

УДК 65.011; 336.64
ББК 65.290
К85

Редактор В. Ионов

Крышкин О.

К85 Настольная книга по внутреннему аудиту : Риски и бизнес-процессы / Олег Крышкин. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2013. — 477 с.

ISBN 978-5-9614-4449-0

Внутренний аудит обладает огромным потенциалом: он учит задумываться о построении систем, эффективном сочетании бизнес-процессов и внутренних контрольных процедур. У внутреннего аудитора есть возможность объективно разобраться в нюансах всех процессов компании и дать их владельцам рекомендации по оптимизации.

Эта фундаментальная книга о том, что и как внутренний аудитор должен делать, чтобы помочь компании в достижении ее целей. Она имеет практическую направленность, дает ответы на многие повседневные вопросы внутреннего аудитора и предлагает ряд оригинальных решений сложных ситуаций, которые возникают в его работе. Автор раскрывает секреты профессии внутреннего аудитора, подробно описывает детали проведения аудита бизнес-процессов, основанного на оценке рисков.

Книга в первую очередь адресована практикующим внутренним аудитора не-банковской сферы.

УДК 65.011; 336.64
ББК 65.290

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

ISBN 978-5-9614-4449-0

© Крышкин О.В., 2013
© ООО «АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР», 2013

СОДЕРЖАНИЕ

Глава 1.	Внутренний аудит как функция системы управления.....	5
Глава 2.	Фундаментальные вопросы и формирование подхода к работе.....	8
Глава 3.	Принципы контроля	22
Глава 4.	Формирование риск-ориентированного подхода к проведению проектов внутреннего аудита	37
Глава 5.	Стратегия внутреннего аудита и долгосрочное планирование (год и более), позиционирование.....	68
Глава 6.	Общая структура и основные этапы проекта внутреннего аудита	80
Глава 7.	Планирование проекта.....	91
Глава 8.	Аналитические процедуры.....	121
Глава 9.	Осуществление проекта.....	132
Глава 10.	Готовые программы внутреннего аудита ключевых бизнес-процессов	202
Глава 11.	Подготовка отчетов — что делать до, во время и после написания отчета	402
Глава 12.	Формирование плана мероприятий. Мониторинг исполнения плана мероприятий	420
Глава 13.	Подбор, подготовка и мотивация персонала	436
	<i>Об авторе</i>	<i>459</i>
	<i>Глоссарий</i>	<i>461</i>
	<i>Список использованных сокращений</i>	<i>469</i>
	<i>Предметный указатель</i>	<i>471</i>