

ISSN 1562-1306

d.

www.direktor.ru

журнал для руководителей учебных заведений и органов образования

# директор школы

4 2014  
апрель



## Сания Поршнева,

директор специальной (коррекционной) общеобразовательной школы (VI вида)  
№ 616 Санкт-Петербурга, призер Всероссийского конкурса «Директор школы – 2013»



# директор школы

Научно-методический журнал. Выходит 10 раз в год. Издаётся с 1993 года

Главный редактор  
**К.М. Ушаков**

Зам. главного редактора  
**В.Я. Гринберг**

Шеф-редактор  
**Е.Е. Терешатова**

Ответственный секретарь  
**М.Г. Драмбян**

Технический редактор  
**Е.С. Воронова**

Редакция  
**Е.А. Кучеренко**  
**Е.М. Ушакова**

Макет, дизайн  
**В.Ф. Варшавчик**

Рисунки  
**М.А. Пономарева**

Эксперты-консультанты

**Агарков Е.В.**

**Бешлиян А.А.**

**Брыкина Н.А.**

**Бухаров Д.В.**

**Голубицкий А.В.**

**Емельянова Л.А.**

**Ефименко А.В.**

**Загрудненко О.В.**

**Иванцова Л.М.**

**Ильина С.С.**

**Кантеева О.В.**

**Комиссаров И.В.**

**Кондратьев С.Н.**

**Крюкова Е.М.**

**Курмаев Х.Г.**

**Литвинова И.Р.**

**Лохтин А.В.**

**Лукичева Л.В.**

**Мартанова Ю.В.**

**Михайлова Г.С.**

**Никитин И.В.**

**Пономарев Н.И.**

**Попова Е.В.**

**Поршнева С.Э.**

**Рябцев М.С.**

**Сатаева И.Г.**

**Селектор С.С.**

**Сибирцева Е.А.**

**Соколова С.В.**

**Стрешинская И.В.**

**Щербо И.Н.**

Корректоры

**Н.П. Голубцова, Д.П. Рысаков**

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

**73131**

**«РОСПЕЧАТЬ»,**

**«ПРЕССА РОССИИ»**

**12581**

**«ПОЧТА РОССИИ»**

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 3, 2014

## НОВИНКА!

**«Технологии репутационного менеджмента в помощь директору школы»**

Современный директор школы является «лицом» школы, даже если он никогда не готовил себя к публичной деятельности.

Но как укреплять свой авторитет? Как создавать положительную репутацию своей организации?

Эта книга поможет читателю получить первое представление об основах репутационного менеджмента, который базируется на новейших информационных и коммуникационных технологиях.



Простые и понятные рекомендации и алгоритмы действий, рассмотренные в книге, под силу применить на практике любому толковому руководителю, при этом эффективность описанных коммуникационных инструментов многократно подтверждена успешным опытом ведущих мировых компаний, начинают их использовать и у нас в стране.

Автор книги — **Сальникова Л. С.**

**Заказывайте книгу  
в редакции по телефону 8 (495) 710-30-01  
или в интернет-магазине <http://shop.direktor.ru>**

# Открытый бюджет



**Константин  
Ушаков**

Мы тут решились на некоторый шаг, которому не нашли аналогов, а именно: опубликовали бюджет нашего конкурса «Директор школы – 2013», который ежегодно проводим. Со всеми нашими затратами, со списком тех людей и организаций, которые давали в прошлом году на него деньги. Мы сделали это сейчас и твердо намерены делать это и в дальнейшем.

В наши беспокойные времена, для того чтобы обеспечить устойчивость конкурса, нам пришла в голову идея реализовать то, что в мировой практике называется краудфандинг (crowd funding), что в переводе означает «финансирование сообществом». Мы совсем не предполагаем, что в этом случае мы сможем отказаться от спонсорской поддержки, однако сбор сколько-нибудь значимой суммы будет означать сохранение независимости конкурса и являться реальным доказательством того, что мы делаем что-то значимое и нужное для директорского сообщества.

Собственно, этот процесс начался не сегодня, мы уже получали от конкурсантов прошлых лет определенную финансовую поддержку, за что очень благодарны. При этом есть одно важное и, надеюсь, понятное для вас условие: мы не принимаем этой поддержки от тех директоров, которые участвуют в конкурсе текущего года. Если вы нам доверяете и вам покажется важным поддержать конкурс, то все «правила игры» вы найдете на сайте <http://konkurs.direktor.ru>.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ПИСЬМО РЕДАКТОРА</b>   |           |
| Открытый бюджет   | <b>3</b>  |
| <b>КОНКУРС</b>  |           |
| Поршнева С.<br>Момент истины  | <b>7</b>  |
| <b>ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ</b>   |           |
| Селектор С.<br>Комплекс достоинств. Часть I                                     | <b>15</b> |
| Зотова Н.<br>Высший пилотаж   | <b>23</b> |
| Чикишев А.<br>«Стандартные» грабли  | <b>30</b> |
| Кондрашов А.<br>Планета людей   | <b>36</b> |
| Задорожная Е.<br>Пятая школа  | <b>38</b> |
| Акчурина Е.<br>Мастер общения   | <b>42</b> |
| <b>ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА</b>  |           |
| Нуриева Л. , Киселев С.<br>Технология ЕГЭ. Проблемы практики. Часть I           | <b>48</b> |
| Клишова О.<br>ЕГЭ по чтению   | <b>54</b> |
| Ливенец М., Кудимова Н., Утюпина Г.<br>Внедрение электронных учебников. Часть 2 | <b>58</b> |
| Извеков В.<br>Классно-недельная система   | <b>65</b> |
| Лачашвили Р.<br>10 лет программы «Школа нового поколения»                       | <b>72</b> |