

# ЭКСПЕРТ УРАЛ

www.expert-ural.com

**Редакция** Артем Коваленко (главный редактор), Павел Кобер (заместитель главного редактора), Ирина Перечнева (научный редактор), Вера Пыжьянова (редактор отдела промышленности), Вера Симаква (ответственный секретарь)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела), Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

**Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»**

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора), Сергей Рамзин (директор по развитию)

**Аналитический центр «Эксперт»**

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Исследования** Сергей Заякин, Екатерина Игошина, Анастасия Кандалинцева, Павел Кузнецов, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин, Кристина Чукавина

**Мероприятия** Ольга Захарова

**Веб-сайт** Сергей Селянин

**Федеральный «Эксперт»**

**Издатель** Александр Попцов

**Исполнительный директор** Дмитрий Васильев

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Владимир Котов

**Директор розничного распространения** Елена Другущ

**Главный редактор журнала «Эксперт»** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**Тел. редакции (495) 789-44-65**

**Для писем: 127137, Москва, а/я 33**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

**Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73**

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

Подписка на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал»

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный) или **(495) 789-44-67**

**e-mail: podpiska@expert.ru**

**Подписка для предприятий: УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 226-08-01 (02, 03), www.ural-press.ru**

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информантов, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.



Отпечатано в АО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, Россия, г. Можайск, ул. Мира, 93. www.oatprk.ru, тел. (49638) 20-685 **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

**КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)**

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям

## Содержание

### ПОВЕСТКА ДНЯ

3

### ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

8

### ТЕМА НЕДЕЛИ

#### ЧТО ЖЕ БУДЕТ С РОДИНОЙ И С НАМИ..... 10

Россия попала под беспрецедентные санкции и будет заново выстраивать экспортные, производственные и логистические цепочки. Наиболее тяжелым последствием стало сокращение критического импорта — фармацевтики, продукции автотропа и авиапрома

#### НУЖНЫ НОВЫЕ РЫНКИ ..... 14

Государство пытается решить срочные проблемы экспортеров в логистике и кредитовании. Но уже сейчас очевидно — требуется грамотная программа освоения новых рынков

### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### ДАВАЙТЕ БУДЕМ ЧЕСТНЫ ..... 16



Екатеринбургский предприниматель Леонид Стариков предложил рынку ИТ-продукт, соединяющий несколько готовых решений в сфере видеонаблюдения и нейросетей, и сделал ставку на репутационный капитал. Эта модель принесла компании успех. Подобная может помочь малому инновационному бизнесу пройти острую фазу очередного кризиса

### ЧИТАЙТЕ В СЛЕДУЮЩЕМ НОМЕРЕ:

#### «ЗЕЛЕНАЯ ПОВЕСТКА» В УСЛОВИЯХ ЖЕСТКИХ САНКЦИЙ

#### ПРОЕКТ «УДМУРТИЯ»

#### РЕЙТИНГ ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

#### НАЙТИ ТОЧКУ ОПОРЫ ..... 19

Предприниматели вместе с экспертами СОФПП ищут способы сохранить бизнес и новые возможности для роста

### ОБЩЕСТВО

20

#### ЧТОБЫ НЕ ВОЗНИК КОМПЛЕКС БОГА

Как сделать некоммерческий сектор устойчивым, а отношения участников более справедливыми

### ОЦЕНКА

24

#### ОЦЕНКА АБСУРДА

Рынок оценки попадал под двойной удар: общую неопределенность усугубляет отраслевое регулирование. Некоторые государственные решения блокируют рынок

### ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ

29

