

ISSN 1994-6929 (print),  
ISSN 2409-4684 (online)

# КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА

Том 15 ■ № 11 ■ 2021

---

JOURNAL OF CREATIVE ECONOMY

Volume 15 ■ Issue 11 ■ 2021



## Aims&Scope

The Journal of Creative Economy is dedicated to studying the aspects of economic creativity as a source for economic growth mechanisms and innovations developing. The journal deals with institutional and macroeconomic issues such as knowledge management, development of human and intellectual capital, innovational development of the state and regions, formation of a national innovation system, and also with various practical aspects, including leadership and innovation management. Special attention is paid to the issues of creative and innovatively active professionals training at the institutions of higher and vocational education. The main content of the journal includes analytical reviews and the results of original scientific studies.

### IMPRINT:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Frequency: Monthly  
Circulation: 800 copies

### PUBLISHER:

Creative Economy Publishers, Russia  
119049, Moscow, Krymsky val, 8  
+7 495 648 62 41  
[www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
[info@creativeeconomy.ru](mailto:info@creativeeconomy.ru)

### MANAGING EDITOR:

Yuliya Leschenko  
[ce@creativeeconomy.ru](mailto:ce@creativeeconomy.ru)

For authors  
Information for authors is available on [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)

Журнал КРЕАТИВНАЯ ЭКОНОМИКА посвящен исследованиям аспектов проявления творчества в экономике как источника инноваций и механизмов экономического роста. В журнале рассматриваются как институциональные и макроэкономические вопросы, такие как управление знаниями, формирование человеческого и интеллектуального капитала, инновационное развитие государства и регионов, формирование национальной инновационной системы, так и различные практические аспекты, включая инновационный менеджмент и лидерство. Особое внимание уделяется вопросам подготовки творческих и инновационно-активных специалистов в рамках высшего и профессионального образования.

#### ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ:

ISSN 1994-6929 (print)  
ISSN 2409-4684 (online)  
DOI 10.18334/ce  
Свидетельство о регистрации СМИ:  
ПИ № ФС77-24216 от 25.04.2006  
Выпускается 1 раз в месяц  
Тираж 800 экз.  
Формат 60 × 84/8 (165 × 235 мм)  
Усл. печ. л. 18,72.  
Подписано в печать 25.11.2021

#### ИЗДАТЕЛЬ:

ООО Издательство «Креативная экономика»,  
Россия  
119049, Москва, ул. Крымский вал, д. 8  
+7 495 648 26 41  
www.creativeeconomy.ru  
info@creativeeconomy.ru

#### ОТВЕТСТВЕННЫЙ РЕДАКТОР:

Лещенко Юлия Георгиевна  
ce@creativeeconomy.ru

Подробные рекомендации для авторов доступны на сайте [www.creativeeconomy.ru](http://www.creativeeconomy.ru)  
Адрес для отправки статей: **ce@creativeeconomy.ru**

## Editor-in-Chief

**Igor MAKSIMTSEV** — St. Petersburg State University of Economics, Rector, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

## Advisory board

**Georgy BAGIEV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Yury DOROSHENKO** — Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov, Doctor of Economics, Professor, Belgorod, Russia

**Boris KLEYNER** — Central Institute of Economics and Mathematics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Oleg PROTSENKO** — Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

## Editorial board

**Valentina AGAFONOVA** — Samara State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Samara, Russia

**Gennady BEREZHNOV** — Astrakhan State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Astrakhan, Russia

**Boris GENKIN** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Frank GIZA** — University of Applied Sciences, Doctor of Economics, Professor, Bremen, Germany

**Nikolay GORELOV** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Alexander DAGAEV** — National Research University — Higher School of Economics, Candidate of Technics, Moscow, Russia

