



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Май 2024 г.

№ 5(233)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ширяев Ю.Е.** – д-р юр. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Еремина И.Ю.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Крюков В.А.** – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

**Мацкевич И.М.** – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Скуратов Ю.И.** – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка главного редактора

#### Мастепанов А.М.

Останется ли нефть ведущим энергоносителем в мире: в перекрёстке мнений..... 5

### Экономика

#### Сечин И.И.

Трубопроводная система "Восточная Сибирь – Тихий океан" как ключевой элемент стратегического сотрудничества России и Китая ..... 8

#### Еремина И.Ю., Колмагоров К.Н.

К вопросу о формировании системы независимой оценки квалификации персонала компаний нефтегазового комплекса ..... 21

#### Андреев А.Ф., Пармузин П.Н.

Определение показателей эффективности проектов по заблаговременной дегазации угольных шахт..... 27

### Организация и управление

#### Ларионова О.А., Мишина Е.В.

Особенности бизнес-планирования в холдинговых компаниях нефтегазового комплекса ..... 33

#### Воробьева О.В., Алябьева А.Г.

К вопросу о результатах работы научно-исследовательских площадок образовательных организаций и предприятий топливно-энергетического комплекса ..... 38

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Катюха П.Б., Мищенко В.М.

Взаимосвязь и взаимовлияние индикаторов физического и срочного рынков на фоне фрагментации мирового рынка нефти ..... 49

#### Бачинина Ю.П., Семянова Н.А.

Бизнес-дипломатия: перспективы управления национальным имиджем в эпоху перемен ..... 56

#### Орлова О.Ю., Алякатири К.

Трансформация европейского газового рынка – хрупкая основа энергетической безопасности Евросоюза ..... 62

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

May 2024

№ 5(233)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor`s column

Mastepanov A.M.

Will oil remain the leading energy carrier in the world: at the crossroads of opinions .....5

### Economics

Sechin I.I.

The "East Siberia – Pacific Ocean" pipeline system as a key element of strategic cooperation between Russia and China .....8

Eremina I.Yu., Kolmagorov K.N.

On the issue of developing a system for independent assessment of personnel qualifications of oil and gas companies .....21

Andreev A.F., Parmuzin P.N.

Determination of performance indicators efficiency of projects for early degassing of coal mines .....27

### Organization and management

Larionova O.A., Mishina E.V.

Features of business planning in oil and gas holding companies .....33

Vorobyeva O.V., Alaybeva A.G.

Some information about the activity results of the scientific research sites of the educational organizations and companies of the fuel and energy complex .....38

### World oil and gas business

Katyukha P.B., Mishchenko V.M.

Relationship and mutual influence of physical and derivative markets' indicators at the background of the global oil market fragmentation ..... 49

Bachinina Yu.P., Semyanova N.A.

Business diplomacy: the prospects for national image management in the times of change .....56

Orlova O.Yu., Alkatheeri K.

Transformation of the European gas market is a fragile foundation of the European Union energy security .....62

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Chief researcher of the Analytical Center for Energy Policy and Security Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Shiryaev Yu.E.** – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Eremina I.Yu.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

**Kryukov V.A.** – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

**Matskevich I.M.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Skuratov Yu.I.** – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.