

Издается с 1983 г.

сентябрь  
9/2021

Периодическое издание  
Выходит 12 раз в год

Научный журнал для  
экономистов и управленцев  
DOI: 10.46486

ptpmag.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью  
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**РУДОЛЬФ Курт**,  
председатель совета,  
д. э. н., профессор  
Дрезденской высшей школы FHD,  
член правления Европейского общества  
коммуникаций и менеджмента  
(Лейпциг, ФРГ)

**РИЧЧЕРИ Марко**,  
профессор,  
генеральный секретарь  
Европейского института социальных,  
политических  
и экономических исследований  
(EURISPES, Рим)

**ПУРГ Даница**,  
профессор,  
президент Международной ассоциации  
школ бизнеса Центральной  
и Восточной Европы (СЕЕМАН),  
ректор Института развития  
менеджмента IEDC  
(Словения)

**КУНДРОТАС Виргиниус**,  
д. с. н.,  
президент Балтийской ассоциации  
развития менеджмента (BMDA),  
декан Высшей школы Адизеса  
(США)

**Главный редактор**  
**ПОПОВ Константин Валерьевич**,  
к. ю. н.

**Члены редакционной коллегии**

**АЙРАПЕТАН Мамикон Сергеевич**,  
д. э. н., профессор, директор – научный руководитель  
Российско-итальянского центра РАНХиГС  
при Президенте РФ

**ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович**,  
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса  
МГУ им. М. В. Ломоносова

**КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович**,  
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

**МЯСОЕДОВ Сергей Павлович**,  
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС  
при Президенте РФ, президент Российской  
ассоциации бизнес-образования

**ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич**,  
академик РАН, д. э. н., профессор,  
зам. директора Института народно-хозяйственного  
прогнозирования РАН

**ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович**,  
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы  
менеджмента НИУ ВШЭ

**ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич**,  
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор  
Института проблем рынка РАН

**ШВЕЦОВ Александр Николаевич**,  
д. э. н., профессор, зам. директора  
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

**ЩЕГОЛЕВА Наталья Геннадьевна**,  
д. э. н., профессор, зав. кафедрой ФГУ  
МГУ имени М. В. Ломоносова

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь  
Международная кадровая академия (Украина)  
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)  
Союз немецкой экономики в РФ  
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»

входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2021

### ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 6     Лучинкин М.Ю., Хабаров В.И.  
      **Детерминанты мирового развития информационно-коммуникационных технологий**
- 18    Газаров Д.А.  
      **Влияние валютного курса на международные лизинговые отношения**

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 33    Созаева Д.А.  
      **Внедрение риск-ориентированного управления регулируруемыми закупками**
- 48    Попов Е.В., Семячков К.А.  
      **Институциональная конфигурация экосистемы «умного города»**

### МЕНЕДЖМЕНТ

- 67    Катаева Т.А., Алексеев А.О.  
      **Критерии оценки согласованности в управлении организацией**
- 83    Дмитриев А.Г., Романников А.Н.  
      **Моделирование эффективной стратегии PR-кампании**
- 102   Бадина С.В., Панкратов А.А.  
      **Адаптационные подходы к климатическим изменениям в документах стратегического управления**
- 121   Косорукова И.В., Менжинский В.Н., Курочкина Д.М.  
      **Инструменты антикризисного управления российских компаний в условиях пандемии**

## СОДЕРЖАНИЕ № 9/2021

- 138 Долженко Р.А.  
**Блокчейн в системе экономических и трудовых отношений: перспективы и сдерживающие силы**

### ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 157 Авдеева Е.С., Носальская Т.Э., Светова Н.Ю., Цвелик Е.А.  
**Исследование факторов внешнего влияния на процесс оценки результатов обучения в вузе**

### СОЦИОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

- 176 Полякова Е.К.  
**Культура управления как синтез современных практик**

### МАРКЕТИНГ

- 185 Назаров А.И.  
**Маркетинг и продажи: как повысить эффективность использования бюджетов**
- 202 Рыжих А.И., Ли Тяньтянь, Е Симен  
**Интеграция цифровых технологий маркетинговых коммуникаций в современном ритейле**

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 218 Короткова Я.И.  
**Экономический анализ нормативного регулирования взаимодействия компаний на внутренних рынках капитала бизнес-групп**

## CONTENTS № 9/2021

### GLOBAL ECONOMY

- 6 Mikhail Yu. Luchinkin, Vladimir I. Khabarov  
**Determinants of the global development of information and communication technologies**
- 18 David A. Gazarov  
**Impact of exchange rate on international leasing relations**

### STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

- 33 Dzhamiliya A. Sozaeva  
**On the issue of introducing risk-based management of regulated procurement to ensure the economic security of the country**
- 48 Evgeny V. Popov, Konstantin A. Semyachkov  
**Institutional configuration of the smart city ecosystem**

### MANAGEMENT

- 67 Tatiana A. Kataeva, Aleksandr O. Alekseev  
**Criteria for assessing consistency in the management of an organization**
- 83 Anton G. Dmitriev, Alexander N. Romannikov  
**Modeling an effective PR campaign strategy**
- 102 Svetlana V. Badina, Alexey A. Pankratov  
**The problem of adaptation of the population and economy of the Russian Arctic to the consequences of climate change in strategic planning documents**
- 121 Irina V. Kosorukova, Vadim N. Menzhinsky, Darya M. Kurochkina  
**Anti-crisis management tools for Russian companies in the context of a pandemic**

## CONTENTS № 9/2021

- 138 Ruslan A. Dolzhenko  
**Blockchain in the system of economic and labor relations**

### SECTORAL MANAGEMENT

- 157 Ekaterina S. Avdeeva, Tatyana E. Nosalskaya,  
Nina Yu. Svetova, Elena A. Tsvelik  
**Study of factors of external influence on the process  
of evaluation of university educational results**

### SOCIOLOGY OF MANAGEMENT

- 176 Eugeny K. Polyakova  
**Management as a synthesis of modern practices**

### MARKETING

- 185 Aleksey I. Nazarov  
**Marketing and sales: how can budgets be used  
more effectively**
- 202 Anastasia I. Ryzhykh, Li Tiantian, E Simen  
**Integration of digital technologies of marketing  
communications in modern retail**

### CORPORATE GOVERNANCE

- 218 Yana I. Korotkova  
**Economic analysis of normative regulation of interaction  
between companies in internal capital markets of business  
groups**