

**УЧРЕДИТЕЛЬ:**

**Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова**

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**О. С. ВИХАНСКИЙ** (главный редактор)

**А. И. НАУМОВ** (зам. главного редактора)

**И. А. ПЕТРОВСКАЯ** (отв. секретарь)

**Ю. В. ВОЛКОВ, А. М. ГРЯЗНОВА, С. М. ЗАВЕРСКИЙ, А. М. ЗОБОВ,  
В. М. ЗУБОВ, В. Ю. КОНОНОВА, И. В. КОСТИКОВ, С. Р. СМИРНОВ**

**Адрес редакции:**

125009, Москва, ул. Б. Никитская, 5/7

Тел. (495) 697-31-28

Сдано в набор 10.03.2010. Подписано в печать 31.03.2010.

Формат 60×90<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Бумага офс. № 1. Гарнитура NewtonC. Офсетная печать.

Усл. печ. л. 10,0. Усл. кр.-отт. 3,5. Тираж 350 экз.

Заказ № . Изд. № 9021.

---

Ордена «Знак Почета» Издательство Московского университета.

125009, Москва, ул. Б. Никитская, 5/7.

Типография ордена «Знак Почета» Издательства МГУ.

119992, Москва, Ленинские горы.

А

**Вестник**    НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ  
**Московского**    Основан в ноябре 1946 г.  
**университета**

Серия 24    МЕНЕДЖМЕНТ

№ 1 • 2010 • ЯНВАРЬ—МАРТ

Издательство Московского университета

Выходит один раз в три месяца

---

СОДЕРЖАНИЕ

ПАРАДИГМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

*К 100-летию со дня рождения Питера Ф. Дракера*

Виханский О. С. Вижионер, создавший менеджмент . . . . .	3
Белбин М. Эффективные менеджеры: секреты их успеха с позиции теории командных ролей . . . . .	11

МЕНЕДЖМЕНТ СЕГОДНЯ

Кондрашова Т. В. Восприятие российской деловой культуры французскими и российскими менеджерами . . . . .	26
---	----

СРЕДА БИЗНЕСА

Виханский О. С., Заверский С. М., Чуркина Н. М. Экологические вызовы и политика бизнеса: пример трех российских производственных компаний . . . . .	60
Зайцев Е. В. Бизнес-модели в условиях нестабильных рынков: проблемы, решения и их реализация . . . . .	84
Хатома К. Управление транспортом в крупном мегаполисе (на примере города Москвы) . . . . .	112

БИЗНЕС-ОБРАЗОВАНИЕ

Киселева Е. С., Кононова В. Ю. Роль учебных программ вузов в развитии предпринимательского потенциала молодежи . . . . .	139
---	-----

ПРАВИЛА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ СТАТЕЙ . . . . .	159
--	-----

CONTENTS

MANAGEMENT PARADIGM

*Peter Drucker Centennial*

Vikhanskiy, O. S. A Visionary who created management . . . . .	3
Belbin, M. Effective managers: The Secret to their Success from the Team Roles Perspective . . . . .	11

MANAGEMENT TODAY

Kondrashova, T. Russian Management Culture: The Study of Perceptions of Russian and French Managers . . . . .	26
--	----

BUSINESS ENVIRONMENT

Vikhanskiy, O. S., Zaverskiy, S. M., Churkina, N. M. Environmental Challenges and Business Policy: The Cases of the Three Russian Industrial Companies . . . . .	60
Zaitsev, E. V. Business Models in Volatile Markets: Problems, Solutions and Implementations . . . . .	84
Hatoyama, K. Traffic Management Methodologies in a Mega polis (in the Case of Moscow) . . . . .	112

BUSINESS EDUCATION

Kiseleva, E. S., Kononova, V. Y. The Role of Universities' Educational Programs in Development of Entrepreneurial Potential among Young People . . . . .	139
--	-----

INFORMATION FOR CONTRIBUTORS . . . . .	159
--	-----