

# ОРГЗДРАВ

НОВОСТИ • МНЕНИЯ • ОБУЧЕНИЕ

## Вестник ВШОУЗ

---

журнал для непрерывного  
медицинского образования по специальности  
«организация здравоохранения  
и общественное здоровье»

Том 6, № 4 (22), 2020

HEALTHCARE MANAGEMENT:  
news, views, education

Bulletin of VSHOUZ



ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА  
«ГЭОТАР-Медиа»

## ОРГЗДРАВ

НОВОСТИ • МНЕНИЯ • ОБУЧЕНИЕ

Вестник ВШОУЗ

Журнал издается совместно  
с Высшей школой организации  
и управления здравоохранением –  
Комплексным медицинским  
консалтингом (ВШОУЗ–КМК)

Том 6, № 4 (22), 2020

### Главный редактор

Улумбекова Гузель Эрнстовна (Москва)

### Редакционная коллегия

Артемова О.В. (Челябинск)  
Быковская Т.Ю. (Ростов-на-Дону)  
Вафин А.Ю. (Казань)  
Кадыров Ф.Н. (Москва)  
Князева Е.Г. (Екатеринбург)  
Комаров Ю.М. (Москва)  
Линденбратен А.Л. (Москва)  
Мирзоев Г.Б. (Москва)

Москвичева М.Г. (Челябинск)  
Понкин И.В. (Москва)  
Прохоренко Н.Ф. (Москва)  
Стародубов В.И. (Москва)  
Хабриев Р.У. (Москва)  
Хальфин Р.А. (Москва)  
Хайруллин И.И. (Москва)  
Черепов В.М. (Москва)

Ответственный секретарь редакции

Нефедова Мария: [orgzdrav2015@mail.ru](mailto:orgzdrav2015@mail.ru)

Научно-практический рецензируемый журнал

ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение.

Вестник ВШОУЗ

Scientific and practical peer-reviewed journal

HEALTHCARE MANAGEMENT: news, views, education.

Bulletin of VSHOUZ

Свидетельство о регистрации средства массовой информации: ПИ № ФС77-70210 от 30.06.2017.

Журнал выходит 1 раз в 3 месяца.

Редакция журнала доводит до сведения читателей, что в издании соблюдаются принципы международной организации «Комитет по издательской этике» (Committee On Publication Ethics – COPE).

Все права защищены. Никакая часть издания не может быть воспроизведена без согласия редакции.

При перепечатке публикаций с согласия редакции ссылка на журнал «ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучение. Вестник ВШОУЗ» обязательна. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Ответственность за содержание рекламных материалов несут рекламодатели.

Адрес редакции: 119121, г. Москва, ул. Плющиха, д. 26/2.

Электронная версия журнала и правила для авторов размещены на сайте: <http://orgzdrav.vshouz.ru>.

Подписной индекс:

93587 (каталог Агентства «Пресса России»)

### Издатель

Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа»

115035, г. Москва,

ул. Садовническая, д. 11, стр. 12

Телефон: (495) 921-39-07

[www.geotar.ru](http://www.geotar.ru)

Верстка: Килимник А.И.

Корректор: Макеева Е.И.

Выпускающий редактор:

Попова Ольга, [porova@geotar.ru](mailto:porova@geotar.ru)

Подписано в печать 25.12.2020.

Тираж 1000 экземпляров.

Формат 70×100 1/16.

Печать офсетная. Печ. л. 7.

Отпечатано в ООО «Фотоэксперт»:

115201, г. Москва, ул. Котляковская,

д. 3, стр. 13.

Заказ №

© 000 Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа», 2020.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ГЛАВНОЕ

- 4 Улумбекова Г.Э., Худова И.Ю.  
**Технологии организации медицинской помощи во время и после эпидемии COVID-19**

## АКТУАЛЬНО СЕГОДНЯ

- 23 Улумбекова Г.Э., Худова И.Ю.  
**Оценка демографического, социального и экономического эффекта при приеме менопаузальной гормональной терапии**
- 54 Улумбекова Г.Э., Петрачков И.В.  
**Финансово-экономическое обоснование предложений по увеличению расходов федерального бюджета на здравоохранение в 2021–2023 гг.**
- 60 Улумбекова Г.Э.  
**Справка об обеспечении санитарно-эпидемиологического благополучия населения в РФ и других странах (Великобритания, Германия, Китай, Норвегия, Тайвань, США и Южная Корея)**

## ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 71 Шкода А.С., Дзукаев Д.Н., Орлова О.Е., Панкратьева Л.Л.  
**Управление современным лечебно-профилактическим учреждением: инновационный подход**
- 78 Потапов И.В., Овчинников Д.А., Конради А.О.  
**Бережливые технологии в медицинской помощи: текущий статус и дальнейшие возможности в России (аналитический обзор)**

# CONTENTS

## ABOVE ALL

- 4 Ulumbekova G.E., Khudova I.Yu.  
**The technologies of health care management during COVID-19**

## ACTUALLY TODAY

- 23 Ulumbekova G.E., Khudova I.Yu.  
**Demographic, social and economic effects of menopause hormonal therapy**
- 54 Ulumbekova G.E., Petrachkov I.V.  
**Financial and economic rationale of proposals to increase the federal budget on healthcare in 2021–2023**
- 60 Ulumbekova G.E.  
**Certificate of sanitation and disease prevention in Russian Federation and other countries (Great Britain, Germany, China, Norway, Taiwan, USA and South Korea)**

## EFFECTIVE MANAGEMENT

- 71 Shkoda A.S., Dzukaev D.N., Orlova O.E., Pankratieva L.L.  
**Management of a modern healthcare facility: an innovative approach**
- 78 Potapov I.V., Ovchinnikov D.A., Konradi A.O.  
**Lean technologies in healthcare: current state of affairs and future opportunities in Russia. Analytical review**