

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ПЕРВОЙ ЧЕТВЕРТИ ВЕКА

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

БОЛЬШАЯ РОТАЦИЯ

### ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ РАБОТЫ

15

Спецслужбы, охранники и молодые технократы. Проведенная президентом кадровая ротация призвана обеспечить социальную стабильность и антитеррористическую безопасность. И обкатать резерв для новой команды Владимира Путина

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ПАТРИОТИЗМ ПОНЕВОЛЕ

22

Один из крупнейших отечественных производителей минеральных удобрений продал свой китайский завод, сосредоточившись на развитии производства в России

РОССИЯ —  
ИНЖЕНЕРНАЯ СТРАНА

26

Президент крупнейшей российской станкостроительной компании «Стан» Сергей Недорослев — о том, как на развалинах советского станкостроения создать динамично развивающийся бизнес, о финансовых проблемах промышленности и о том, что Минфин и ЦБ ничего не объясняют и встретиться с ними не удастся

ДЕНЕЖНАЯ ИСТОРИЯ

32

Будучи вспомогательной исторической дисциплиной, нумизматика способна принести коллекционеру серьезную выгоду, сопоставимую с доходом от акций самых успешных технологических компаний. Самое главное в этом деле — правильно выбрать объект для покупки

УЧЕНИЕ С УВЛЕЧЕНИЕМ

36

Завершился конкурс стартап-проектов «Первая высота», организованный инвестиционным фондом Winter Capital и компанией McKinsey &

Company. Победителями стали Particle, Eristica и Gavels

38

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

ДОРОСЛИ ДО БАНКОВ

40

Сектор финансовых технологий переживает не лучшие времена: скоро станет ясно, превратятся ли онлайн-кредиторы в банки или смогут выжить, трансформировав свой бизнес

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ДОБАВЛЕННОЕ ЗЛО

42

Текущий кризис в российской экономике — следствие действующей налоговой системы, и главную роль здесь играет НДС. Этот налог делает невозможной модернизацию производства. Более того, государство, используя НДС, ежегодно работает себе в убыток

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ПУТЕШЕСТВИЕ МОЛЕКУЛЫ  
ИЗ АМЕРИКИ В РОССИЮ

46

Глобализация биотеха позволяет стартапам экономически эффективно мигрировать по всему миру: американский проект получил прописку в Москве благодаря международному сотрудничеству венчурных инвесторов, фонда «Сколково» и Минпрома

## ПОЛИТИКА

ВЫСТРЕЛЫ НА ПЕРЕКОПЕ

50

Сорванные российскими спецслужбами диверсии в Крыму — попытка втянуть Москву в новый вооруженный конфликт на Донбассе. Только новая большая война может спасти нынешний украинский режим от полного краха

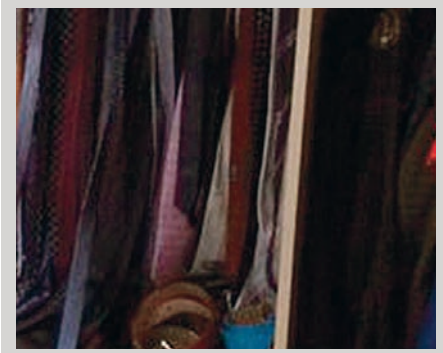
## КУЛЬТУРА

В Сколково пройдет первый музыкальный фестиваль с научной программой Skolkovo Jazz. В Италии состоится Четвертый Международный музыкальный фестиваль «Дорогами Просекко» под руководством Юрия Башмета. На Страстном бульваре в Москве открылась фотовыставка под открытым небом «Природа смотрит на тебя». В селе Тараканово по инициативе Ирины Лесневской появилось зда-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ РАБОТЫ

Формируется пул новых управленцев — сорока-пятидесятилетних силовиков и технократов, прежде всего государственных, а не лоялистов. Эта новая бюрократия становится слугой системы, которая в большей мере, чем раньше, задает тон и правила большой политической игры и не ведома одним лидером или несколькими влиятельными фигурами



