

СОДЕРЖАНИЕ

4 НОВОСТИ

КОЛЛЕГИ: В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

6 И. Д. КАЛЬБФЛЯЙШ.

Финансирование правопорядка

Как заканчивает финансовый год МВД России? Изменится ли бюджет ведомства на очередной период? Какие меры приняты для того, чтобы все обязательства были выполнены? Ответы на эти и другие вопросы вы найдете в статье.

9 В. Г. ОЙКИН. Подставить плечо бизнесу

Пандемия нанесла экономике Саратовской области значительный урон. Малый и средний бизнес фактически перестал функционировать. Ситуация потребовала оперативных, ранее не применявшихся мер.

12 А. И. СТРОКОВ. Удмуртия — успешный старт проектов инициативного бюджетирования

В условиях дефицита бюджетных средств для местного уровня особую актуальность приобретает поиск дополнительных источников финансирования. И все более распространенным явлением становятся проекты инициативного бюджетирования.

16 О. Н. МАКСИМОВА. Каким будет бюджет нового года?

18 О. А. ШЕРНИНА.

Бюджет-2021: проверку на прочность пройдем

21 Э. А. КАЛЬЧЕНКО.

Новороссийск: новые вызовы и новые возможности



9 В. Г. ОЙКИН, первый заместитель председателя Правительства Саратовской области — министр финансов



12 А. И. СТРОКОВ, заместитель председателя Правительства Удмуртской Республики



42 В. Е. ЗЛОБИН, директор департамента Минэкономразвития России



45 Е. А. ДАНЧИКОВ, министр Правительства Москвы, начальник Главного контрольного управления

С ЮБИЛЕЕМ!



24 Д. В. ВОЛЬВАЧ. ФНС России в новой реальности убер- экономики

30 лет назад в составе Министерства финансов РСФСР была создана государственная налоговая инспекция. Это стало отправной точкой для формирования системы с трехуровневой иерархией управления, которая сегодня превратилась в мощную современную цифровую службу.

СПЕЦЧАСТЬ

29 С. В. МАРТЫНЕНКО.

Нацпроекты в действии

Летом был издан указ Президента РФ № 474. Что уже изменилось и будет меняться в конструкции достижения национальных целей и исполнения национальных проектов?

ЦИФРОВОЙ РЕГИОН

32 Д. Н. МАХОНИН. Слагаемые модели инновационного развития региона

К 2024 году Пермский край планирует войти в топ-10 регионов с развитой ИТ-сферой и поднять долю цифровой составляющей своей экономики до 4%.

36 А. С. НИКОЛАЕВ. Якутия: как сделать большой ИТ-бум

Взрывное развитие ИТ-индустрии в Якутии началось десять лет назад. Многие называют это явление уникальным.

40 О. В. ИЗУТОВА. Госуслуги в новом формате

Репортаж с дискуссионной панели «Миром правит цифра. Цифровизация государственного управления», которая прошла в рамках форума «Открытые инновации».



Учредитель Издательский дом «Бюджет»

Основатель ИД «Бюджет»,
руководитель объединенной редакции
В. Д. Дзгоев

Генеральный директор М. А. Цуциев

Редакционный совет

Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Л. В. Горнин,
Е. А. Данчиков, В. Д. Дзгоев, А. В. Дроздов,
Д. В. Егоров, Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков,
В. А. Зеленский, Э. А. Исаев, А. М. Лавров,
В. Л. Макаров, Н. С. Максимова,
С. Е. Прокофьев, А. Г. Силуанов,
И. Н. Цецерский, Е. И. Шапошников,
М. А. Эскиндаров, А. В. ЮринРедакция (magazine@bujet.ru)
Научный редактор
А. Н. ДомбровскийРуководитель Экспертного совета
И. С. Вазарханов

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора
С. А. Стрельникова

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

Редактор рубрики «Сельский час»

Н. А. Дацковская

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор

И. А. Комарова

Секретарь редакции

Е. В. Корнейчева

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

105066, г. Москва, ул. Старая Басманная,

д. 38/2, стр. 1, этаж 3, пом. I, к. 2

Почтовый адрес

107078, г. Москва, а/я 75

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Переписка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 6 ноября 2020 г.

