

УДК 65.011
ББК 65.291
М24

Издано при содействии компании
УК ЗАО «Солид Менеджмент»

Редактор Н. Казакова

Манчулянцев О.

М24 Как вырастить компанию на миллиард: Прописные истины венчурного бизнеса / Олег Манчулянцев. — М.: Альпина Паблишерз, 2010. — 192 с.

ISBN 978-5-9614-1224-6

Новое часто кажется безумством. Телефон, компьютер, копияльный аппарат и многие другие привычные вещи вначале считались невозможными. Крупные компании — лидеры рынка редко связываются с новинками. Да это и не нужно: существуют особые фирмы — венчуры, которые специализируются на рискованных инвестициях в новые продукты. Иногда изобретателю удается самому вывести на рынок свой продукт, но чаще это получается только при помощи венчурного финансирования. О том, как создаются и управляются венчуры, как искать финансирование на создание и производство инновационного продукта, как защитить новые технологии и подобрать грамотную команду, рассказывает один из ведущих российских специалистов в области коммерциализации прорывных технологий.

Книга будет интересна инвесторам, предпринимателям и изобретателям.

УДК 65.011
ББК 65.291

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@nonfiction.ru.

ISBN 978-5-9614-1224-6

© Манчулянцев О., 2010
© ООО «Альпина Паблишерз», 2010

СОДЕРЖАНИЕ

К читателям.....	5
Предисловие.....	7
От автора.....	9
Вступление. Как я создавал венчурную компанию.	11
Где искать технологии?.....	12
Как я искал свою технологию.....	14
Как я искал инвестора. Попытка № 1.....	17
Как я искал инвестора. Попытка № 2.....	24
Как я искал инвестора. Попытка № 3.....	29
 Часть I	
Технология создания проекта	35
<i>Глава 1. Что такое венчурный бизнес?</i>	37
Образцовый start-up.....	38
<i>Глава 2. Маркетинг в венчурном бизнесе.</i>	43
Технологии меняют нашу жизнь.....	44
Маркетинг в венчурной индустрии.....	47
Маркетинг полуфабрикатов.....	53
Маркетинг. Инструкция по применению.....	56
<i>Глава 3. Как разрабатывать технологии?</i>	57
История разработки одного изобретения.....	58
Существуют ли законы для изобретений?.....	61
Стандарты на решение изобретательских задач.....	62
Разработка технологий. Инструкция по применению.....	68
<i>Глава 4. Как защитить технологию?</i>	71
Формы защиты интеллектуальной собственности.....	72
Пираты все равно украдут. Что делать?.....	74
Последовательность работ по защите.....	76
Защита технологии. Инструкция по применению.....	80
Патентные ловушки, которые мы ставим сами себе.....	81
<i>Глава 5. Как монетизировать технологии?</i>	85
Как втиснуться в технологическое окно возможностей.....	86
<i>Глава 6. Как собрать команду?</i>	95
Команда — это наше все.....	96
На каких условиях объединяться?.....	97
Как оформлять договоренности?.....	99
Стоит ли менять команду на переправе?.....	100

Часть II	
Технология привлечения инвестиций	103
Глава 7. Кто такие инвесторы?	105
Какими бывают инвесторы?	106
На чем зарабатывают инвесторы?	107
Как взять свое у инвесторов?	110
Глава 8. Что такое таблица капитализации?	111
Кошмарный сон инвестора	112
Рост капитализации глазами инвестора	113
Что такое таблица капитализации?	116
Расписываем доли в таблице капитализации	119
Глава 9. Как привлекать инвесторов?	123
Где искать инвесторов?	124
О чем говорить на первой встрече?	125
Как оформлять договоренности?	126
Заключение	129
Венчурный бизнес на одной странице	130
Человек с большой буквы	131
Приложение. Технология упаковки проектов на примере кейса Solar-Si	133
Что такое бизнес-план?	135
Маркетинг — покажите перспективы	136
Описание технологии. Изъясняйтесь внятно	142
Каков операционный план?	150
Финансы, или Как это будет в цифрах?	153
Каковы риски?	159
Кто в команде?	161
Резюме проекта, от которого зависит 80% успеха	163
Юридические документы венчурной индустрии	169