

В. Р. Веснин

# ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Учебник



Электронные версии книг на сайте  
[www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)



УДК 65.01(075.8)  
 ББК 65.290я73  
 В38

Электронные версии книг  
 на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)

### **Веснин В. Р.**

B38      Теория организации: учебник — Москва : Проспект, 2015. — 172 с.

ISBN 978-5-392-16458-5

В предлагаемом учебнике, написанном в соответствии с государственным образовательным стандартом, изложен полный курс теории организации. При подготовке текста использован опыт лучших отечественных и зарубежных изданий, посвященных данной проблематике.

Учебник предназначается для студентов высших учебных заведений, аспирантов, преподавателей, научных работников, специалистов-практиков, а также всех желающих глубоко ознакомиться с проблемами соответствующего курса, получить дополнительные знания в области основ менеджмента, корпоративного управления и ряда других дисциплин.

Автор выражает благодарность компании «КонсультантПлюс» за предоставленную возможность пользоваться базами данных.

УДК 65.01(075.8)  
 ББК 65.290я73

### *Учебное издание*

**Веснин Владимир Рафаилович**

**ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**

Учебник

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»

[www.o-maket.ru](http://www.o-maket.ru); тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение  
 № 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 15.08.2014. Формат 60×90<sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
 Печать цифровая. Печ. л. 17,0. Тираж 50 экз. Заказ №  
 ООО «Проспект»  
 111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-16458-5

© В. Р. Веснин, 2007  
 © ООО «Проспект», 2010

## Содержание

Глава 1. Вводные замечания . . . . .	3
Мир вокруг нас . . . . .	3
Объекты (комплексы) – кирпичики мироздания	4
Процессы и их составные элементы . . . . .	6
Связи . . . . .	12
Так что же такое – организация? . . . . .	15
Вопросы и задания . . . . .	17
Глава 2. Теория систем . . . . .	18
Системный подход . . . . .	18
Признаки системы . . . . .	19
Классификация систем . . . . .	26
Вопросы и задания . . . . .	31
Глава 3. Организационный процесс и его результаты . . . . .	32
Понятие и разновидности организационного процесса . . . . .	32
Соединительные и разъединительные организационные процессы . . . . .	35
Регулирующие организационные процессы . . . . .	38
Процессы организационного взаимодействия самостоятельных подсистем и их элементов . . . . .	42
Вопросы и задания . . . . .	45
Глава 4. Социальная организация . . . . .	46
Понятие социальной организации . . . . .	46
Признаки организации . . . . .	48
Принципы социальной организации . . . . .	50
Внутренняя среда организации . . . . .	53
Внешняя среда организации . . . . .	57
Человек и организация . . . . .	59
Эффективность организации . . . . .	60
Вопросы и задания . . . . .	62
Глава 5. Законы организации . . . . .	63
Понятие закона . . . . .	63
Основополагающие законы организации . . . . .	65
Менее важные законы организации . . . . .	69
Вопросы и задания . . . . .	75
Глава 6. Типы организаций . . . . .	77
Общая классификация организаций . . . . .	77
Естественные и искусственные организации . . . . .	80
Официальные и неофициальные, формальные и неформальные организации . . . . .	81
Унитарные и плюралистические организации . . . . .	83
Механистические и органические организации . . . . .	84
Бюрократические организации . . . . .	86
Самообучающиеся (интеллектуальные) организации . . . . .	89
Вопросы и задания . . . . .	92
Глава 7. Виды организаций . . . . .	93
Государственные органы (организации) власти . . . . .	93
Идеологические (миссионерские) организации . . . . .	94
Творческие организации (организации духовного производства) . . . . .	96
Производственные организации . . . . .	96
Предпринимательская организация (фирма) . . . . .	104
Вопросы и задания . . . . .	107