Заказ № 1104

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2020

- 42 **В. Е. ЗЛОБИН.**
Государственные услуги
в эру цифровых технологий:
качество, доступность, комфорт
Сегодня уровень удовлетворенности граждан качеством предоставления государственных услуг составляет 95%. Красивое число, но такова ли ситуация на самом деле?
- 45 **Е. А. ДАНЧИКОВ.** **Контроль без присутствия человека**
Сегодня контроль — мощный управленческий ресурс. Именно от того, насколько эффективно выстроена система контроля, напрямую зависит экономический успех.
- 48 **Цифровой формат**
российского АПК
В последние годы сельхозпроизводство стало одним из крупнейших потребителей современных технологий. Это общемировой тренд. Цифровизация АПК является стратегической целью и для России.
- 50 **Б. В. ШЕМЯКИН.** **Электронные госуслуги для рязанских аграриев**
Рязанская область — один из первых регионов России, где оказание государственных услуг сельхозтоваропроизводителям переведено в цифровой формат.
- 52 **И. И. ФАЗРАХМАНОВ,**
Ю. В. ПУТЯТИНСКАЯ.
Республика Башкортостан:
эра современных технологий
АПК Республики Башкортостан стабильно растет, и в значительной степени это результат внедрения систем умного сельского хозяйства.
- 55 **Д. А. ГОРШКОВ.** **На умном перекрестке**
- 56 **Н. Ю. ЗЕЙТЕНИДИ.** **Умное цифровое управление: как эффективно работать с НСИ и другими данными**
- 58 **А. А. ЛОПАРЕВ.** **«Цифровая территория»: современный подход к управлению городским земельно-имущественным комплексом**
- 62 **В. Д. ДЗГОЕВ.** **Электронное правительство Австрии — одно из лучших в Европе**

- 64 **ОБРАЗОВАНИЕ**
Менторинг: перспективы для госуправления
В российских органах власти начинают внедрять практику менторинга — управленческого и образовательного инструмента, пришедшего из бизнеса. Это новый и очень перспективный тренд развития управленческой культуры.
- 66 **РЕЙТИНГИ**
С. В. МАРТЫНЕНКО. **Эмитенты как зеркало Российской Федерации**
Обзор Fitch Ratings состояния финансов субъектов РФ в 2020 году и прогноз на 2021 год, результаты портфельного пересмотра российских регионов в 2020 году.
- 70 **ПОБЕДИТЕЛИ**
Е. В. ЛАПУШКИНА. **Цифровая трансформация городского управления**
- 72 **О. А. ДАНИЛОВА.** **Бюджет в «цифре»**
- 73 **А. В. НИЖЕГОРОДОВ.** **Стратегия роста Медногорска**
- 76 **И. В. НИКИТИНА.** **Технологии управления финансами**
- 78 **В. В. ЛУКАНЦОВ.** **От своих планов не отказываемся**
- 82 **В. Н. ШМАРИН.** **Залог победы — наработки и уверенность в своих силах**
- 86 **МСУ**
Л. В. ПЕТРОЖИЦКАЯ. **Развитие территорий в условиях новых вызовов**
Как адаптировать насущные проблемы жителей муниципального образования к стратегическим целям развития страны.
- 88 **Система территориального планирования и муниципалитеты**
- 91 **ГОСЗАКАЗ**
Д. А. КАЗАНЦЕВ. **Конкуренция или качество?**
- 94 **А. Н. ЕВСТАШЕНКОВ.** **Закупки строительных работ «под ключ»**
- 96 **ВНЕ БЮДЖЕТА**
Н. В. ПЕТУХОВА. **Дресс-код на удаленке**