**Alexander ZAYTSEV** — Moscow State University of Design and Technology, Candidate of Economics, Moscow, Russia

**Jirzhi KRAFT** — Technical University, Doctor of Economics, Professor, Liberec, Czech Republic

**Pirmat KUPUEV** — Osh State University, Doctor of Economics, Professor, Osh, Kyrgystan

**Livon MARTYNOV** — Bauman Moscow State Technical University, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Dmitry NOVIKOV** — Plekhanov Russian University of Economics, Doctor of Economics, Professor, Moscow, Russia

**Tatiana STEPANOVA** — Kaliningrad state technical University, Chair of fisheries and agriculture Economics, Institute of industrial Economics and management, Doctor of Economics, Professor, Kaliningrad, Russia

**Veronica SHUBAEVA** — St. Petersburg State University of Economics, Doctor of Economics, Professor, St. Petersburg, Russia

**Главный редактор:**

**МАКСИМЦЕВ Игорь Анатольевич** — Ректор Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**Научный совет:**

**БАГИЕВ Георгий Леонидович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, заведующий кафедрой маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДОРОШЕНКО Юрий Анатольевич** — Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова, директор Института экономики и менеджмента, доктор экономических наук, профессор (Белгород, Россия)

**КЛЕЙНЕР Борис Георгиевич** — Центральный экономико-математический институт (ЦЭМИ) РАН, доктор экономических наук, Член-корреспондент РАН (Москва, Россия)

**ПРОЦЕНКО Олег Дмитриевич** — Российская государственная академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, директор Института менеджмента и маркетинга, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**Экспертный совет:**

**АГАФОНОВА Валентина Васильевна** — Самарский государственный экономический университет, доктор экономических наук, профессор (Самара, Россия)

**БЕРЕЖНОВ Геннадий Викторович** — Астраханский государственный технический университет, доктор экономических наук, профессор (Астрахань, Россия)

**ГЕНКИН Борис Михайлович** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ГИЗА Франк** — Университет прикладных наук, доктор экономики, доктор экономических наук, профессор (Бремен, Германия)

**ГОРЕЛОВ Николай Афанасьевич** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

**ДАГАЕВ Александр Александрович** — Национальный исследовательский университет — Высшая школа экономики, кандидат технических наук, доцент (Москва, Россия)

**ЗАЙЦЕВ Александр Владимирович** — Московский государственный университет дизайна и технологии, Ph.D., кандидат технических наук (Москва, Россия)

**КРАФТ Йиржи** — Проректор Технического университета в г. Либерец, доктор экономических наук, профессор (Либерец, Чехия)

**КУПУЕВ Пирмат Купуевич** — Ошский государственный университет, член-корреспондент национальной академии наук КР, заслуженный экономист КР, доктор экономических наук, профессор (Ош, Киргизия)

**МАРТЫНОВ Ливон Михайлович** — Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**НОВИКОВ Дмитрий Тимофеевич** — Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Москва, Россия)

**СТЕПАНОВА Татьяна Евгеньевна** — Калининградский государственный технический университет, кафедра экономики рыбного и сельского хозяйства Института отраслевой экономики и управления, доктор экономических наук, профессор (Калининград, Россия)

**ШУБАЕВА Вероника Георгиевна** — Санкт-Петербургский государственный экономический университет, профессор кафедры, доктор экономических наук, профессор (Санкт-Петербург, Россия)

## Table of Contents

Volume 15 ■ Issue 11 ■ November 2021

ISSN 1994-6929

### **Vashchenko A.S., Udaltsova N.L.**

Approaches and practices to transform business models  
and development strategies in Russian and international companies .....3961-3972

### **Dmitrieva S.I., Panova E.S.**

Evolving design management systems of the development process  
based on their modeling.....3973-3988

### **Obydenov A.Yu.**

Agile management methods in modern organizations .....3989-4008

### **Soldatova N.F.**

Digital transformation of marketing management in the context  
of Sustainable Development Goals .....4009-4024

