCESSES

БУБНОВА Галина Викторовна  
профессор, д.э.н.

ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта»

[bubisek@mail.ru](mailto:bubisek@mail.ru)

СИМАК Роман Сергеевич

к.э.н., доцент

Центр дополнительного образования Сибирского института бизнеса и  
информационных технологий,

[ronad@mail.ru](mailto:ronad@mail.ru)

ЛЕВКИН Григорий Григорьевич

к.в.н., доцент

Department of transport Economics, logistics and quality management,  
Institute of management and Economics,

[lewkin\\_gr@mail.ru](mailto:lewkin_gr@mail.ru)

BUBNOVA Galina V.

professor, doctor of Ec.Sc.

Federal STATE Autonomous educational institution “Russian University of transport”

[bubisek@mail.ru](mailto:bubisek@mail.ru)

SIMAK Roman S.

head, cand. of Ec. Sc.

Center for additional education, Siberian Institute of business and information technology

[ronad@mail.ru](mailto:ronad@mail.ru)

LEVKIN Gregory G.

Cand. of Vet. Sc., Associate Professor, Deputy head of department

Department of transport Economics, logistics and quality management, Institute of  
management and Economics, Omsk state transport university

[lewkin\\_gr@mail.ru](mailto:lewkin_gr@mail.ru)

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы внедрения платформенных решений, интегрированных с производственными системами ОАО РЖД, а также вопросы организации информационной поддержки в макро- и микрологистических системах с использованием программы «АИС Логистика».

Дано описание предлагаемого авторами инновационного подхода к цифровой трансформации бизнес-процессов на транспорте.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация бизнес-процессов, железнодорожный транспорт, инновационный подход.

**Annotation.** The article deals with the implementation of platform solutions integrated with the production systems of Russian Railways, as well as the organization of information support in macro - and micrologistic systems using the program "AIS logistics". The authors describe an innovative approach to digital transformation of business processes in transport.

**Keywords:** digital transformation of business processes, railway transport, innovative approach.

Цифровизация в настоящее время является глобальным трендом не только отечественной, но и мировой экономики. По данным [1] основу положительного эффекта от внедрения цифровых технологий составит использование облачных вычислений, технологий искусственного интеллекта, технологий BigData, блокчейн, бизнес-аналитики, новые возможности в области промышленного интернета вещей.

Прогнозируется сокращение финансовых затрат на уровне 25 – 50% только вследствие использования одних облачных технологий. Также большой потенциал в отдаленной перспективе имеют квантовые вычисления [2], которые позволят многократно увеличить скорость обработки потоков информации и повысить качество информационных сервисов, например за счет развития искусственного интеллекта.

Область логистического менеджмента в этом глобальном процессе не исключение, так как организация движения материальных потоков в настоящее время немыслима без современных информационных технологий, обеспечивающих выполнение основополагающего принципа доставки «точно в срок» и с оптимальными логистическими затратами. Особенно важным в данном контексте является информационное обеспечение мультимодальных перевозок грузов, особенно с участием железнодорожного транспорта, который является системообразующим в географических условиях нашей страны. Распоряжением правительства от 19 марта 2019 года №466-р утверждена долгосрочная программа развития ОАО «Российские железные дороги» до 2025 года, в том числе планируется переход на «цифровую железную дорогу». Ее цель – повышение эффективности железнодорожных перевозок и инфраструктуры за счёт применения цифровых технологий [3].

К 2025 году планируется внедрение платформенных решений, интегрированных с производственными системами ОАО РЖД в рамках ведомственного проекта Министерства транспорта Российской Федерации «Цифровой транспорт и логистика» [4] в составе национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [5], а также модернизация вычислительной и телекоммуникационной инфраструктуры, обеспечивающей гарантированный уровень доступности информационных сервисов. Поэтому вопросы цифровой трансформации бизнес-процессов являются актуальными в настоящее время.

Однако процессы цифровизации имеют один существенный недостаток – высокую стоимость выполнения всех видов работ. Так, например, только