

БДМ

www.bdm.ru

Олег СОЛНЦЕВ

Использовать «очищающую»
энергию кризиса

с. 6

Александр ХАНДРУЕВ

Банковские М&А: поощрять
или ограничивать?

с. 14

Людмила КОВАЛЕНКО

Deja vu
с вариациями

с. 16

Анкета БДМ

Кредитная оттепель

с. 24

Марина ТАЛЬСКАЯ

Уровень суррогата

с. 52

Антон КАРТУЕСОВ

Кредитование МСБ: прогноз
позитивный

с. 54

БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР



ЛЮБОВЬ БЕЗ ВЗАИМНОСТИ



 **Золотая
Корона**®

**ДЕНЕЖНЫЕ
ПЕРЕВОДЫ**

Коронные переводы

Быстро!

Подключение банков
к Системе от 2-х дней!

Удобно!

Централизованная система
расчетов (РНКО «Платежный
центр»: 100% гарантия расчетов).

Надежно!

Круглосуточная поддержка
банков-партнеров и клиентов
службой сопровождения и
информационным центром.

Масштабно!

Более 25 000 пунктов
обслуживания клиентов
в России и СНГ.

www.perevod-korona.com

На все вопросы, связанные с подключением к системе «Золотая Корона – Денежные переводы»,
вам ответит заместитель директора Системы Дмитрий Чернушкин – D.Chernushkin@cft.ru.

Услуга предоставляется РНКО «Платежный Центр» (ООО), лицензия ЦБ РФ №3166-К. С полным списком организаций,
оказывающих услугу «Денежные переводы» по системе «Золотая Корона – Денежные переводы», вы можете ознакомиться
на сайте www.perevod-korona.com



Запад-Восток
интеграция и развитие



Постоянно действующий Форум «Запад-Восток: интеграция и развитие»

является площадкой для диалога в области геоэкономики и финансов, поиска перспективы развития и интеграции стран европейского Востока и Запада на общем фоне системного кризиса, выработки адекватных мер реагирования учеными, политиками и представителями бизнеса стран евразийского пространства.

Генеральный спонсор:



Партнеры:

Мировой Общественный Форум «Диалог Цивилизаций»,
Общественная академия наук геоэкономики и глобалистики

Наблюдательный совет БДМ



**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

Александр МУРЫЧЕВ

Первый исполнительный вице-президент РСПП, председатель Совета Ассоциации «Россия»



Анатолий АКСАКОВ

Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Государственной Думы ФС РФ



Михаил БАЙДАКОВ

Вице-президент Международного конгресса промышленников и предпринимателей, председатель правления «Миллениум Банка» (ЗАО)



Ян АРТ

Главный редактор агентства bankir.ru



Михаил ГАПОНОВ

Председатель правления КБ «Ассоциация»



Владимир ЖЕНОВ

Генеральный директор ОАО «Новосибирский Муниципальный банк»



Виктор ИВАНТЕР

Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН



Константин КЛИМЕНКО

Заместитель председателя совета Гильдии финансовых менеджеров



Ирина КУЗНЕЦОВА

Председатель правления ОАО «Московский нефтехимический банк»



Леонид МАКАРЕВИЧ

Генеральный директор ОАО «Электрозавод»



Михаил МАТОВНИКОВ

Генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА»



Павел МЕДВЕДЕВ

Председатель совета Гильдии финансовых менеджеров, депутат Государственной Думы ФС РФ



Наталья МЕЛЬНИК

Председатель наблюдательного совета ОАО КБ «Камабанк»



Дмитрий МИЗГУЛИН

Президент ОАО «Ханты-Мансийский банк»



Михаил МИКУЛЬСКИЙ

Председатель совета Ассоциации кредитных организаций Тюменской области



Владимир МУРАВЛЁВ

Первый заместитель начальника Московского главного территориального управления Банка России



Валентина МУРАНОВА

Председатель Уральского банковского союза



Владимир НИКИТЕНКО

Президент — председатель правления банка «Петрокоммерц»



Александр ПОГУДИН

Член Совета директоров Группы компаний «Центр финансовых технологий»



Елена ПРОСТЯКОВА

Председатель правления КБ «Кубань Кредит»



Павел САМИЕВ

Заместитель генерального директора Рейтингового агентства «Эксперт РА»



Олег СИНИЦЫН

Президент ОАО КБ «Солидарность» (Самара)



Александр СТРОГАНОВ

Пресс-секретарь Ассоциации российских банков



Александр ТУРБАНОВ

Генеральный директор ГК «Агентство по страхованию вкладов»



Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России



Ричард ХЕЙНСВОРТ

Генеральный директор РА «Рус-Рейтинг»



