

**Издатель** – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»  
**Учредитель** – Национальная логистическая ассоциация

**Publisher** – SCM Consulting LLC  
**Founder** – National Logistic Association Russia

## СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

## EDITORIAL COUNCIL

**Уваров С.А.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).  
**Протченко О.Д.** – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).  
**Гатторна Джон** – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).  
**Дыбская В.В.** – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Кржижаняк Станислав** – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).  
**Лукинский В.С.** – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Мак-Киннон Алан** – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).  
**Сергеев В.И.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»  
**Сапронов А.А.** – Генеральный директор, АО «Первая Грузовая Компания»  
**Хафер Гейхард** – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).  
**Штраубе Франк** – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).  
**Эльберт Ральф** – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).  
**Выпускающий редактор**  
**Левина Т.В.** – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)  
Dr.sc.oec. **Oleg D. Protchenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)  
**Dr. John Gattorna**, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney  
Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation  
Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland  
Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation  
Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany  
Dr.sc.oec **Victor S. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation  
**Alexander A. Sapronov**, CEO Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation  
Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany  
Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany  
Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany  
**Executive Editor: Tamara V. Levina**, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

## СОДЕРЖАНИЕ

## СТР.

**ДЫБСКАЯ В.В., СЕРГЕЕВ В.И.***Мировые тренды развития управления цепями поставок***DYBSKAYA V.V., SERGEEV V.I.***World Trends of Supply Chain Management Development*

3

**СОЛОДОВНИКОВ В.В.***Совершенствование процесса тактического планирования цепей поставок металлургических предприятий***SOLODOVNIKOV V.V.***Improvement of metallurgical enterprise supply chain tactical planning*

15

**КОРНИЕНКО П.А.***Применение Blockchain технологии в управлении цепями поставок: новый путь к прозрачности и прослеживаемости***KORNIENKO P.A.***Application of Blockchain Technology in Supply Chain Management: A New Way to Transparency and Traceability*

30

**АНТИПИНА П.В.***Облачные технологии в логистической деятельности***ANTIPINA P.V.***Improvement of metallurgical enterprise supply chain tactical planning*

35

**КОСОРУКОВ О.А., СВИРИДОВА О.А.***Алгоритм оптимизации торгово-закупочной деятельности топливного интегратора в детерминированном случае***KOSORUKOV O.A., SVIRIDOVA O.A.***The Algorithm for optimizing of Trade-Purchasing Activity of the Fuel Integrator in a Determined Case*

39

**РЫЖЕНКОВ А.В., ХЛУДНЕВ А.А., СОТОВ В.В.***Формирование рейтинговой оценки филиальной сети логистической компании на основе системы ключевых показателей эффективности***RYZHENKOV A.V., KHLUDNEV A.A., SOTOV V.V.***Formation of Branch Rating for a Logistics Company Based on Key Performance Indicators*

46

**БЕРЕЖНАЯ Л.Ю.***Анализ тенденций исследования «зеленой» логистики***BEREZHNYAYA L.Y.***Analysis of Trends in the Study of «Green» Logistics*

52

**БРОДЕЦКИЙ Г.Л., ГЕРАМИ В.Д., ШИДЛОВСКИЙ И.Г.***Модификация EOQ-формулы при аренде мест хранения с учетом задержек денежных потоков***BRODETSKIY G.L., GERAMI V.D., SHIDLOVSKIY I.G.***EOQ-formula Modification at Storage Renting with Account to Payment Delays*

56

**ЛЕВИНА Т.В.***Диагностика процессов в цепях поставок с использованием SCOR модели***LEVINA T.V.***Diagnostics of Supply Chains Processes Using SCOR model*

69