

научно-практический журнал

# современная КОНКУРЕНЦИЯ

2015. Том 9. № 6 (54)

Ноябрь–декабрь

Издается с января 2007 года. Периодичность издания – 6 раз в год.

Национальная ассоциация обучения предпринимательству (РАОП)  
Университет «Синергия»

ISSN 1993-7598

Журнал входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертационных исследований

## Главный редактор

### Рубин Юрий Борисович

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент Российской академии образования,  
ректор Московского финансово-промышленного  
университета «Синергия»

## Редакционный совет

### Авдашева Светлана Борисовна

доктор экономических наук, профессор,  
зам. директора Института анализа предприятий  
и рынков НИУ ВШЭ

### Гельвановский Михаил Иванович

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН, действительный член  
Академии экономических наук и предпринимательской  
деятельности России, генеральный директор  
Национального института развития РАН

### Клейнер Георгий Борисович

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН, академик РАН,  
действительный член Международной Академии  
менеджмента, зам. директора Центрального  
экономико-математического института РАН

### Князева Ирина Владимировна

доктор экономических наук, профессор,  
зам. директора Сибирского института управления  
Российской академии народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ

### Коваленко Александр Иванович

кандидат экономических наук, доцент,  
заместитель главного редактора журнала

### Коробов Юрий Иванович

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой Банковского дела СГСЭУ

### Леднев Владимир Алексеевич

доктор экономических наук, профессор, первый  
проректор Московского финансово-промышленного  
университета «Синергия»

### Манев Иван

профессор кафедры менеджмента Университета Мейна,  
декан Колледжа бизнеса, государственной политики  
и здравоохранения (США)

### Моррис Майкл

профессор, декан факультета предпринимательства  
Университета Оклахомы (США)

### Светульников Сергей Геннадьевич

доктор экономических наук, профессор,  
зав. кафедрой Экономической кибернетики  
и экономико-математических методов СПбГУЭФ

### Смайлор Рэй

профессор кафедры инноваций и технологии  
Школы бизнеса им. Нили при Техасском  
христианском университете (США)

### Сорокин Дмитрий Евгеньевич

доктор экономических наук, профессор,  
член-корреспондент РАН, первый зам. директора  
Института экономики РАН

### Сушкевич Алексей Геннадьевич

кандидат экономических наук,  
начальник Аналитического управления ФАС

### Шаститко Андрей Евгеньевич

доктор экономических наук, профессор  
МГУ им. М. В. Ломоносова

### Шиндэхут Минэт

профессор кафедры предпринимательства  
школы менеджмента им. Уитмена Сиракьюсского  
университета (США)

### Широкова Галина Викторовна

доктор экономических наук, профессор,  
директор Центра предпринимательства  
Высшей школы менеджмента  
Санкт-Петербургского государственного университета

### Юданов Андрей Юрьевич

доктор экономических наук,  
профессор Финансового университета  
при Правительстве РФ,  
член Европейской ассоциации истории бизнеса

Журнал «Современная конкуренция» индексируется  
в российских и зарубежных базах научной периодики:  
eLIBRARY (ПИНЦ), ВИНТИ, Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

Учредитель и издатель: Негосударственное образовательное частное учреждение  
высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

Адрес редакции и издателя:  
129090, Москва, ул. Мещанская, д. 9/14 стр. 1 (юрид.)  
125190, Москва, Ленинградский просп., д. 80, корп. Г, офис 612 (4)  
Тел.: (495) 6639388 (доб. 1839)

e-mail: edit@s-university.ru; www.moderncompetition.ru

© Университет «Синергия»

# JOURNAL OF MODERN COMPETITION

2015. Vol. 9. No. 6 (54)

November–December

Published since 2007; periodicity: six times a year

Russian Association for Entrepreneurship Education (ICSB-Russian)  
Synergy University

ISSN 1993-7598

## Editor-in-Chief

### Yu. Rubin

Dr. Sci. (Econ.), Professor, Rector of Moscow University for Industry and Finance "Synergy", fellow of the International Academy of Higher Education Sciences, associate member of the Russian Academy of Education, Honorary Educator of the Russian Federation.

## Editorial Board

### S. Avdasheva

Dr of Economics, Professor, deputy director of the Institute for Industrial and Market studies (HSE)

### M. Gelvanovsky

Dr of Economics, Professor, member of Academy of Natural Sciences, Deputy of the International Academy of Management, Director of the Central Economics and Mathematics Institute

### G. Kleiner

Dr of Economics, Professor, corresponding member of the Russian Academy of Sciences, Academy of Natural Sciences, Deputy of the International Academy of Management, Director of the Central Economics and Mathematics Institute

### I. Knyazeva

Dr of Economics, Professor, Deputy of Siberian Institute of Management (Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)

### A. Kovalenko

Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor, Deputy-Editor-in-Chief

### I. Korobov

Dr of Economics, Professor, Chairman of Banking Department (SSSEU)

### V. Lednev

Dr of Economics, Professor, First Vice-Principal of Moscow University for Industry and Finance "Synergy"

### I. Manev

Professor of Management at the University of Maine, Dean of the College of Business, Public Policy and Health (USA)

