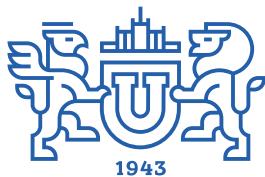


# ВЕСТНИК



ЮЖНО-УРАЛЬСКОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА

2023  
Т. 17, № 2

ISSN 1997-0129 (Print)  
ISSN 2413-1016 (Online)

## СЕРИЯ

## «ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ»

Решением ВАК России включен в Перечень рецензируемых научных изданий

Учредитель – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

Журнал на основе аккумулирования новейших знаний осуществляет вклад в развитие современной науки посредством предоставления научному и практическому сообществу высокопрофессионального форума для распространения результатов фундаментальных и прикладных научных исследований, расширяющих и углубляющих понимание важнейших проблем в области экономики и менеджмента, предпринимательства и управления качеством, логистики и маркетинга.

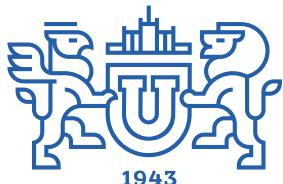
Основной целью журнала является развитие кадрового потенциала российской экономической науки, обеспечения активной поддержки, широкого распространения и продвижения в кругах профессиональной аудитории результатов научных исследований высокого качества, обеспечения связности и преемственности научного процесса и достижения лидирующих позиций в понимании современной экономики и менеджмента и использовании ее в практике современного бизнеса.

### Редакционная коллегия:

Данилова И.В., доктор экономических наук, профессор (главный редактор);  
Кувшинов М.С., доктор экономических наук, профессор (зам. главного редактора);  
Кузменко Ю.Г., доктор экономических наук (зам. главного редактора);  
Денисова Т.В., кандидат экономических наук (ответственный секретарь)

### Редакционный совет:

Екимова К.В., доктор экономических наук, профессор (г. Москва);  
Марамыгин М.С., доктор экономических наук, профессор (г. Екатеринбург);  
Шевченко С.Ю., доктор экономических наук, профессор (г. Санкт-Петербург);  
Шеломенцев А.Г., доктор экономических наук, профессор (г. Екатеринбург);  
Плотников В.А., доктор экономических наук, профессор (г. Санкт-Петербург);  
Третьякова Е.А., доктор экономических наук, профессор (г. Пермь);  
Шаховская Л.С., доктор экономических наук, профессор (г. Волгоград);  
Климова Н.И., доктор экономических наук, профессор (г. Уфа);  
Пискун Е.И., доктор экономических наук, доцент (г. Севастополь);  
Симченко Н.А., доктор экономических наук, профессор (г. Симферополь);  
Стровский В.Е., доктор экономических наук, профессор (г. Екатеринбург);  
Тяпухин А.П., доктор экономических наук, профессор (г. Оренбург);  
Аристархова М.К., доктор экономических наук, профессор (г. Уфа);  
Гилева Т.А., доктор экономических наук, доцент (г. Уфа);  
Кельчевская Н.Р., доктор экономических наук, профессор (г. г. Екатеринбург).



# BULLETIN

OF THE SOUTH URAL  
STATE UNIVERSITY  
SERIES

2023

Vol. 17, no. 2

“ECONOMICS  
AND MANAGEMENT”

ISSN 1997-0129 (Print)  
ISSN 2413-1016 (Online)

---

Vestnik Yuzhno-Ural'skogo Gosudarstvennogo Universiteta.  
Seriya “Ekonomika i Menedzhment”

---

South Ural State University

Journal based on the accumulation of new knowledge contributes to the development of modern science by providing scientific and practical community with a highly qualified forum for distribution of results of fundamental and applied research, which broaden and deepen understanding of the most important problems in the field of economics and management, business and quality management, logistics and marketing.

The objective of the journal is to develop human resource capacity of the Russian economic science, to provide strong support, major distribution and promotion of the scientific research of a high quality among professional audience, to ensure the consistency and continuity of the scientific process and to achieve a leading position in understanding of modern economics and management as well as its practical use in modern business.

