

# СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,  
№ 5 (227) май 2022



## Содержание

### 5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

### 9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

### 14 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Кислов Д. В.

#### 14 Новая экономическая реальность: как эффективно перестроить бизнес

*Кризисная экономическая ситуация требует от компаний быстрого реагирования на изменение условий ведения бизнеса. В статье рассмотрим порядок действий компании, необходимых для адаптации к новой экономической реальности.*

Фурман Е.

#### 21 Как пройти несезон без кассовых разрывов

*Весной и летом у компании были высокие продажи, а поздней осенью, зимой и ранней весной приходилось брать займы и овердрафты. Придумали, как это исправить, и всего за три месяца собрали подушку безопасности на полгода.*

### 26 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Гребенников А. А.

#### 26 Как построить систему финансового контроля деятельности предприятия

*Система финансового контроля особенно важна в кризисные периоды как в масштабах всей российской экономики, так и в рамках деятельности отдельного предприятия. Организация эффективного финансового контроля помогает компании получить преимущества перед конкурентами и сохранить свою долю рынка, а также компания получает возможности для усиления своего экономического потенциала и успешного развития масштабов бизнеса.*

*И это еще одна веская для руководства компании причина, чтобы уделять внимание качеству системы финансового контроля.*

*Расскажем о том, как организовать систему финансового контроля на предприятии.*

### 37 ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Миляев А. В.

#### 37 Алгоритм оценки имущественного положения предприятия

*Изменение макроэкономических условий требует от руководства предприятий своевременных корректировок и в имущественном положении компаний. Сложившаяся непростая ситуация диктует необходимость оптимизации величины и структуры имущества. Найти проблемы в имущественном положении и разработать пути их решения можно по результатам комплексного и детального анализа. Рассмотрим алгоритм его проведения.*

### 51 РИСКИ

Кислов Д. В.

#### 51 Поддельные документы: как предотвратить возникновение ущерба?

*Нередко компании несут совершенно необоснованные финансовые потери — когда принимают к учету поддельные документы. И только на первый взгляд может показаться, что суммы, проходящие по подложным документам, составляют незначительные величины. Многолетнее попустительство, умноженное на количество вовлеченных в «дело» участников, может приносить компаниям очень существенные потери. Как защитить интересы собственников? Как выстроить надлежащую систему контроля, перекрывающую доступ подделкам? Об этом расскажем в статье.*



## 62 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ШПАРГАЛКИ

Казанцев Р. В.

### 62 Анализируем эффективность использования производственных площадей

*Один из критериев успешной работы промышленного предприятия — эффективность использования производственных площадей. Для характеристики этого критерия применяются несколько показателей. Рассмотрим их.*

## 68 ОПЛАТА ТРУДА

Киюцен Л. И.

### 68 Как оптимизировать расходы на оплату труда ИТР строительного холдинга

*В статье на примере строительного холдинга покажем, как проанализировать степень загрузки сотрудников планово-экономического отдела, определить необходимую численность сотрудников и разработать мероприятия по экономии фонда оплаты труда (ФОТ).*

## 82 ДОКУМЕНТООБОРОТ

Кислов Д. В.

### 82 Составляем Отчет о финансовых результатах по данным бухучета

*Отчет о финансовых результатах в составе бухгалтерской отчетности формируют раз в год, но на практике многих собственников не устраивают такие сроки. Они хотят видеть текущие данные, не дожидаясь окончания года. Поэтому многие предприятия формируют такой отчет ежеквартально, а в некоторых случаях даже ежемесячно. Как сформировать отчет о финансовых результатах? Такой вопрос задают многие экономисты. Ответ на него — в данной статье.*

## 97 БЮДЖЕТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Велижанская С. С.

### 97 Модернизация основных средств в бюджетной организации: алгоритм проведения, отражение в учете

*Чтобы поддерживать основные средства в работоспособном состоянии, предприятия ремонтируют, реконструируют или модернизируют их. В статье расскажем о том, как поэтапно провести модернизацию основных средств, как отразить затраты на модернизацию в бухгалтерском и налоговом учете, как начислить амортизацию после ввода модернизированного объекта в эксплуатацию.*

### Вопрос — ответ

- 107 Как сформировать и рассчитать резервный фонд оплаты труда в бюджетной организации?

## 114 АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

### 114 Как управлять предприятием в кризис

*Кризис — это неопределенность и риск. Это время, когда нужно быстро принимать сложные управленческие решения, понимать уровень ответственности. Наши спикеры делятся своими мыслями и опытом стабилизации бизнеса в эпоху перемен.*

Зозуля Т. Н.

### 124 Как экономить на закупках

*В условиях жестких санкций и падения спроса анализ процесса организации закупок поможет найти резервы, которые позволят сохранить компанию в быстро меняющейся агрессивной бизнес-среде.*

*В статье рассмотрим, как создать современную эффективную систему управления закупками, представим направления оптимизации закупочной деятельности компании.*