



ОБЛОЖКА: КОНСТАНТИН РОМАНОВ

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

ЭНЕРГОПАЕК ДЛЯ НИЩЕГО ИНДИЙЦА

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

10

ГАЗУ ПОРА ВОВНУТРЬ

«ГАЗПРОМ»: ПЕРЕЗАГРУЗКА

11

Потеря европейского рынка сбыта — стимул для выработки долгосрочной стратегии развития российской газовой отрасли. Разделение «Газпрома» пока не обсуждается, а плавное дерегулирование внутреннего рынка газа должно быть тщательно подготовлено

ТРИ ГАЗОВЫХ «НЕТ»

18

Можно ли вернуть добычу газа в России на уровень 2021 года? Стоит ли остро вопрос о либерализации нашей газовой отрасли? Надо ли значительно повышать цены на газ? На все эти вопросы Алексей Белогорьев, директор по исследованиям Института энергетики и финансов, отвечает отрицательно

## РУССКИЙ БИЗНЕС

«ЭФКО» ЗАМЕНИТ САХАР  
СЛАДКИМ БЕЛКОМ

24

Группа компаний «Эфко» планирует в этом году начать строительство первого в мире масштабного предприятия по производству сладкого белка, который дешевле и вдвое слаще обычного сахара. Его популяризация среди производителей и населения позволит замедлить темпы роста числа заболеваний, связанных с избыточным потреблением сахаров

ДАТА-ЦЕНТРЫ ПЕРЕЗАГРУЖАЮТСЯ  
НА БИРЖУ

27

РТК-ЦОД объявила о выходе на IPO: компания намерена укреплять свое лидерство на рынке услуг центров обработки данных, для которых главная задача сейчас — импортозамещение высокотехнологических компонентов оборудования

РЕНТАБЕЛЬНОЕ ЯБЛОКО ПОЛНОГО ЦИКЛА

30

Компания «Брянский сад» высадила миллион колоновидных яблонь в лесу, построила первую очередь ультрасовременного плодохранилища и теперь подбирает варианты переработки будущего урожая, чтобы ни одно яблоко не пропало

«ДЛЯ НАС ЭТО ОЧЕНЬ АМБИЦИОЗНАЯ  
ЗАДАЧА»

34

Чтобы приблизиться к мировым лидерам по уровню роботизации промышленности, России придется внедрять роботов в производство невиданными темпами

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПОПАЛИСЬ НА ДИВИДЕНДЫ

40

Российские инвесторы в этом году ждут от компаний рекордных выплат. Но в погоне за ожиданиями компании могут потерять в темпах роста и в итоге дать акционерам куда меньше, чем могли бы

ДРАКОН ПО УШИ В ДОЛГАХ

43

Китай не учел риск снижения объемов торговли с США и Европой, а развитие внутреннего рынка столкнулось со склонностью граждан к сбережению. У страны не осталось выбора — только стимулировать экономику в кредит

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

СЛЕДУЮЩАЯ ЗОЛОТАЯ ЛИХОРАДКА БУДЕТ  
В ОКЕАНЕ

47

О шансах человека взять под контроль 72 процента площади Земли — в интервью с академиком Робертом Нигматулиным

## ПОЛИТИКА

ДРАКОНЫ АРМЯНСКОЙ  
ДЕМОКРАТИИ

51

Кризис образования, элиты и идентичности — вот слагаемые армянской катастрофы, которая после потери Карабаха и изгнания оттуда десятков тысяч жителей для Еревана никак не заканчивается

ИРАН: ЛИНИЯ ПРЕЖНЯЯ, ОБСТОЯТЕЛЬСТВА —  
ЖЕСТЧЕ

57

Что реально изменит трагическая гибель президента Ирана и почему вокруг нее так много конспирологии

МИХАИЛ МАРГЕЛОВ: «НЕСТАБИЛЬНОСТЬ  
В ИРАНЕ НИКОМУ НЕ ВЫГОДНА»

62

Как будут развиваться события в Иране и вокруг него после гибели президента страны Эбрахима Раиси? Об этом «Монокль» поговорил с вице-президентом Российского совета по международным делам Михаилом Маргеловым

## КУЛЬТУРА

«МАРИЯ МОНТЕССОРИ: ВОСПИТАНИЕ  
ЛЮБОВЬЮ»: ПРАВО ДЕТЕЙ НА СВОБОДУ  
ВЫБОРА

67

В прокат выходит фильм Леа Тодоров, один из главных героев которого — автор новаторской образовательной системы Мария Монтессори

В Театре на Бронной прошла церемония вручения Премии Гильдии кастинг-директоров. В МХТ имени А. П. Чехова состоялось вручение второй Премии Художественного театра. Объявлен короткий список номинации «Иностранная литература» премии «Ясная Поляна». РАМТ продолжает выпуск спектаклей под открытым небом уличной постановкой «Сердце Запада» по рассказам О. Генри

69

## ИНДИКАТОРЫ

70