Глава 8. Правовые формы организаций . . . . .	108
Понятие юридического лица . . . . .	108
Товарищество как правовая форма организации . . . . .	110
Общество с ограниченной и дополнительной ответственностью . . . . .	111
Акционерное общество . . . . .	112
Производственный кооператив . . . . .	114
Государственные и муниципальные унитарные предприятия . . . . .	115
Некоммерческие организации . . . . .	115
Объединения (ассоциации и союзы) . . . . .	116
Система участия . . . . .	117
Что такое корпорация? . . . . .	119
Вопросы и задания . . . . .	121
Глава 9. Предпринимательские объединения . . . . .	122
Понятие предпринимательского объединения . . . . .	122
Холдинг как разновидность предпринимательского объединения . . . . .	123
Финансово-промышленные группы . . . . .	127
Стратегические альянсы . . . . .	130
Виртуальные объединения . . . . .	134
Вопросы и задания . . . . .	136
Глава 10. Организационные формы интеграции компаний . . . . .	137
Понятие бизнес-интеграции . . . . .	137
Жесткие интегрированные структуры . . . . .	138
Мягкие организационные формы бизнес-интеграции . . . . .	142
Организационные формы международного бизнеса . . . . .	146
Вопросы и задания . . . . .	151
Глава 11. Структура организации . . . . .	152
Общие понятия . . . . .	152
Функциональная и дивизиональная структуры . . . . .	154
Проектные, программно-целевые и матричные структуры . . . . .	158
Разновидности фрагментарной структуры . . . . .	160
Модель общей структуры Г. Минцберга . . . . .	163
Вопросы и задания . . . . .	167
Глава 12. Система управления организацией . . . . .	168
Система управления и ее элементы . . . . .	168
Понятие организационной структуры управления . . . . .	172
Факторы, влияющие на организационную структуру управления . . . . .	174
Коммуникационная структура . . . . .	176
Вопросы и задания . . . . .	181
Глава 13. Организационные полномочия . . . . .	182
Понятие организационных полномочий . . . . .	182
Централизация и децентрализация организационных полномочий . . . . .	184
Виды организационных полномочий . . . . .	187
Полномочия высших органов управления организацией . . . . .	189
Вопросы и задания . . . . .	191
Глава 14. Типы организационных структур . . . . .	192
Вводные замечания . . . . .	192
Линейная организационная структура . . . . .	192
Функциональная организационная структура . . . . .	194
Линейно-штабная организационная структура . . . . .	195
Централизованно-функциональная структура . . . . .	196
Дивизиональная организационная структура . . . . .	197
Виды дивизиональной организационной структуры . . . . .	200
Гибкие структуры . . . . .	203
Адаптивные организационные структуры . . . . .	206
Вопросы и задания . . . . .	207
Глава 15. Организационная культура . . . . .	208
Сущность и функции организационной культуры . . . . .	208
Элементы организационной культуры . . . . .	212
Типы организационных культур . . . . .	214
Вопросы и задания . . . . .	220

## 272 ■ Содержание

Глава 16. Организационное проектирование . . . . .	221
Понятие и формы организационного проектирования . . . . .	221
Организационный анализ . . . . .	224
Организационное проектирование . . . . .	227
Формирование организационных структур . . . . .	230
Проектирование разделения и организации труда . . . . .	231
Вопросы и задания . . . . .	233
Глава 17. Организационные преобразования . . . . .	234
Этапы организационных преобразований . . . . .	238
Объекты организационных преобразований . . . . .	240
Причины сопротивления организационным изменениям . . . . .	243
Вопросы и задания . . . . .	247
Глава 18. Теории организаций . . . . .	248
Развитие взглядов на предмет теории организаций . . . . .	248
Классическая концепция (модель) организации . . . . .	251
Неоклассическая концепция. Организации как система человеческих отношений (организация-община) . . . . .	253
Социотехническая модель организации . . . . .	255
Институциональная модель организации . . . . .	256
Политическая модель организации . . . . .	257
Эволюционно-экологическая модель организации . . . . .	257
Ситуационная концепция организации . . . . .	258
Системная концепция организации . . . . .	258
Теория Глассиер . . . . .	259
Теория группировки Томпсона . . . . .	259
Вклад российских и советских ученых в развитие организационной теории . . . . .	260
Вопросы и задания . . . . .	264
Глава 19. Вместо заключения. Будущее социальной организации . . . . .	265
Организации вчера, сегодня и завтра . . . . .	265
Вопросы и задания . . . . .	269