### **Plotnikov A.V., Ivanova A.N., Borovyh K.O., Oshchepkov A.M.**

The problems of maintaining a positive brand online reputation  
and effective ways of managing business reputation .....4025-4038

### **Vyguzov V.E., Gumerova G.I.**

Sustainable growth of Russian innovatively active companies .....4039-4054

### **Mikhaylova V.M., Krivosheeva E.V., Kurenova D.G., Kostyrina D.I.**

Model of a marketing complex for oil refining industry.....4055-4078

### **Dorzhieva V.V.**

Digital transformation of the Russian fuel and energy complex:  
priorities and development targets.....4079-4094

### **Katabay P.Kh., Smirnov Yu.I., Abramov I.N., Mazhiev Kh.N., Skripnikova M.I.**

Management of a local trade union organization based  
on a digital platform .....4095-4104

### **Dontsova O.I., Zasko V.N.**

The tax burden on the Russian metallurgical enterprises amid  
a new raw materials supercycle.....4105-4112

### **Davydovich A.R., Shmeleva T.V., Karamova A.S.**

Institutional framework for the competitiveness  
of primary care setting.....4113-4126

### **Tatuev A.A., Khokonov B.M.**

Creative transformation of financial control .....4127-4146

### **Sheozhev Kh.V., Konishchev E.S., Karpukhina E.E.**

Analysis of the world experience in managing territories  
with low financial stability .....4147-4164

**Makar S.V., Dudnik A.I., Glazunova S.A.**

The main limitations and risks for the socio-economic development of territories with low financial sustainability .....4165-4182

**Zakharchuk E.A.**

Financial support mechanisms for individualized territorial development strategies .....4183-4200

**Elshin L.A., Gafarov M.R.**

Stimulating the regional economic dynamics amidst the concept of inclusive-creative growth .....4201-4214

**Busalova A.D.**

A creative cluster or a creative business ecosystem? .....4215-4224

**Stepanenkova N.M., Stepanenkova M.A.**

Application of cluster analysis to assess the level of socio-economic development of Russian regions .....4225-4236

**Ermakova Zh.A., Kholodilina Yu.E.**

Tourist and recreational cluster as a socio-economic system .....4237-4252

**Solod T.V.**

Assessment of investment attractiveness and the public administration systems of investment processes: regional aspect (on the example of the Rostov Region) .....4253-4272

**Pasynkov A.F., Lopatin V.M.**

Economic factors of population migration in the region (on the example of the Sverdlovsk region) .....4273-4294

**Sannikova T.D.**

The value system transformation and the social entropy growth as a threat of socio-economic deformations .....4295-4308

**Ganchenko D.N.**

Socially desirable services as a modern economy phenomenon .....4309-4328

**Maksimova Yu.Yu., Rusakovich M.V., Kryuchkov A.N.**

Institutional changes in the continuing education market in the post-pandemic world .....4329-4342

**Migranova L.I., Atnabaeva A.R.**

The study of the applicants' migration behaviour when choosing a higher educational institution based on methods of automatic analysis of the applicants' survey .....4343-4360

**Belikova E.V., Chernyavskaya E.Yu., Shamray-Kurbatova L.V.**

Analysis of the tax system in the framework of ensuring economic security .....4361-4374

**Panyshv A.I.**

Foreign trade of the Russian Federation amid the COVID-19 pandemic.....4375-4386

## Содержание

Том 15 ■ Выпуск 11 ■ Ноябрь 2021 г.

