

УДК 351
ББК 65.291
С59

Рецензенты:

Р. А. Голованов, нач. отдела сопровождения инвестиционных проектов,
Комитет по инвестициям СПб;
И. В. Гладких, канд. экон. наук, доц., ВШМ СПбГУ

*Печатается по решению учебно-методической комиссии
Высшей школы менеджмента
Санкт-Петербургского государственного университета*

Соколов М. Ю., Маслова С. В.

С59 Государственно-частное партнерство: кейсы из коллекции ВШМ СПбГУ /
М. Ю. Соколов, С. В. Маслова; Высшая школа менеджмента СПбГУ. —
СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2014. — 56 с.

Настоящий сборник содержит четыре учебных кейса, посвященных проблемным вопросам в сфере подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства (ГЧП), а также варианты их решения. Цель данного издания — способствовать развитию навыков идентификации, анализа и поиска выхода из сложных ситуаций, возникающих в проектах ГЧП.

Пособие предназначено для студентов, обучающихся по программам бакалавриата, направления — «Менеджмент» и «Государственное и муниципальное управление».

© М. Ю. Соколов, С. В. Маслова, 2014

© Санкт-Петербургский государственный университет, 2014

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
КЕЙС 1. ОТБОР ПРОЕКТОВ, РЕАЛИЗУЕМЫХ ПУТЕМ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	7
Общая информация о муниципальном образовании и описание проблемы	9
Текущая управленческая ситуация	12
Задания и вопросы для обсуждения	15
КЕЙС 2. ОБЩИЕ И СПЕЦИАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ОТБОРА УЧАСТНИКОВ КОНКУРСА ГЧП («pre-qualification»)	17
Общая информация о проекте и региональном аэропорте	19
Описание проблемы и текущей управленческой ситуации.....	23
Задания и вопросы для обсуждения	25
КЕЙС 3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКОВ В ПРОЕКТАХ ГЧП.....	27
Общая информация о проекте ГЧП автомобильной дороги	29
Описание проблемы и текущей управленческой ситуации.....	31
Задания и вопросы для обсуждения	37
КЕЙС 4. ГЧП-ЦЕНТР.....	39
Общая информация о муниципальном образовании и описание проблемы	41
Текущая управленческая ситуация	45
Задания и вопросы для обсуждения	48
Приложение А. Описание основных функций департаментов МО, обладающих правами регулирования.....	49
Приложение Б. Варианты правовой формы Центра ГЧП на территории муниципального образования (МО)	52
Литература	54