

УДК 796: 338.2

Починкин А.В.

МЕНЕДЖМЕНТ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
Учебное пособие

Рецензенты: действительный академик Международной академии
дополнительного образования, профессор, д.п.н. Жолдак В.И.
профессор, д.э.н. Начинская С.В.

Новая система управления сферой физической культуры и спортом развивается в условиях перехода к рыночной экономике. Главной фигурой в этом процессе стал специалист, обладающий глубокими и обширными знаниями в области современного менеджмента. Потребность в спортивных менеджерах, способных создать спортивную организацию с гибкой системой управления, перестроить ее работу с учетом факторов постоянно меняющейся внешней среды, сомнений не вызывает.

В учебном пособии рассматриваются основы построения структуры современной спортивной организации, раскрывается содержание функций менеджмента, методов управления и руководства коллективом, особенности менеджмента в отдельных звеньях спортивного движения страны, менеджмент спортивного мероприятия, управленческие аспекты международного спортивного и олимпийского движения, а также другие вопросы, связанные с особенностями успешной деятельности спортивного руководителя.

Учебное пособие рассчитано на студентов дневной и заочной форм обучения, аспирантов, практиков, участвующих в формировании новой системы управления.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА I. МЕНЕДЖМЕНТ И УПРАВЛЕНИЕ.....	4
1.1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА	4
1.2. СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА	5
1.3. РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ, ШКОЛЫ И ПОДХОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА	7
1.4. НАУЧНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ	13
ГЛАВА II. ОРГАНИЗАЦИЯ И МЕНЕДЖМЕНТ	15
2.1. ПОНЯТИЕ ОРГАНИЗАЦИЯ.....	15
2.2. МЕНЕДЖЕР В СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	21
2.3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ЧЕЛОВЕКА И ОРГАНИЗАЦИИ	25
2.4. КЛАССИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.....	26
2.5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.....	31
ГЛАВА III. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	32
3.1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ.....	32
3.2. СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ	33
3.3. ОРГАНИЗАЦИОННО-РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	34
3.4. ПРАВОВЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ	34
3.5. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	35
3.6. МЕТОДОЛОГИЯ ВЫБОРА МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ	35
ГЛАВА IV. ТЕХНОЛОГИЯ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	36
4.1. ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ФУНКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА	36
4.2. ОРГАНИЗАЦИЯ КАК ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ	42
4.3. МОТИВАЦИЯ КАК ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ	47
4.4. КОНТРОЛЬ КАК ФУНКЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА.....	54
4.5. ТЕХНОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ	61
4.6. МОДЕЛИРОВАНИЕ КАК ПОДХОД НАУКИ УПРАВЛЕНИЯ К ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ	65
4.7. КОММУНИКАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	66
4.8. РЕКЛАМА В СПОРТЕ.....	70
4.9. СОДЕРЖАНИЕ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	74
ГЛАВА V. СИСТЕМА ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	77
ГЛАВА VI. ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА В ОТДЕЛЬНЫХ ЗВЕНЬЯХ СПОРТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ СТРАНЫ.....	80
6.1. МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ СПОРТИВНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	80
6.1.1. Эволюция центральных органов управления физической культурой и спортом в стране	80
6.1.2. Менеджмент в государственных спортивных организациях в современной России на федеральном уровне	82
6.1.3. Менеджмент в государственных спортивных организациях на региональном уровне	85
♦ Краткий обзор управленческих подходов к развитию ФКиС в зарубежных странах на региональном уровне	85

Менеджмент ФКиС на региональном уровне в России.....	88
<i>6.1.4. Менеджмент в государственных спортивных организациях на муниципальном уровне.....</i>	<i>93</i>
6.2. МЕНЕДЖМЕНТ В ОБЩЕСТВЕННЫХ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	94
6.2.1.ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ОКР	94
<i>6.2.2. Особенности менеджмента в спортивных федерациях.....</i>	<i>95</i>
6.3. МЕНЕДЖМЕНТ КОММЕРЧЕСКИХ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	100
6.4.МЕНЕДЖМЕНТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СПОРТА	102
<i>6.4.1. Опыт эффективного финансового менеджмента профессионального спорта в отдельных регионах страны</i>	<i>108</i>
ГЛАВА VII. МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНОГО МЕРОПРИЯТИЯ.....	109
7.1. ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТИВНОГО МЕРОПРИЯТИЯ. ХАРАКТЕРИСТИКА И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ОСНОВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ДЕЙСТВИЙ.....	109
7.2. МЕТОДИКА СОСТАВЛЕНИЯ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ВИДУ СПОРТА	113
7.3. МЕТОДИКА СОСТАВЛЕНИЯ ПЛАНА СПОРТИВНОЙ РАБОТЫ (КАЛЕНДАРЯ)	114
ГЛАВА VIII. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СПОРТИВНОГО И ОЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ.....	115
8.1.ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СПОРТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ	115
8.2. МЕНЕДЖМЕНТ МЕЖДУНАРОДНОГО СПОРТИВНОГО СОРЕВНОВАНИЯ	120
8.3. УЧАСТИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИИ В МЕНЕДЖМЕНТЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ СПОРТИВНЫМ ДВИЖЕНИЕМ.....	123
ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ТРЕНЕРСКОГО ФАКУЛЬТЕТА И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОГО ФАКУЛЬТЕТА.....	126
<u>ОБЪЕМНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ЭКЗАМЕНУ</u>	<u>126</u>
ЛИТЕРАТУРА	127