

Редакционный совет

Беликов И.В.

К.и.н., директор Российского института директоров (РИД)

Герасимов В.В.

Директор Центра раскрытия корпоративной информации
Группы «Интерфакс»

Глушецкий А.А.

Д.э.н., профессор Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ

Гусаков В.А.

К.ф.-м.н., управляющий директор по взаимодействию с эмитентами
и органами власти ПАО Московская Биржа, член Экспертного совета
по корпоративному управлению при Банке России

Кузнецов А.А.

К.ю.н., эксперт в сфере корпоративного права, участник рабочих групп
по совершенствованию корпоративного законодательства
и судебной практики

Осипенко О.В.

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании
«Ринкон-гамма», руководитель Центра корпоративной конфликтологии
Университета «Синергия»

УЧРЕДИТЕЛЬ

ООО «Советник эмитента»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР



Варламов Илья
varlamov@ao-journal.ru

АВТОРЫ

Акугинова Дельгира,
Аристова Наталья, Аристархова
Анастасия, Белякова Юлия,
Бойцов Павел, Володин
Александр, Галева Анастасия,
Иванова София, Казарин
Александр, Литовцева Юлия,
Лопатина Василиса, Лунева
София, Марткоцаков Антон,
Николаева Мария, Осипенко
Олег, Сергеев Алексей,
Трубина Дарья, Урескул Сергей,
Учакин Сергей

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР

Артамонова Екатерина
artamonova@ao-journal.ru

ВЕРСТКА И КОРРЕКТУРА

ООО «Экономикс Медиа»

РАБОТА С ПОДПИСЧИКАМИ

Игнатьева Анастасия
office@ao-journal.ru

АДРЕС РЕДАКЦИИ

109052, г. Москва,
ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1
+7 (499) 444-37-13
info@ao-journal.ru
www.ao-journal.ru

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати,
телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации
средства массовой информации ПИ № 77-13887 от 11.11.2002.
Журнал перерегистрирован 02.03.2015. Свидетельство о регистрации средства массовой
информации ПИ № ФС77-60916. Журнал отпечатан в типографии ООО «Вива-Стар»,
г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Тираж 1500 экз. Заказ № 328445.
Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.
Редакция не несет ответственности за информацию, опубликованную
в рекламных объявлениях. Использование материалов возможно только
с письменного разрешения редакции.

ISSN 1726-9059



9 771726 905009

Читайте в номере



Алексей Сергеев

28

В практике российских компаний встречаются факты выхода членов СД (НС) из его состава. Автор исследует содержание понятия «выбывший директор», отдельные случаи раскрытия информации, связанные с наличием в составе СД (НС) «выбывших директоров», порядок определения кворума по вопросам повестки дня СД (НС), включая анализ одобрения сделок с заинтересованностью, дает рекомендации по управлению рисками выбытия директоров.



Дарья Трубина

41

При возникновении споров по искам общества или его участников/акционеров к бывшим руководителям последним необходимо доказать разумность своих действий. Часто проблемы связаны с процессом передачи документов и материальных ценностей общества, а также с обоснованием целесообразности совершенных от имени общества сделок. Какой комплекс мер предпринять добросовестному директору, читайте в статье.



Александр Володин

46

Пандемия коронавируса в 2020–2021 гг. и геополитическая обстановка 2022 г. усугубили ситуацию с рисками мошенничества. Сейчас повышается ценность внутреннего аудита как одного из независимых центров предоставления гарантий для руководства и собственников организаций. Об основных подходах к построению системы управления рисками мошенничества и роли подразделения внутреннего аудита в этой системе читайте в статье.



София Лунева

83

Успешное прохождение собеседования уже давно ассоциируется с получением job offer — предложения о работе. Job offer прочно вошел в перечень негласных критериев «солидности», «добропорядочности» компании. Читайте в статье, как трактуется судами письменное предложение о работе соискателю и несет ли работодатель риски в случае отказа в заключении трудового договора.

Содержание номера

Актуальный материал

Гринвошинг: как проверить компанию на соблюдение принципов ESG

05

Аристова Наталья

Партнер Группы Б1

Аристархова Анастасия

Старший менеджер Группы Б1

Фирмы-матрешки: плюсы, минусы, субсидиарная ответственность руководителей

09

Акугинова Дельгира

Юрист Практики корпоративного и коммерческого права Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

Лопатина Василиса

Юрист Практики корпоративного и коммерческого права Адвокатского бюро «Линия права» (Москва)

**Комплаенс при работе с международными компаниями
в условиях торговых ограничений**

13

Белякова Юлия

Старший юрист практики международного торгового и таможенного права АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

Галева Анастасия

Паралигал практики международного торгового и таможенного права АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»

Новации корпоративного законодательства

Изменения в Положение о раскрытии информации

19

Николаева Мария

Отдел корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»

Учакин Сергей

Отдел корпоративного управления ПАО «ТрансКонтейнер»

Корпоративные процедуры

Как решить проблему отсутствия кворума на годовом собрании?

23

Бойцов Павел

Корпоративный секретарь ЗАО «РКЦ», председатель Совета ООП «Корпоративный юрист» СПбГУ

Органы управления и контроля

**Правовой статус выбывшего директора и управление рисками
выбытия директоров**

28

Сергеев Алексей

Руководитель направления корпоративных мероприятий Департамента корпоративных отношений и антимонопольного комплаенса ПАО «Интер РАО»

**Как доказать добросовестность последнему директору
при множественной смене ЕИО?**

41

Трубина Дарья

Адвокат Коллегии адвокатов «Кутузовская»

**Противодействие корпоративному мошенничеству:
выстраивание линии защиты с помощью внутреннего аудита**

46

Володин Александр

CIA, CISA, CFE, начальник управления дирекции по внутреннему аудиту ПАО «ФосАгро»,
член Ассоциации «Институт внутренних аудиторов»

Ответственность

Новое в сфере субсидиарной ответственности собственников и менеджмента

55

Литовцева Юлия

Партнер, руководитель практики банкротства и антикризисной защиты
бизнеса «Пепеляев Групп»

Управление рисками

Как доказать деловую цель сделки: пошаговый алгоритм

59

Жерновникова Полина

Младший юрист Практики специальных проектов юридической фирмы VEGAS LEX

Казарин Александр

Юрист Практики специальных проектов юридической фирмы VEGAS LEX

Общество с ограниченной ответственностью

Исключение участника из ООО: практические аспекты

65

Марткочаков Антон

Партнер Enforce Law Company

Корпоративное управление

Как оптимизировать корпоративное управление в группе компаний

71

Иванова София

Юрист отдела повышения эффективности корпоративного управления Акционерного общества
«Институт Корпоративных Технологий»

Урескул Сергей

Генеральный директор Акционерного общества «Институт Корпоративных Технологий»

Судебная практика

**Утверждение внутренних документов:
институт «логика корпоративного построения» VS
«формальный подход». Часть 1**

77

Осипенко Олег

Д.э.н., профессор, генеральный директор консалтинговой компании «Ринкон-гамма»,
руководитель Центра корпоративной конфликтологии Университета «Синергия»

Расширяем кругозор

Job offer: риски и рекомендации по составлению

83

Лунева София

Юрист практики трудового права BGP Litigation

1 апреля

**Готовимся к ПОСТАНОВЛЕНИЯМ общего собрания акционеров
(анализ реформы унификации управленческих документов)**

87

Бойцов Павел

Корпоративный секретарь ЗАО «РКЦ», председатель Совета ООП «Корпоративный юрист» СПбГУ