Александр ШОХИН

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР БДМ
«Миллениум Банк» (ЗАО)



БДМ — ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР
Ассоциации региональных
банков России

Российского союза
промышленников и
предпринимателей

Гильдии финансовых
менеджеров

Делового центра и Финансово-
банковского совета СНГ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Никита КОВАЛЕНКО

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Людмила КОВАЛЕНКО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Марина ТАЛЬСКАЯ

РЕДАКТОР ОТДЕЛА «КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»
Ирина ОРЛОВА

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
Елена БОЧАРОВА

bocharovaL@bk.ru

**ДИРЕКТОР ПО СПЕЦПРОЕКТАМ,
РЕКЛАМЕ И МАРКЕТИНГУ**
Русудан ДГЕБУАДЗЕ

РАЗДЕЛ «ДОСЬЕ»
Нина БОРИСОВА, Ирина КУЗИНА,
Георгий ПЕТРОВ, Алексей РОМАЧЕВ

ГЛАВНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР ЖУРНАЛА
Московское главное территориальное
управление Банка России

**ОТДЕЛ ПО СВЯЗЯМ С КРЕДИТНЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДПИСКЕ**
Елена АЛЕКСЕЕВА, Марина РУЖАНОВСКАЯ

ВЕРСТКА, ДИЗАЙН, ОБЛОЖКА
Елена КИКОТЬ

КОРРЕКТОР
Татьяна БАГИРОВА-МЕДВЕДЕВА

WEB-ПОДДЕРЖКА

Компания DuoWeb
(495) 740-5404

info@duoweb.ru
duoweb.ru

Журнал зарегистрирован в Комитете
Российской Федерации по печати.
Регистрационное свидетельство
ПИ № ФС 77-26288 от 17.11.2006

УЧРЕДИТЕЛЬ: издательство
ООО «Русский салон периодики»

© «БДМ. БАНКИ И ДЕЛОВОЙ МИР»
Перепечатка или воспроизведение
опубликованных материалов допускается
только с письменного разрешения редакции.
Редакция журнала не несет ответственности
за содержание рекламных публикаций.
Мнения, высказываемые авторами
в публикуемых статьях, не всегда совпадают
с мнением редакции.

АДРЕС РЕДАКЦИИ

Москва, 2-я Ямская улица, 2, офис 307
«БДМ. Банки и деловой мир»
e-mail: info@bdm.ru, www.bdm.ru

ТЕЛЕФОН
(499) 755-6331

ПЕЧАТЬ — СТРИТ ПРИНТ

Москва, Дербеневская набережная, 11
Тел. (495) 510-5344, 786-0186
Формат 60x90/8. Усл. п. л. 10,5
Тираж 15 000 экз.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ТОЛЬКО ПО ПОДПИСКЕ.

Оформить подписку на журнал можно
в редакции или через каталоги
Роспечати — индекс 79521
Моспочтамта — индекс 42625
МАП — индекс 24530,
а также в следующих организациях:
Интер-Почта — тел. (495) 500-0060;
Дельта-Пост — тел. (495) 628-8762;
ЭксПресс — тел. (495) 234-2380;
Вся Пресса — тел. (495) 787-3447.

Запад-Восток
информационно-аналитический журнал



kla@bdm.ru



Начну с курьезной новости, услышанной по радио, когда номер был уже практически готов: налоговики сочли, что питьевая вода в офисных кулерах, которую потребляют сотрудники госструктур, также должна облагаться подоходным налогом. Догадываетесь, сколько шуток было высказано на эту тему в прямом эфире.

Хотя, в общем-то, смеяться не над чем. Понятно, что предвыборный марафон, да и другие штатные проблемы требуют немалых денег, а бюджет — не безразмерный. Но вряд ли его наполнишь подобным крохоборством. Разве что напоказ, всем продемонстрировать, что вот, мол, и государство оптимизирует расходы на аппарат? Тогда совсем грустно...

Грамотный бюджет государства предполагает, что размер налоговых платежей бизнеса и частных лиц тщательно выверен. Тогда и бюджет сыт, и бизнес цел, да еще и развивается, принося государству новые деньги. Но прописные истины почему-то не приживаются в России. У нас уж если вводить подоходный, так всем одинаковый: и учительнице с ее мизерным жалованьем, и миллиардеру, который уже не знает, куда ему деньги девать. А если, пугают нас, уйти от плоской шкалы, тогда богатые уведут свои миллиарды за рубеж. Как будто сейчас они хранят свои сбережения в сберкассе за углом...