### M. Morris

Professor, Dean of the Faculty of Business at the University of Oklahoma (USA)

### R. Smilor

Professor of Innovation and Technology Business School at Texas Christian University (USA)

### S. Svetunkov

Professor, Chairman of Department of Economic Cybernetics and mathematical economics (SPSUEF)

### D. Sorokin

Dr of Economics, Professor, corresponding member of the Russian Academy of Sciences, the first deputy. Director of the Institute of Economics

### A. Sushkevich

Dr of Economics, Head of Analytical Department (Federal Antimonopoly Service, Russia)

### A. Shastitko

Dr of Economics, Professor of the Moscow State University

### M. Shindehut

Professor of business management school at Syracuse University (USA)

### G. Shirokova

Dr of Economics, Professor, Director of the Center for Entrepreneurship, Graduate School of Management, St. Petersburg State University

### A. Yudanov

Dr of Economics, Professor of Finance University under the Government of the Russian Federation, a member of the European Association of Business History

The journal is included into the Russian and international scientific databases:  
eLIBRARY (Russian Science Citation Index), VINITI (Russian Academy of Sciences),  
Ulrich's Periodicals Directory (Bowker, USA)

**Publisher: Moscow University for Industry and Finance «Synergy»**

Publisher address: 9/14 s. 1, Meshchanskaya str., Moscow, 129090, Russia  
Editorial Office address: 80G, Leningradskiy Avenue, Moscow, 125190, Russia  
Tel: +7 (495) 663-93-88 (ext. 1839)

e-mail: [edit@s-synergy.ru](mailto:edit@s-synergy.ru); [www.moderncompetition.ru](http://www.moderncompetition.ru)

© Moscow University for Industry and Finance «Synergy»

# Содержание

---

## Антимонопольное регулирование

**Козлитин Е. В., Авдашева С. Б.**

Результаты невыполненных предписаний антимонопольного органа  
(на примере структурных предписаний при поглощении ТНК-ВР Роснефтью) . . . . . 5

**Юсупова Г. Ф.**

Программа освобождения от наказания  
против картельного благополучия на российских товарных рынках . . . . . 20

---

## Теория конкуренции

**Родионов И. И., Михальчук В. Б.**

Оценка размера и структуры синергии во внутрироссийских сделках  
слияний и поглощений в 2006–2014 гг. . . . . 38

**Левина Е. А., Покатович Е. В.**

Конкуренция по Курно и по Бертрону: выбор стратегической переменной  
на примере автомобильного рынка России . . . . . 52

---

## Теория предпринимательства

**Коваленко А. И.**

О ключевых задачах проектирования системы  
обучения предпринимательству: идеи и сюжеты III конференции РАОП  
(по итогам Третьей ежегодной международной конференции  
Национальной ассоциации обучения предпринимательству) . . . . . 63

**Шубнякова Н. Г., Рождественский В. Г.**

Инкубирование инновационных проектов и система менторства . . . . . 81

---

## Конкурентные преимущества

**Алетдинова А. А.**

Трудовой потенциал работников как источник конкурентного преимущества . . . . . 92

**Трушин И. С.**

О типологии конкурентных преимуществ,  
создаваемых в результате ИТ-инноваций: кейсы межотраслевых инноваций . . . . . 102

**Захарова С. Г., Банин М. А.**

Конкурентные преимущества как внутренние ресурсы муниципального района. . . . 116

---

## Отраслевые рынки

**Полухин А. А.**

Импортозамещение на рынке сельскохозяйственной техники России . . . . . 129

Перечень материалов, опубликованных в журнале

«Современная конкуренция» за 2015 год . . . . . 142

# Contents

---

## Antitrust regulation

**E. Kozlitin, S. Avdasheva**

Effects of non-compliance with structural remedies of competition authority  
(on the example of remedies in Rosneft — TNK-BP merger) . . . . . 5

**G. Yusupova**

Leniency Program against collusion in the Russian markets . . . . . 20

---

## The theory of competition

**I. Rodionov, V. Mikhalechuk**

Synergy valuation and synergy structure analysis  
for internal M&A deals in Russia in 2006–2014 . . . . . 38

**E. Levina, E. Pokatovich**

Cournot competition vs. Bertrand competition: the choice of a strategic variable.  
The case of Russian automobile market . . . . . 52

---

## Entrepreneurship theory

**A. Kovalenko**

The design challenges for Russian entrepreneurship education system . . . . . 63

**N. Shubnyakova, V. Rozhdestvensky**

Innovation projects incubation and mentorship program . . . . . 81

---

## Competitive advantages

**A. Aletdinova**

Labor potential of employees as a source of competitive advantage . . . . . 92

**I. Trushin**

About typology of competitive advantage as a result of IT-innovation:  
case studies of cross-industry innovations . . . . . 102

**S. Zakharova, M. Banin**

Competitive advantages of municipal districts via utilization  
of internal resource . . . . . 116

---

## Industry market

**A. Polukhin**

Import substitution in the agricultural machinery market Russia . . . . . 129

The list of materials published in the «Journal of Modern Competition» in 2015 . . . . . 142