

УДК 65.011
ББК 65.290
В43

Переводчик Наталья Лихачева
Редактор Михаил Белоголовский

Вики Т.

В43 Корпоративный стартап: Как создать инновационную экосистему в крупной компании / Тендайи Вики, Дэн Тома, Эстер Гонс ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2021. — 288 с.

ISBN 978-5-9614-3638-9

Для того, чтобы успешно развиваться, компания должна быть инновационной, креативной и клиентоориентированной. Если вы прорывной стартап, это обычно получается легко. Но как быть зрелым организациям? Как сделать крупную компанию такой же инновационной, как небольшой стартап? Дело все в том, что в большой компании процесс инноваций поддерживается при помощи других механизмов, нежели в стартапе.

В книге «Корпоративный стартап» предлагается подробный план действий, руководствуясь которым, любая компания сможет начать процесс преобразований. Авторы рассказывают о проверенной методике создания инновационной экосистемы с применением принципов бережливого стартапа, построения бизнес-моделей, развития потребителей и дизайн-мышления.

УДК 65.011
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

© 2017 Vakmedianet, Tendayi Viki, Dan Toma and Esther Gons
Публикуется с разрешения Vakmedianet Management
(The Netherlands) при содействии Агентства Александра
Корженевского (Россия).

© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2021

ISBN 978-5-9614-3638-9 (рус.)
ISBN 978-94-627-6150-6 (англ.)

Содержание

Введение: Парадокс инноваций

9

ЧАСТЬ I

ЭКОСИСТЕМА

Глава 1



ИННОВАЦИОННАЯ
ЭКОСИСТЕМА

21

Глава 2



ИННОВАЦИОННЫЙ
ТЕЗИС

37

Глава 3



ПОРТФЕЛЬ
ИННОВАЦИЙ

55

Глава 4



МОДЕЛЬ
ИННОВАЦИОННОГО
ПРОЦЕССА

75

Глава 5



УЧЕТ
ИННОВАЦИЙ

97

Эпилог. Подводя итоги

116