

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

12 • 2020

В номере

Экономика и финансы

Логистика

Цифровые технологии

Методологические вопросы

Грузовые перевозки

Стратегия управления

Конференции, семинары



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»**

**ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

Роспечать – онлайн каталог 48866

«Пресса России», объединенный каталог – индекс на полугодие Е84993, индекс годовой Е00279

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.12.2020. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. № К-11023. Дата выхода в свет 26.12.2020

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2020

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ</b> .....	7
-------------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги октября 2020 года</b> .....	11
---	----

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРУДНИКОВ А.А., АБРАМЕНКО А.А., ПЕТРЕНКО К.К., ПОЗДЕЕВА Ю.В.

<b>Совершенствование учета прямых затрат в вагонном ремонтном депо</b> .....	14
--	----

Система учета затрат и движения товарно-материальных ценностей, особенно для производственно-транспортных предприятий, выполняет важную роль при определении рентабельности или расчете ключевых финансовых показателей

МАКЕЕВА Е.З., КУЗЬМИНОВА Т.Н., МИРОНОВА Е.Н.

<b>Влияние макроэкономических рисков на бюджетное финансирование транспортной инфраструктуры</b> .....	26
--	----

Одной из важнейших задач Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года является формирование единого транспортного пространства России на базе сбалансированного развития эффективной транспортной инфраструктуры

---

## ЛОГИСТИКА

РОДИОНОВ М.Г. БОРИСОВА О.М., СИМАК Р.С., СИМАК Н.Ю.

<b>Особенности цифровизации транспортно-логистических процессов</b> .....	35
---	----

В статье рассматриваются вопросы повышения мотивации и стимулирования труда водителей-экспедиторов на основе применения авторских информационных систем цифровизации бизнес-процессов в транспортно-логистических компаниях

---

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ГУЛЫЙ И.М.

### **Эффекты внедрения блокчейн-технологий в деятельности железнодорожных компаний** ..... 40

Технология блокчейн принесет железнодорожным компаниям и другим участникам рынка перевозок конкретные экономические результаты, выступив в ближайшие десятилетия важным источником экономического роста, устойчивости, сохранения конкурентных позиций, удобства, качества и скорости транспортного обслуживания

---

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

БЕЛОМЕСТНЫХ С.В.

### **Методы оценки экономической эффективности на железнодорожном транспорте** ..... 49

Выбор показателей экономической эффективности предполагает их увязку с техническими параметрами производственного процесса, изменение которых может повлиять на значения экономического эффекта

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

ВАКУЛЕНКО С.П., КУРЕНКОВ П.В., РОМЕНСКИЙ Д.Ю., КАЛИНИН К.А., АСТАФЬЕВ А.В.

### **Экономика перевозки крупнотоннажных контейнеров** ..... 55

В статье рассматриваются эксплуатационный и экономический аспекты снятия административных ограничений на осуществление контейнерных перевозок; предлагаются решения для создания здоровой конкурентной среды в данном сегменте рынка транспортных услуг

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

КУЗНЕЦОВА Н.А., СЕВОСТЬЯНОВА Е.В.

### **Управление затратами в ОАО «РЖД» на основе принципов бережливого производства** ..... 69

Использование современной концепции бережливого производства на транспортных предприятиях позволяет внедрять технологические инновации не только для снижения материальных затрат, но и для сокращения технологических потерь

## КОНФЕРЕНЦИИ, СЕМИНАРЫ

ХУСАИНОВ Ф.И.

### **«Австрийская экономическая школа о монополиях и антитрасте»..... 77**

Лекция и круглый стол, организованные Институтом экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ, приурочены к предстоящему 150-летию австрийской экономической школы

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку».....81**

#### **Постановление Правительства РФ от 02.09.2020 № 1340**

О внесении изменений в Правила предоставления субсидий из федерального бюджета на стимулирование спроса и повышение конкурентоспособности российской промышленной продукции ..... 98

#### **Постановление Правительства РФ от 03.12.2020 № 1994**

Об утверждении правил информирования гражданина о правах, возникающих в связи с событием, наступление которого предоставляет ему возможность получения мер социальной защиты (поддержки), социальных услуг, предоставляемых в рамках социального обслуживания и государственной социальной помощи, иных социальных гарантий и выплат, а также об условиях их назначения и предоставления и о внесении изменений в положение о единой государственной информационной системе социального обеспечения. .... 125

#### **Приказ ФАС России от 16.09.2020 № 845/20**

Об индексации ставок тарифов, сборов и платы на работы (услуги), выполняемые ОАО «Российские железные дороги», АО «Федеральная пассажирская компания», АО «Пассажирская компания «Сахалин», АО «АК «Железные дороги Якутии», утвержденных приказом ФСТ России от 27 июля 2010 года

№ 156-т/1, а также об индексации ставок тарифов, сборов и платы на работы (услуги), выполняемые АО ТК «Гранд сервис экспресс», утвержденных приказом ФАС России от 30 мая 2019 года № 696/19, и установлении предельного максимального индекса к уровню тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования во внутригосударственном сообщении в составе поездов дальнего следования АО «Федеральная пассажирская компания» ..... 139

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»**..... 146

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 21.10.2020 г. № 2333/р**

О внесении изменений в Соглашение об оказании информационных услуг и предоставлении электронных сервисов в сфере грузовых перевозок, утвержденное Распоряжением ОАО «РЖД» от 18 декабря 2017 г. № 2633/р. .... 150

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 14.10.2020 г. № 2274/р**

О внесении дополнений в Распоряжение ОАО «РЖД» от 31 октября 2018 г. № 2332/р «Об утверждении типовой формы агентского договора». .... 156