ISSN 1994-6929

**Вашенко А.С., Удальцова Н.Л.**

Подходы и практика трансформации бизнес-моделей  
и стратегий развития в российских и международных компаниях .....3961-3972

**Дмитриева С.И., Панова Е.С.**

Развитие систем управления проектированием процесса  
разработки на основе их моделирования .....3973-3988

**Обыденов А.Ю.**

Гибкие методы управления в современных организациях .....3989-4008

**Солдатова Н.Ф.**

Цифровая трансформация управления маркетингом  
в контексте целей устойчивого развития .....4009-4024

**Плотников А.В., Иванова А.Н., Боровых К.О., Ощепков А.М.**

Проблемы удержания позитивной репутации бренда в интернете  
и эффективные способы управления деловой репутацией .....4025-4038

**Выгузов В.Э., Гумерова Г.И.**

Исследование устойчивости роста российских инновационно  
активных компаний .....4039-4054

**Михайлова В.М., Кривошеева Е.В., Куренова Д.Г., Костырина Д.И.**

Модель комплекса маркетинга для предприятий  
нефтеперерабатывающей отрасли .....4055-4078

**Доржиева В.В.**

Цифровая трансформация топливно-энергетического  
комплекса России: приоритеты и целевые ориентиры развития .....4079-4094

**Катабай П.Х., Смирнов Ю.И., Абрамов И.Н., Мажиев Х.Н., Скрипникова М.И.**

Управление локальной профсоюзной организацией на основе  
применения цифровой платформы .....4095-4104

**Донцова О.И., Засько В.Н.**

Налоговая нагрузка на предприятия металлургической  
промышленности России в условиях нового сырьевого суперцикла .....4105-4112

**Давыдович А.Р., Шмелева Т.В., Карамова А.С.**

Институциональная структура обеспечения конкурентоспособности  
медицинских организаций первичного звена .....4113-4126

**Татутев А.А., Хоконов Б.М.**

Креативная трансформация финансового контроля .....4127-4146

**Шеожев Х.В., Конищев Е.С., Карпухина Е.Е.**

Анализ мирового опыта управления территориями  
с низкой финансовой устойчивостью .....4147-4164



**Макар С.В., Дудник А.И., Глазунова С.А.**

Основные ограничения и риски для социально-экономического развития территорий с низкой финансовой устойчивостью .....4165-4182

**Захарчук Е.А.**

Механизмы финансового обеспечения индивидуализированных стратегий развития территорий .....4183-4200

**Ельшин Л.А., Гафаров М.Р.**

Стимулирование экономической динамики региона в рамках реализации концепции инклюзивно-креативного роста .....4201-4214

**Бусалова А.Д.**

Креативный кластер или творческая бизнес-экосистема?.....4215-4224

**Степаненкова Н.М., Степаненкова М.А.**

Применение кластерного анализа для оценки уровня социально-экономического развития регионов Российской Федерации.....4225-4236

**Ермакова Ж.А., Холодилина Ю.Е.**

Туристско-рекреационный кластер как социально-экономическая система .....4237-4252

**Солод Т.В.**

Оценка инвестиционной привлекательности и системы государственного управления инвестиционными процессами: региональный аспект (на примере Ростовской области) .....4253-4272

**Пасынков А.Ф., Лопатин В.М.**

Экономические факторы миграции населения в регионе (на примере Свердловской области).....4273-4294

**Санникова Т.Д.**

Трансформация системы ценностей и рост социальной энтропии как угрозы нарастания социально-экономических деформаций .....4295-4308

**Ганченко Д.Н.**

Социально значимые услуги как феномен современной экономики....4309-4328

**Максимова Ю.Ю., Русакович М.В., Крючков А.Н.**

Институциональные изменения на рынке непрерывного образования в постпандемическом мире .....4329-4342

**Мигранова Л.И., Атнабаева А.Р.**

Исследование миграционного поведения абитуриентов при выборе высшего образовательного учреждения на основе методов автоматического анализа данных опроса абитуриентов .....4343-4360

**Беликова Е.В., Чернявская Е.Ю., Шамрай-Курбатова Л.В.**

Анализ налоговой системы в рамках обеспечения экономической безопасности .....4361-4374

**Панышев А.И.**

Внешняя торговля Российской Федерации в условиях пандемии COVID-19 .....4375-4386