

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УФИМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА»

Кафедра «Управление и экономика предпринимательства»

Методические рекомендации
для проведения практических занятий по дисциплине
«БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ»
для студентов экономических специальностей всех форм обучения

Уфа - 2011

Составители: Л.Р. Захарова, Р.Д. Алчанова

УДК 005.511 (083.92)

Б 59

Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Бизнес-планирование предприятий» для студентов экономических специальностей всех форм обучения / Сост.: Л.Р. Захарова, Р.Д. Алчанова. – Уфа: Уфимская государственная академия экономики и сервиса, 2011. – 64 с.

В методических рекомендациях представлены задания и задачи по темам программы курса: исследование и анализ рынков сбыта; конкуренция и конкурентное преимущество; план маркетинга; план производства; организационный план; финансовый план; риски; анализ чувствительности; направленность и эффективность проекта, что позволяет закрепить и систематизировать знания по бизнес-планированию.

Методические рекомендации для проведения практических занятий для студентов экономических специальностей всех форм обучения.

Рецензенты: канд. экон. наук, доцент кафедры «Управление и экономика предпринимательства» Пашкина Т.И.

© Захарова Л.Р., Алчанова Р.Д., 2011

© Уфимская государственная академия
экономики и сервиса, 2011

Содержание

Введение	4
Раздел 1. Исследование и анализ рынка сбыта	5
Раздел 2. Конкуренция и конкурентное преимущество	8
Раздел 3. План маркетинга	12
Раздел 4. План производства	16
4.1. Планирование производственной программы, производственной мощности и производственного процесса продукции	16
4.2. Планирование качества продукции	24
4.3. Планирование оборотных средств предприятия	25
4.4. Расчеты по труду и заработной плате. Расчет численности персонала	28
4.5. Планирование производительности труда	31
Раздел 5. Организационный план	32
Раздел 6. Финансовый план	34
6.1. Расчет сметы затрат на производство. Расчет калькуляции на производство единицы продукции	34
6.2. Планирование величины и структуры капитала. Расчет безубыточности производства, операционный и финансовый леверидж	36
Раздел 7. Направленность и эффективность проекта	52
Раздел 8. Оценка риска и мероприятия по его снижению	60
Список литературы	63