

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
УРАЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

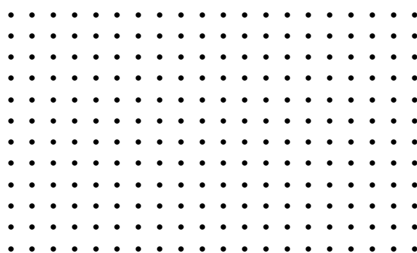


ISSN 2304-3385  
eISSN 2308-8850

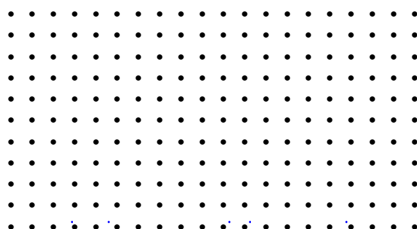
# МУНИЦИПАЛИТЕТ: ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

---

## MUNICIPALITY: ECONOMICS AND MANAGEMENT



№ 4 (33) 2020





## «МУНИЦИПАЛИТЕТ: ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

### ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

**Выдрин Игорь Вячеславович** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС

### ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР:

**Ворошилова Мария Борисовна** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**Кармин Скаво** — Университет Восточной Каролины (США);

**Левина Вера Владимировна** — Тульский государственный университет;

**Изольде Браде** — Институт региональной географии г. Лейпциг (ФРГ);

**Власова Наталья Юрьевна** — Уральский государственный экономический университет;

**Восканян Мариам Амбарцумовна** — Российско-армянский университет (Армения);

**Султанов Евгений Батырович** — Казанский федеральный университет;

**Лаврикова Юлия Георгиевна** — Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук;

**Качанова Елена Анатольевна** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС;

**Скуратов Юрий Ильич** — Российский государственный социальный университет;

**Линьши Сюй** — Харбинский университет коммерции (КНР);

**Рой Олег Михайлович** — Омский государственный университет;

**Кокотов Александр Николаевич** — Конституционный суд Российской Федерации;

**Тараборин Роман Сергеевич** — Уставный суд Свердловской области;

**Тепляков Игорь Игоревич** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС.

### ТЕХНИЧЕСКИЙ СЕКРЕТАРЬ РЕДАКЦИИ:

**Трушков Дмитрий Игоревич** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС

### ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛОМ ПЕРЕВОДА:

**Недоросткова Эльвира Эдуардовна** — Уральский институт управления — филиал РАНХиГС

Журнал зарегистрирован как средство массовой информации в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-50009 от 24.05.2012.

Журнал включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание учёной степени доктора и кандидата наук по следующим научным специальностям и соответствующим им отраслям науки: **08.00.05** — Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки); **08.00.10** — Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки); **12.00.02** — Конституционное право; конституционный судебный процесс; муниципальное право (юридические науки).

Подписной индекс: 66067

Материалы журнала размещаются:

— на официальном сайте: <http://municipality.expert/>

— на платформе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) Научной электронной библиотеки eLibrary.ru (ID: 37597)

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА  
**eLIBRARY.RU**

— в открытой библиотеке  
CyberLeninka.ru



— в ЭБС «Лань»

Журнал индексируется:

**OAJI**  
.net

**Open Academic  
Journals Index**

INDEX  COPERNICUS  
I N T E R N A T I O N A L

OpenDOAR  СОЦИОНЕТ

    
OCLC BASE tei  
Bielefeld Academic Search Engine türk eğitim indeksi

Registry of Open Access Repositories

**ERIH PLUS**  
EUROPEAN REFERENCE INDEX FOR THE  
HUMANITIES AND SOCIAL SCIENCES

© Уральский институт управления  
филиал РАНХиГС, 2020

## СОДЕРЖАНИЕ

### РАЗГОВОР С ИНТЕРЕСНЫМ СОБЕСЕДНИКОМ

**Белимов В.Н., Караваев А.А.**

Интервью с первым заместителем директора муниципального унитарного предприятия «Водоканал»

### МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Лузгин Е.Г., Караваев А.А., Крицкий А.В.,  
Азаренков Л.С., Брусницын Д.Н.,  
Мартыанов А.Е.**

Разработка, внедрение и анализ использования нового программного продукта в деятельности предприятия водопроводно-канализационного хозяйства крупного муниципального образования

**Черкасова В.Ю.**

Оценка бренда компании МУП «Водоканал» по мнению жителей города Екатеринбурга

### СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Попов Е.В., Семячков К.А.**

Институциональная модель развития «умных» городов

**Рожков Е.В.**

Инновации для городской среды (на примере Пермской агломерации)

### МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ

**Злоказова Ю.В.**

Теневая экономика в высшем образовании: теоретические и методологические подходы к исследованию

**Мерзлов И.Ю.**

Рынок проектов государственно-частного партнёрства: ключевые тренды в развивающихся странах

## CONTENTS

### CONVERSATION WITH AN INTERESTING PERSON

**Belimov V.N., Karavaev A.A.**

Interview with the first deputy director of the municipal unitary enterprise "Vodokanal"

### MUNICIPAL ENTERPRISES

**Luzgin E.G., Karavaev A.A., Kritskiy A.V.,  
Azarenkov L.S., Brusnitsyn D.N.,  
Martyanov A.E.**

Development, introduction and implementation analysis of a new software product at a water and sewage organisation of a major municipal entity

**Cherkasova V.Yu.**

"Vodokanal" Municipal Unitary Enterprise brand in the opinion of the Ekaterinburg city dwellers

### SOCIAL DEVELOPMENT OF THE MUNICIPALITY

**Popov E.V., Semyachkov K.A.**

Institutional model of the "smart" cities development

**Rozhkov E.V.**

Innovation for the urban environment (the practice of Perm agglomeration)

### MUNICIPAL FINANCE

**Zlokazova Yu.V.**

Shadow economy in higher education: theoretical and methodological research approaches

**Merzlov I.Yu.**

The market for public-private partnership projects: key trends in developing countries

**ГОРОД:  
УПРАВЛЕНИЕ, КОММУНИКАЦИИ  
И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА**

**Горб В.Г.**

Реализация проектного принципа в государственном и муниципальном управлении

**Сюзева Н.В., Алексеева Л.А.**

Особенности профессионально-ценностных ориентаций студентов и учащихся профессиональных образовательных организаций (на примере социологического исследования молодежи муниципального образования «город Екатеринбург»)

**CITY: GOVERNANCE,  
COMMUNICATIONS,  
AND LOCAL COMMUNITIES**

**Gorb V.G.**

Project-oriented principle in public and municipal administration

**Syuzeva N.V., Alekseeva L.A.**

Specific features of professional and value orientations of college and vocational school students (a sociological research of young people of the "Ekaterinburg city" municipal entity)

**86**

**96**