

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СМОЛЕНСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА»

Факультет ФКиОТ

Кафедра менеджмента, экономики и права

Заведующий кафедрой

_____ Афанасьев А.А.

« ____ » _____ 2016 г.

УПРАВЛЕНИЕ И ФОРМИРОВАНИЕ ОБОРОТНЫМИ
АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Выпускная квалификационная работа
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки: «Менеджмент организации»

Студент–исполнитель

Костюкова А.А.

Научный руководитель

Головин А.В.

к.э.н., доцент

(подпись)

Оценка за работу

(прописью)

Председатель ГЭК

Петрова О.П.

к.э.н., доцент

(подпись)

Смоленск 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. УПРАВЛЕНИЕ И ФОРМИРОВАНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	6
1.1. Экономическая сущность и классификация оборотных активов.....	6
1.2. Источники формирования оборотных активов. Политика управления оборотными активами на предприятии.	16
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ НА ПРИМЕРЕ ООО «АРКАДА-ИНЖИНИРИНГ»	23
2.1. Организационно – экономическая характеристика предприятия ООО «Аркада-Инжиниринг».....	23
2.2. Анализ финансового состояния предприятия.....	28
2.3. Анализ состава, структуры и динамики оборотных средств.....	33
2.4. Анализ эффективности использования оборотных активов	39
ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	46
3.1. Совершенствование управления дебиторской задолженностью	46
3.2. Оценка экономической эффективности предложений	50
3.3 Практические рекомендации по совершенствованию оборотным капиталом предприятия.....	54
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	59
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	62
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	62

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность работы. Главным источником прибыли любого предприятия, национального богатства страны является умелое, разумное, достаточно полное использование оборотных средств. Оборотный капитал - одна из составных частей имущества предприятия. Развитие рыночных отношений определяет новые условия их организации. Высокая инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику по отношению к оборотным активам, искать новые источники пополнения, изучать проблему эффективности их использования.

Эффективное управление оборотными средствами включает определение состава и структуры оборотных средств; установление потребности предприятия в оборотных средствах; определение источников формирования оборотных средств; распоряжение и маневрирование оборотными средствами; ответственность за сохранность и эффективное использование оборотных средств.

Состояние и эффективность их использования — одно из главных условий успешной деятельности любого предприятия, а повышение эффективности управления оборотным капиталом – инструмент, не требующий на его внедрение отвлечения финансовых ресурсов, при этом высвобождающий в большом количестве денежные средства.

В настоящее время все большую актуальность для предприятий приобретает проблема максимально эффективного и рационального управления оборотным капиталом, что достигается за счет системного подхода к изучению этого вопроса. Оборачиваемость оборотного капитала является одним из важнейших показателей, характеризующих интенсивность использования оборотных средств предприятия и его деловую активность. От того насколько быстро средства, вложенные в оборотные активы,

превращаются в реальные деньги, непосредственно зависит финансовое состояние организации. Так, рост неплатежей затрудняет ритмичность деятельности организации и ведет к увеличению дебиторской задолженности; излишнее отвлечение средств в производственные запасы, незавершенное производство, готовую продукцию приводит к «омертвлению» ресурсов и неэффективному использованию оборотных средств.

Объект исследования - предприятие ООО «Аркада-Инжиниринг».

Предмет исследования – управление оборотными активами на предприятии ООО «Аркада-Инжиниринг».

Целью выпускной квалификационной работы является анализ деятельности предприятия ООО «Аркада-Инжиниринг» и разработка механизма совершенствования управления его оборотными активами.

Поставленная цель определяет круг основных **задач исследования**:

1. Раскрыть сущность оборотных средств, рассмотреть их классификацию.
2. Рассмотреть источники формирования и политику управления оборотными активами.
3. Проанализировать наличие, состав и эффективность использования оборотных средств на предприятии ООО «Аркада-Инжиниринг».
4. Предложить мероприятия по совершенствованию системы управления оборотными активами на предприятии ООО «Аркада-Инжиниринг».

Методы исследования определены поставленными задачами и включают: общетеоретические методы познания (теоретический анализ учебной и научно-методической литературы, сравнение, сопоставление, обобщение, классификация, систематизация полученных данных); изучение результатов деятельности предприятия, сравнительная оценка состава, структуры и источников формирования оборотных средств ООО «Аркада-Инжиниринг»

при сравнении результатов хозяйственной деятельности предприятия за 2013-2015 годы; методы математической обработки данных.

Степень исследования темы. По данной теме известны публикации таких авторов, как: Селезневой Н.Н., Ионовой А.Ф., Бланка И.А., Радионова А.Р., Радионова Р.А., Вахрушиной Н., Шеремета А.Д. и др.

Краткое содержание работы. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка использованной литературы.