**Editorial Board:**

**Danilova I.V.**, Doctor of Science (Economics), Professor (editor-in-chief),  
**Kuvшинов М.С.**, Doctor of Science (Economics), Professor (deputy editor-in-chief),  
**Kuzmenko Yu.G.**, Doctor of Science (Economics) (deputy editor-in-chief),  
**Denisova T.V.**, Candidate of Science (Economics) (executive secretary)

**Editorial Council:**

**Ekimova K.V.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Moscow);  
**Maramygin M.S.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ekaterinburg);  
**Shevchenko S.Yu.**, Doctor of Science (Economics), Professor (St. Petersburg);  
**Shelomentsev A.G.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ekaterinburg);  
**Plotnikov V.A.**, Doctor of Science (Economics), Professor (St. Petersburg);  
**Tretyakova E.A.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Perm);  
**Shakhovskaya L.S.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Volgograd);  
**Klimova N.I.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ufa);  
**Piskun E.I.**, Doctor of Science (Economics), Associate Professor (Sevastopol);  
**Simchenko N.A.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Simferopol);  
**Strovsky V.E.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ekaterinburg);  
**Tyapukhin A.P.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Orenburg);  
**Aristarkhova M.K.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ufa);  
**Gileva T.A.**, Doctor of Science (Economics), Associate Professor (Ufa);  
**Kelchevskaya N.R.**, Doctor of Science (Economics), Professor (Ekaterinburg).

# **СОДЕРЖАНИЕ**

## **Региональная экономика**

ДАНИЛОВА И.В., НЕСЫТЫХ К.Ю. Стратификация пространства индустриальных регионов: общее и особенное развития обрабатывающей промышленности .....	7
ИГНАТЬЕВА Е.Д., СЕРКОВА А.Е. Оценка обеспеченности производственно-экономической инфраструктурой регионов Уральского федерального округа и ее влияние на экономический рост .....	24
ЛЯСКОВСКАЯ Е.А., ГРИГОРЬЕВА К.М. Диагностика готовности российских регионов к внедрению цифровых технологий .....	34
МОРЩИНИНА Н.И. Экосистема на рынке жилой недвижимости: факторы влияния на формирование региональной модели .....	50
ПИЛИПЧУК Н.В., КОРОЛЮК Е.В., ФАРРАХОВА Ф.Ф., ГАЛЕЕВ А.Ф. Особенности развития российских регионов в период пандемии и постковидного восстановления .....	65
ХАШИР Б.О., УДОВИК Е.Э., ШВЕЦОВА И.Н., КУЗЬМЕНКО Н.И. Устойчивость региональных хозяйственных систем в условиях санкционных ограничений внешнеэкономической деятельности .....	79

## **Экономика и финансы**

ГОВОРУХИН В.А., КУЧИНА Е.В. Устойчивое развитие предприятий металлургической промышленности в контексте ESG-трансформации.....	92
КАЛАБИНА Е.Г., ШАДРИНА Е.А. Влияние некогнитивных навыков на положение старших возрастных групп населения (от 45 лет и старше) на рынке труда.....	101
КУЧИНА Е.В., ПРОСВИРИНА И.И., ЛЯСКОВСКАЯ Е.А., ЯКОВЛЕВ Ю.В. Цифровые образовательные платформы как инструмент повышения эффективности использования персонала промышленных предприятий.....	109
ХАЙРУЛЛИНА О.Ю., СОЛОВЬЕВА И.А. Анализ успешных кейсов трансфера технологий в промышленности .....	120
ШАБЛАКОВ А.Д., СОЛОВЬЕВА И.А. Оценка рисков внедрения сквозных цифровых технологий в промышленности .....	133
ЩЕРБАКОВ А.С. Оценка эффективности использования человеческого капитала и человеческого ресурса в Российской Федерации.....	144

