

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

информационно-аналитический журнал

Слово редактора



В этом номере журнала мы продолжаем уделять внимание системе планирования и контроля для крупных проектов. О разных аспектах этой сложной темы — от самых «азов» до систем оценки качества расписания и организационных систем управления крупными проектами — читайте в статьях Стивена Патерсона, Владимира Либерзона, Антона Ушакова и Александра Кутузова, Алексея Пименова, Дэрэка Грема. Также в этом номере мы поместили два интересных актуальных кейса о проведении организационных изменений в двух очень разных компаниях. Оба кейса описывают

изменения, которые привели к повышению уровня зрелости компаний в области управления проектами и программами, а также повышению качества управления ими. Об этом читайте в статьях Марии Давыдкиной и Татьяны Фасио. Как и всегда мы уделяем внимание вопросам управления командой проекта, командообразования, управления конфликтами, психологического здоровья проектов и их участников. Статья Елены Савельевой — об управлении ожиданиями специалистов с уникальными для проекта компетенциями. Статья Карины Дозорновой — о том, как выстраивать проектные коммуникации в «тяжелой» для реализации проектов корпоративной культуре. Интересного вам чтения.

С уважением к профессии,
Олег Тумасов, PMP, PRINCE2, MSP, Главный редактор

Редколлегия

- Олег Тумасов
- Владимир Либерзон
- Алексей Баженов
- Эдвард Дж. Ферн
- Хью Вудворд
- Павел Алферов
- Алина Гроссман

Подписка

- Книга-Сервис <https://www.akc.ru/> тел: +7 (495) 680-90-88
- Прессинформ <http://presskiosk.ru/> тел: +7 (812) 786-58-29
- Урал-Пресс <http://www.ural-press.ru/> тел: +7 (495) 789-86-36
- Кризисив Сервис Бэнд <https://periodicals.ru/> тел: +7 (499) 685-13-30
- Прямая Линия <http://www.direct-line.ru/> тел: +7 (495) 510-50-25
- Редакционная подписка онлайн: <https://pmmagazine.ru/podpiska/> тел: +7 (495) 740-05-15

О журнале

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство о регистрации ПИ № 77-183314 от 14.09.2004 г.
Издатель: ООО «Искусство управления проектами». «Управление Проектами» является зарегистрированным товарным знаком ООО «Искусство управления проектами».

Точка зрения авторов может не совпадать с мнением редколлегии.

За достоверность информации, представленной в рекламных материалах, ответственность несут рекламодатели.

Контакты

Пишите: Info@pmmagazine.ru Звоните: +7 495 740 05 15 Читайте: <http://pmmagazine.ru>

В этом номере:



Методы и инструменты

4

Владимир Либерзон

*Серия: Основы моделирования проектов.
Статья 1. Взаимосвязи операций в моделях проектов*

12

Алексей Пименов

Введение в вероятностное планирование

22

Дерек Грэм (Derek Graham)

Реализация строительных проектов с помощью технологии блокчейн

30

Мария Давыдкина

Комплексный подход к программе проектов по трансформации системы управления

40

Татьяна Фасио

Личный опыт, как я налаживала проектное управление в государственном банке

50

**Стивен Патерсон
(Stephen J. C. Paterson)**

Разработка скоринговой модели с использованием лучших практик оценки расписания GAO

Разбор полетов

Scheduling & Control
Experience



Benchmarking

76

**Кутузов Александр Сергеевич,
Ушаков Антон Валерьевич**

ЦОРП — центр оперативного реагирования и прогнозирования как инструмент идентификации и митигации рисков на завершающем этапе строительно-монтажных работ

Проекты и люди

90

Елена Савельева

«Заменить нельзя работать», или где поставить запятую

96

Карина Дозорнова

Проектная жизнь: коммуникация — ее не видно, но она существует?

Global Community

104

Календарь событий

Правовой консалтинг

106

Вопросы и ответы, посвященные правовым аспектам проектной деятельности