Самой популярной в мае была тема инвестиционного климата: по общему мнению, в нашей стране он неблагоприятный. Об этом говорят сейчас все — от президента, премьер-министра и главы Центробанка до хозяина трех торговых палаток. На фоне вполне приличных нефтяных цен наша экономика буксует, теряя не то что детали, а целые агрегаты. Чего стоит лишь тенденция российских предпринимателей к смене юрисдикции: уже несколько сотен предприятий «окопались», например, в Казахстане, где налоговая система несравнимо более лояльна к бизнесу и не варит бульон из цыплят, которые в недалеком будущем обещают стать плодовитыми несущими.

Нельзя, конечно, не заметить, что власть обеспокоена состоянием инвестиционного климата и пытается что-то предпринимать. Однако конструктивные шаги пока вязнут в административном болоте. И, боюсь, введение налога на воду этой проблемы не решит.

Людмила КОВАЛЕНКО



6

Олег СОЛНЦЕВ

Руководитель направления анализа денежно-кредитной политики и банковской системы Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования

Использовать «очищающую» энергию кризиса

Вероятность кризиса никогда не бывает стопроцентной. Даже если дисбалансы в системе нарастают, кризиса может и не произойти — они могут разрешиться, например, через «торможение» системы и ее болезненную, но все-таки бескризисную реструктуризацию.



14

Александр ХАНДРУЕВ

Первый вице-президент Ассоциации региональных банков России

Банковские М&А: поощрять или ограничивать?

Наряду с концепцией синергии, которая обосновывает объективный характер консолидационных процессов, немало приверженцев имеют теории «гордыни» и агентских издержек, увязывающие проведение М&А с реализацией эгоистических и корпоративных интересов высшего менеджмента компаний.

24

Анкета БДМ

Кредитная оттепель

Каковы особенности кредитного рынка восстановительного периода? Изменили ли банки и заемщики свои подходы к получению и выдаче кредита? Кто сейчас «дирижирует» на рынке ссуд? Какие тенденции в политической и экономической сфере способны стимулировать «кредитный бум»?

Позиция

- 6** Олег СОЛНЦЕВ
Использовать «очищающую» энергию кризиса

События и комментарии

- 14** Колонка Александра ХАНДРУЕВА
Банковские М&А: поощрять или ограничивать?
- 15** Три «кита» стратегии «Петрокоммерца»
- 16** Людмила КОВАЛЕНКО
Deja vu с вариациями
- 19** За открытость обществу
- 20** Конкуренция по-русски и задачи модернизации

Бизнес из первых рук

КРЕДИТНАЯ ОТТЕПЕЛЬ

- 24** Анкета БДМ
- 42** Марина ТАЛЬСКАЯ
Риски в кредит

Анализ

- 48** Банки московского региона в апреле 2011 года
- 52** Марина ТАЛЬСКАЯ
Уровень суррогата
- 54** Антон КАРТУЕСОВ
Кредитование МСБ: прогноз позитивный
- 59** Сообщает «Рус-Рейтинг»
- 61** Сообщает «Эксперт РА»

Информационные технологии

- 66** PEAK Systems: электронные карты с широким функционалом

Досье

- 69** Из последних документов Банка России
- 75** Новые руководители кредитных организаций
- 75** Выданы лицензии
- 75** Новые адреса
- 76** Изменение уставного капитала
- 76** Открытие и ликвидация филиалов
- 77** Нарушение и наказание
- 78** Новости ГК «АСВ»
- 79** Финансовая отчетность банков

Качество жизни

ПОВТОРЕНИЕ ПРОЙДЕННОГО

- 85** «Бюве боку», ваше степенство!
- 88** Выставки июня
- 88** Спектакли июня
- 90** Книжная полка

Post Scriptum

- 92** Виталий КОВАЛЕНКО
О пограничниках, конкретике и социальном перевороте

52

Марина ТАЛЬСКАЯ

Уровень суррогата

И банковская система, и экономика в целом стоят сейчас перед дилеммой: возродить ли кредитование, сопровождающееся рисками неплатежей при неспособности суррогатного капитала эти «дыры» закрыть, или сдерживать рост кредитования, сохраняя хорошие показатели по капиталу.



54

Антон КАРТУЕСОВ
«Эксперт РА»

Кредитование МСБ: прогноз позитивный

Ожидания банкиров оправдались: большинство банков, опрошенных агентством «Эксперт РА» в начале прошлого года, ждали роста именно кредитования малого и среднего бизнеса, набирая соответствующий персонал и перестраивая процедуры выдачи ссуд.

69

Главный информационный партнер БДМ — Московское ГТУ Банка России

Анализ

- Банки московского региона в апреле 2011 года

Досье

- Из последних документов Банка России
- Новые лицензии
- Изменение капитала
- Открытие и ликвидация филиалов
- Новые адреса
- Назначения
- Нарушение и наказание