



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО: БЕРТ КОРК

Содержание

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

ДЕКОЛОНИЗАЦИЯ РУБЛЯ В РЕЖИМЕ РЕАЛЬНОГО ВРЕМЕНИ 9

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

ЧТО СТОИТ ЗА ЕВРОПЕЙСКИМ БЕЗВОЛИЕМ

ФИНАЛЬНЫЙ АККОРД БАЛКАНСКОЙ ТРАГЕДИИ

13

Запад принуждает Сербию к полной капитуляции по «косовскому вопросу» и тем самым в очередной раз самостоятельно аннулирует собственные дипломатические договоренности

РУССКИЙ БИЗНЕС

ИНВЕСТИЦИИ В САМОКАТ КАК ТРАНСПОРТНОЕ СРЕДСТВО 18

Оператор кикшеринга Whoosh вышел на IPO. На привлеченные 2,1 млрд рублей компания планирует резко нарастить флот самокатов, чтобы снять сливки с модного тренда на транспортную микромобильность

КРИЗИС ПЕРЕМОЛОЛ МОЛЛЫ

20

Рынок коммерческой недвижимости серьезно пострадал от ухода западных арендаторов офисов и ретейлеров. Однако ожидаемого в начале года обвала этого рынка не произошло

ПОЖАРЫ В ТРЦ МОСКВЫ: СЛУЧАЙНОСТЬ ИЛИ ЖАДНОСТЬ?

24

Для того чтобы избежать возгораний, бизнесу следует не экономить на противопожарной безопасности и привлекать инспекторов для добровольных профилактических проверок

ОБОГРЕТЬ ПО-РУССКИ

28

Потеряв возможность покупать за границей необходимый материал, челябинский производитель систем отопления самостоятельно разработал оборудование для его производства и перестал зависеть от иностранных поставок

САГА О SOLSTUDIO: РИСУНОК, ПЛАТОК, ЦИФРОВАЯ ПЕЧАТЬ

30

Пока одни сетуют на ушедшие из ретейла популярные бренды, другие воплощают в жизнь самые смелые фантазии — от собственных элитных ма-

рок до фабрик и новых маркетплейсов. В число таких смельчаков входит и текстильный холдинг Solstudio

«МЫ ВИДИМ ПЕРСПЕКТИВЫ В КАЖДОМ РЕГИОНЕ»

36

Крупнейшая российская гостиничная сеть Azimut Hotels активно наращивает свое присутствие на российском гостиничном рынке. В фокусе ее интересов — экспансия в новые города и развитие санаторно-курортного направления

РОССИЯ ПЫТАЕТСЯ СПРАВИТЬСЯ С ВЕТРОМ

41

Западные производители комплектующих для ветроэнергетики ушли с российского рынка. Теперь приходится искать способы сохранить существующую инфраструктуру и построить новые станции

«МАМА — ЭТО ГДЕ-ТО РЯДОМ С МОСКВОЙ». В ПОИСКАХ ТОЧКИ АБСОЛЮТНОГО ПОКОЯ

44

Помогут ли санкции и импортозамещение вернуть промышленность на отдаленные северные территории

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЭТО ВАМ НЕ QE

54

Денежная масса растет рекордными темпами. Имеет ли к этому отношение практикуемая Минфином и ЦБ схема размещения ОФЗ, подозрительно напоминающая QE?

БЕЗ SWIFT

58

Несмотря на риски отключения от SWIFT все новых и новых банков, российские внешнеторговые операции до сих пор ведутся преимущественно через этот сервис. Но постепенно будет выстроена альтернативная система обмена финансовой информацией

ЕГИПЕТ СОЗДАЛ БИРЖУ С РОССИЙСКИМ ЗЕРНОМ

62

На ней российские компании смогут продавать пшеницу египтянам за рубли. Если площадка заработает в полноценном режиме, это будет важный шаг в переводе нашей внешней торговли в национальную валюту

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

НАУКА В ВОЮЮЩЕМ ДОНБАССЕ

64

Донецкий национальный технический университет и во время войны ведет научные разработки

— от практических тем горно-металлургического комплекса до суперсовременных компьютерных наук

ПОЛИТИКА

ГОНКА ОГРАНИЧЕНИЙ: ЕСТЬ ЛИ ПРЕДЕЛ САНКЦИЯМ?

68

Почему человечество заигралось в санкции и можно ли против них бороться

ЧЕТЫРЕ ЖИЗНИ КУРДИСТАНА

74

Ждут ли на Ближнем Востоке курдское государство

КУЛЬТУРА

ТЕАТР ИМЕНИ ЕВГЕНИЯ ВАХТАНГОВА:

101 ГОД СПУСТЯ

80

Составляющие успеха одного из самых посещаемых театров в России

25 декабря на Второй сцене «Современника» — премьера спектакля «Огниво» по мотивам сказки Андерсена. 20 и 21 декабря в Театре на Бронной — премьера спектакля «Без вины виноватые» по пьесе А. Н. Островского. Программа «Охад Нахарин. Freedom of dance» будет показана в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и Екатеринбурге с 16 по 28 декабря. 19 декабря фестиваль Sound Up представит праздничный выпуск Christmas

84

ИНДИКАТОРЫ

86