

УДК 371.111  
ББК 74.204.1  
У 68

Печатается по решению  
редакционно-издательского  
совета АО ИОО

Составители:

**О.Т. Гурьева**, старший преподаватель кафедры управления  
и экономики образования АО ИОО;  
**М.А. Денисенко**, старший методист кабинета финансовой грамотности  
кафедры управления и экономики образования АО ИОО;  
**Ю.С. Филиппова**, методист кафедры управления и экономики образования АО ИОО

Рецензенты:

**И.В. Попова**, заместитель министра – начальник управления развития системы  
образования министерства образования Архангельской области;  
**С.О. Базанова**, директор департамента образования Администрации городского  
округа «Город Архангельск»

**Управление образовательными организациями: лучшие практики:**  
У 68 сборник материалов / сост. О.Т. Гурьева, М.А. Денисенко, Ю.С. Филиппова. –  
Архангельск: изд-во АО ИОО, 2024. – 99 с. – Текст электронный.

Сборник содержит материалы победителей и призёров регионального заочного конкурса «Лучший руководитель образовательной организации», а также фрагменты выпускных аттестационных работ слушателей программ профессиональной переподготовки «Менеджмент и экономика», «Менеджмент и экономика образования» и выпускных аттестационных проектов слушателей ДПП ПП «Деятельность руководителя в условиях цифровой образовательной среды» за 2022–2023 годы с целью представления и распространения эффективных управленческих практик.

Материалы публикуются в авторской редакции. Ответственность за точность цитат, названий и другой информации, а также за соблюдение закона об авторском праве несут авторы публикуемых материалов.

УДК 371.111  
ББК 74.204.1

Издательство Архангельского областного института открытого образования  
163069, г. Архангельск, просп. Новгородский, 66

© Министерство образования  
Архангельской области, 2024  
© АО ИОО, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>РАЗДЕЛ 1. МАТЕРИАЛЫ ПОБЕДИТЕЛЕЙ И ПРИЗЁРОВ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗАОЧНОГО КОНКУРСА «ЛУЧШИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»</b>	<b>5</b>
<i>Иванкин И.И.</i> Школа как драйвер развития территории	5
<i>Тюряпин Д.Ю.</i> Кадровый потенциал – залог положительной динамики развития школы	9
<i>Нестерова Г.В.</i> Ранняя профориентация детей в условиях дошкольной образовательной организации	13
<i>Власихина С.Н.</i> Мы – единая команда	18
<i>Вагина Н.В.</i> Инновационное образовательное уличное пространство дошкольной образовательной организации	25
<i>Шешукова И.Н.</i> О проекте «Родина, ты можешь нами гордиться!»	29
<b>РАЗДЕЛ 2. ФРАГМЕНТЫ ВЫПУСКНЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ РАБОТ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ «МЕНЕДЖМЕНТ И ЭКОНОМИКА», «МЕНЕДЖМЕНТ И ЭКОНОМИКА ОБРАЗОВАНИЯ»</b>	<b>34</b>
<i>Андреева Е.Н.</i> Проектирование системы методической работы педагогического коллектива по формированию и оценке функциональной грамотности (на примере МБОУ СШ № 36 г. Архангельска)	34
<i>Кичаткина М.В.</i> Программа производственного контроля за соблюдением требований санитарных правил и гигиенических нормативов в МБОУ «Североонежская школа»	37
<i>Колбина М.Ю.</i> План развития официального сообщества кафедры коррекционной педагогики АО ИОО в социальной сети «ВКонтакте»	40
<i>Коновалова Е.В.</i> Планирование работы по повышению качества образования (на примере ГБОУ АО АСШИ № 2)	43
<i>Пантелеева С.Г.</i> Деятельность образовательной организации по обеспечению антитеррористической защищенности (на примере МБОУ «Климовская СШ»)	46
<i>Рудомётов С.И.</i> Фандрайзинг образовательной организации как способ привлечения дополнительных источников финансирования (на примере МБОУ «СШ №4 им. Дважды Героя Советского Союза А.О. Шабалина»)	50
<i>Богданов А.А.</i> Организация и проведение аттестационных процедур в формате демонстрационного экзамена базового уровня (на примере профессии 43.01.06 «Проводник на железнодорожном транспорте»)	54
<i>Брюхова Ю.П.</i> Научно-теоретические основы стандартизации образования. Деятельность Архангельского областного института открытого образования по сопровождению введения ФГОС ОО	59

<i>Ермакова О.Т.</i> Подготовка педагогических работников к использованию и ведению цифрового портфеля	66
<i>Печерин Д.Ю.</i> Организация деятельности по противодействию терроризму и экстремизму в ГБОУ АО «АМКК»	69
<i>Степанова О.С.</i> Система мероприятий по подготовке педагогов к руководству учебно-исследовательской деятельностью обучающихся школы	73
<b>РАЗДЕЛ 3. ФРАГМЕНТЫ ВЫПУСКНЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ «ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ»</b>	81
<i>Бочаров А.А.</i> Проектирование и внедрение информационной образовательной среды (на примере ГБПОУ АО «Архангельский государственный многопрофильный колледж»)	81
<i>Колмогорцев Е.А.</i> Разработка комплекта локальных нормативных актов по цифровизации профессиональной образовательной организации (на примере ГБПОУ АО «Профессиональное училище № 27»)	87
<i>Хрипунова Л.А.</i> Разработка локального нормативного акта, регламентирующего вопросы работы с персональными данными	93