

Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., генеральный директор Центра корпоративных стратегий,
профессор Высшей школы финансов и менеджмента Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., генеральный директор Аналитического кредитного
рейтингового агентства (АКРА)

Кузнецов А.А.

Д.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Андрусова Анна, Кельмишкйт
Вадим, Котова Валерия,
Кузнецова Александра,
Лебец Елена, Луночкина Ольга,
Масюк Никита, Николаева Ольга,
Новоселова Нина, Пастушик
Анастасия, Субочева Ирина,
Топлакалцян Седа, Черкасов
Юрий, Шевалдина Маргарита,
Якупов Тимур

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатьева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
office@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 346400.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059

9 771726 905009

Читайте в номере



Валерия Котова

05

Для российского рынка процедура дробления акций долгое время являлась «спящим» инструментом. Однако на протяжении последнего года все чаще в новостных лентах можно было встретить словосочетание «сплит акций». Как сплит влияет на инвестиционную привлекательность компании? Почему данная процедура сейчас приобрела актуальность в России? Ответы на эти и другие вопросы читайте в статье.



Никита Масюк

24

Практика регулярного менеджмента предприятий с выстроенной системой внутреннего контроля и зрелым уровнем корпоративной политики ориентирована на достижение ключевых показателей эффективности. В статье автор анализирует, насколько целесообразно оценивать работу совета директоров и какими критериями эффективности можно измерить интеллектуальную деятельность стратегического масштаба.



Вадим Кельмишкайт

58

Конечным бенефициарам не всегда удастся сохранить свой контроль над основной компанией, особенно в ситуациях, когда речь идет о многосоставной холдинговой структуре управления, расщепленной на четыре-пять корпоративных этажей. Возврат контроля, утраченного бенефициаром, — это зачастую нетривиальная задача, которая не всегда может быть решена путем обращения в судебные органы. Подробнее — в статье.



Ольга Николаева

81

Бизнесу важно понимать разницу между законной оптимизацией налоговой нагрузки и действиями, имеющими целью необоснованное извлечение налоговых выгод. Автор рассматривает наиболее часто встречающиеся способы извлечения необоснованной налоговой выгоды и позицию налоговых органов и судов по вопросам дробления бизнеса, неправомерного применения УСН и уменьшения налоговой базы с использованием взаимозависимых лиц.

Содержание номера

Актуальный материал

**Дробление акций и инвестиционная привлекательность компании.
Почему это становится новым трендом?**

05

Котова Валерия

Старший юрист BIRCH LEGAL

**Включение дивидендов в таможенную стоимость ввозимых товаров:
риски для компании, судебная практика**

10

Лебец Елена

Юрист практики «Разрешение споров» Адвокатского бюро Nordic Star

Кузнецова Александра

Младший юрист практики «Разрешение споров» Адвокатского бюро Nordic Star

Корпоративные процедуры

**Обязательное предложение о приобретении ценных бумаг:
практические аспекты исполнения обязанности и пробелы законодательства**

18

Шевалдина Маргарита

Юрист отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества «Институт Корпоративных Технологий»

Органы управления и контроля

**Оценка эффективности совета директоров как источник вдохновения
для построения системы КПЭ**

24

Масюк Никита

Региональный советник и руководитель Молодежного направления Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», независимый директор

Аудит vs внутренний контроль: что важнее для общества

31

Якупов Тимур

Профессиональный директор, СРО «Национальная ассоциация корпоративных директоров»

Луночкина Ольга

Сертифицированный аудитор, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

Корпоративное управление

Реализации опционной программы на акции для мотивации сотрудников

37

Топлакалцян Седа

Руководитель корпоративной практики ООО «ЦПО групп»

Как передача активов в состав имущества ЗПИФ влияет на корпоративное управление и структурирование бизнеса?

40

Андрусова Анна

Советник, руководитель практики «Инвестиционные фонды» юридической фирмы Lurye, Chumakov & Partners

Общество с ограниченной ответственностью

Изменение структур корпоративного управления применительно к ООО в современных условиях

46

Субочева Ирина

Руководитель корпоративной и коммерческой практики юридической фирмы Клифф

Управление рисками

Как компании организовать контрсанкционный комплаенс

53

Пастущик Анастасия

Юрист Практики гражданского права и разрешения судебных споров международной консалтинговой фирмы Sapozhnikov & Partners

Черкасов Юрий

Юрист Практики гражданского права и разрешения судебных споров международной консалтинговой фирмы Sapozhnikov & Partners

Права бенефициара при утрате контроля: как защитить?

58

Кельмишкэйт Вадим

Старший юрист Консалтинговой группы «РКТ»

Корпоративное право

Деликтная ответственность группы компаний

70

Новоселова Нина

Младший юрист «Пепеляев Групп»

Расширяем кругозор

Развитие практики по спорам о необоснованной налоговой выгоде и налоговой реконструкции

81

Николаева Ольга

Управляющий партнер ЯПартнерс Консалтинг