ние библиотеки, которое войдет в музейный комплекс, посвященный Александру Блоку и Дмитрию Менделееву

54

## КНИГИ

56

## HI-END

58

## ИНДИКАТОРЫ

60

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### НОВЫЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ (ТРАНСПОРТ)

Каршеринг позволяет сэкономить до 70% по сравнению с владением личным автомобилем. Система работы похожа на городской велосипед: нашел свободный, доехал, бросил



### ТАМ, ГДЕ ЛЕТАЕТ ДРОН

Основное направление бизнеса — беспилотная съемка для задач геодезии, картографии, строительства. В работе используются радиоуправляемые самолеты и вертолеты собственной разработки и производства



### ТЕХНОЛОГИИ ДОШЛИ ДО ПЕЧАТИ

Создать собственную книгу может каждый. Не только напечатать, но и поставить на полку книжного магазина с нулевыми затратами

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



ДМИТРИЙ ПЫКОВ

### СЕРГЕЙ НЕДОРОСЛЕВ

«У нас была и еще осталась прекрасная школа станкостроения, и надо ее развивать, я считаю, что это наш основной актив. Все наши станки — разработки российских конструкторов и технологов, работающих вместе с российской наукой и, конечно же, использующих все лучшие мировые решения в области станкостроения. По нашему опыту я могу сказать, что, безусловно, Россия — инженерная страна».

26



ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ЕВГЕНИЯ ЗАЙЦЕВА

### ЕВГЕНИЙ ЗАЙЦЕВ

«Инвестиции на ранних стадиях биотехпроекта — самые интересные, потому что на этом этапе высок именно технологический риск. Здесь нужно не только строить компанию, но и внедриться в науку. Инвестор наряду с другими членами команды вовлечен во все процессы, обсуждая научные, финансовые, кадровые вопросы».

46



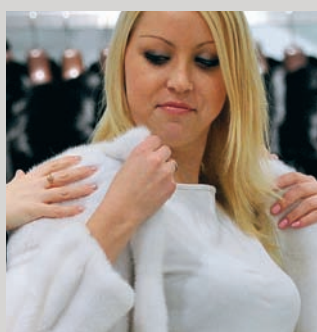
АРХИВ ПРЕСС-СПУЖИ

### ИГОРЬ ЛАВРУК

«Больше всего собирают, как и раньше, дореволюционные монеты номиналом один рубль. Это такие большие серебряные монеты, они самые красивые, их чеканили достаточно большими тиражами. Такие рубли доставляют наибольшее эстетическое удовольствие. Я имею в виду рубли начиная с Петра Первого и до Николая Второго включительно».

32

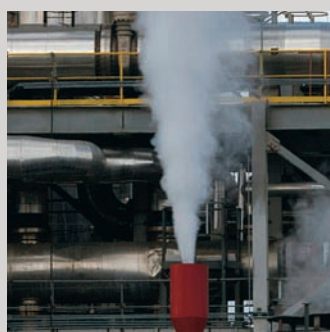
## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

Контроль за оборотом меховых изделий путем их тотальной маркировки даст возможность развиваться российским производителям, которые не выдерживают ценовой конкуренции с нелегальным импортом, а также добросовестным ритейлерам.

4



РИА НОВОСТИ

Китайские предприятия по производству минеральных удобрений сейчас работают с загрузкой не более 70%. И есть риск, что власти КНР предпочтут оказать поддержку своим. Тогда «Акрон» рискует утратить свои позиции на крупнейшем рынке.

22



РИА НОВОСТИ

Идеальным для Порошенко вариантом ответа стал бы отказ Кремля от сдерживания армий ДНР и ЛНР и возобновление боевых действий на Донбассе по инициативе (и это очень важно) самих непризнанных республик. Однако Москва проявляет выдержку.

50