## **Управление инвестициями и инновационной деятельностью**

СОКОЛОВ С.С., ДМИТРИЕВА И.Н. Становление системы управления рисками и эффективность ее применения .....	152
---	-----

## **Управление социально-экономическими системами**

МОМОТ Р.А., ЛАЗАРЕВА Е.И. Формирование эффективной траектории повышения качества управления организациями на основе Lean-технологий.....	163
--	-----

## **Логистика и управление транспортными системами**

ТЯПУХИН А.П. Формирование системы управления цепями создания ценности.....	173
--	-----

## **Краткие сообщения**

АНТОНИОК В.С., НИКИФОРОВА М.В. Государственное управление информационно-коммуникативной инфраструктурой регионов УрФО .....	181
ГОРЯЕВ Н.К., АБРАМОВ Н.С., БАНДУРКО С.О. Сравнительный анализ стоимости транспортной работы в системе общественного транспорта Челябинской агломерации.....	188
КАРДЕЛОВ Н.В., ШАХОВСКАЯ Л.С. Сравнительный анализ применения AGILE подходов и технологий в России и мире.....	194

# **CONTENTS**

## **Regional economy**

DANILOVA I.V., NESYTYKH K.U. Stratification of the space of industrial regions: general and special development of manufacturing industry .....	7
IGNATIEVA E.D. SERKOVA A.E. Assessment of production and economic infrastructure of the regions of the Ural Federal District and its impact on economic growth.....	24
LYASKOVSKAYA E.A., GRIGORIEVA K.M. Diagnosis of readiness of Russian regions for the digital technologies implementation .....	34
MORSCHININA N.I. Ecosystem in the residential real estate market: factors influencing the formation of a regional model .....	50
PILIPCHUK N.V., KOROLYUK E.V., FARRAKHOVA F.F., GALEEV A.F. Specifics of development of Russian regions during the pandemic and post-pandemic recovery .....	65
KHASHIR B.O., UDOVIK E.E., SHVETSOVA I.N., KUZMENKO N.I. Stability of regional economic systems in the conditions of sanctions restrictions of foreign economic activity .....	79

## **Economy and finance**

GOVORUHIN V.A., KUCHINA E.V. Sustainable development of the metallurgical industry in the context esg transformations .....	92
KALABINA E.G., SHADRINA E.A. The impact of non-cognitive skills on the situation of older age groups (45 years and older) in the labor market.....	101
KUCHINA E.V., PROSVIRINA LI., LYASKOVSKAYA E.A., YAKOVLEV Yu.V. Digital educational platforms as a tool for increasing the efficiency of the use of staff of industrial enterprises .....	109
KHAIRULLINA O.Yu., SOLOVYEVA I.A. Analysis of successful cases of technology transfer in industry .....	120
SHABLAKOV A.D., SOLOVYEVA I.A. Assessing the risks of introducing end-to-end digital technologies in industry.....	133
SHCHERBAKOV A.S. Evaluation of the effectiveness of the use of human capital and human resources in the Russian Federation .....	144

## **Investment and innovation activity management**

SOKOLOV S.S., DMITRIEVA I.N. Formation of a risk management system and the effectiveness of its application .....	152
---	-----

## **Management of social and economic systems**

MOMOT R.A., LAZAREVA E.I. Forming effective trajectory to improve the quality of organizations management based on Lean technologies.....	163
---	-----

## **Logistics and management of transport systems**

TYAPUKHIN A.P. Formation of a system of value chain management .....	173
--	-----

## **Brief reports**

ANTONYUK V.S., NIKIFOROVA M.V. State management of the information and communication infrastructure of the regions of the Ural Federal District .....	181
GORYAEV N.K., ABRAMOV N.S., BANDURKO S.O. Comparative analysis of the cost of transport work in the public transport system of the Chelyabinsk agglomeration.....	188
KARDELOV N.V., SHAKHOVSKAYA L.S. Comparative analysis of using AGILE approaches and technologies in Russia and worldwide .....	194