

**Издатель** – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»  
**Учредитель** – Национальная логистическая ассоциация

**Publisher** – SCM Consulting LLC  
**Founder** – National Logistic Association Russia

## СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

**Уваров С.А.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).

**Протченко О.Д.** – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).

**Гатторна Джон** – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).

**Дыбская В.В.** – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Кржижаняк Станислав** – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).

**Лукинский В.С.** – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Мак-Киннон Алан** – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).

**Сергеев В.И.** – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

**Сапронов А.А.** – Исполнительный директор, АО «Первая Грузовая Компания»

**Хафер Геххард** – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).

**Штраубе Франк** – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).

**Эльберт Ральф** – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).

### Выпускающий редактор

**Левина Т.В.** – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

## EDITORIAL COUNCIL

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)

Dr.sc.oec. **Oleg D. Protchenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)

**Dr. John Gattorna**, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney

Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland

Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation

Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany

Dr.sc.oec **Victor S. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

**Alexander A. Sapronov**, Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation  
 Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany

Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany

Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany

**Executive Editor: Tamara V. Levina**, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

## СОДЕРЖАНИЕ

## СТР.

**СЕРГЕЕВ В.И.**

Перспективы развития цифровой логистики и SCM в России  
и роль Школы логистики НИУ ВШЭ

SERGEEV V.I.

Prospects of Digital Logistics and SCM Development in Russia and the Role of HSE School of Logistics

3

**НОВИКОВ В.Э., КАРАПЕТАН Р.А.**

Информационно-аналитические системы бизнес-анализа  
как интеграционная платформа для управления логистическими процессами  
в цепях поставок сетевых розничных компаний

NOVIKOV V.E., KARAPETYAN R.A.

Information-analytical Systems of Business Analysis as Integration Platform  
for Logistic Processes Management in Retail Network Supply Chain Management

15

Повышение эффективности транспортировки в условиях динамичной внешней среды  
По итогам интервью с директором по логистике и планированию компании Coca-Cola HBC Россия  
Андреем Павловичем

29

**ЛУКИНСКИЙ В.С., СТРИМОВСКАЯ А.В.**

Аналитика в логистике как инструмент повышения конкурентоспособности предприятий

LUKINSKIY V.S., STRIMOVSKAYA A.V.

Analytics in Logistics as a Key Instrument for Enterprises Competitiveness Increase

30

**УКРАИНЦЕВ В.Б., АХОХОВ А.М.**

Технология блокчейн в логистике: цифровизация и перспективы использования

UKRAINTSEV V.B., AKHOKHOV A.M.

Blockchain Technology in Logistics: Digitalization and Prospects for Implementation

42

**ГЕРАМИ В.Д., БОРИСОВА Л.А., ШИДЛОВСКИЙ И.Г., ГУСЕВ Д.А.**

Особенности процедур фильтрации альтернатив на основе бинарных отношений  
в задачах выбора транспортного средства по многим критериям

GERAMI V.D., BORISOVA L.A., SHIDLOVSKIY I.G., GUSEV D.A.

Features of Alternatives Filtration Procedures Based on Binary Relations in  
the Tasks of Selecting a Vehicle by Many Criteria

49

**АЛЯМОВСКАЯ Н.С., КОЛЬЧУГИН Д.М., ВИНОКУРОВА В.О.**

Возвратные потоки в розничной интернет-торговле: общая характеристика и причины  
возникновения

ALYAMOVSKAYA N.S., KOLCHUGIN D.M., VINOKUROVA V.O.

Return Flows in Internet Retail: General Description and Causes of Occurrence

64

Тенденции рынка логистических операторов: фокус на e-commerce

Прогноз и планы FM Logistic

81

**ЛУКИНСКИЙ В.В., МАЕВСКИЙ А.Г.**

Развитие подходов к систематизации и оценке влияния различных моделей дефицита

LUKINSKIY V.V., MAYEVSKIY A.G.

Development approaches to Systematization and Impact Assessment of the Variety of Stock-Out Models

82

**МИЛОВ С.Н.**

Применение PSM технологии для планирования и управления ассортиментом  
в компаниях B2B и B2C

MILOV S.N.

Application of PSM technology for planning and management of assortment in B2B and B2C companies

94

**ПЕТРОВСКИЙ Д.В., КОКУРИН Д.И.**

Использование аппарата стохастических сетей Петри при контроле параметров логи-  
стических систем

PETROVSKIY D.V., KOKURIN D.I.

Using Apparatus of Stochastic Petri Nets when Controlling Logistics Systems Parameters

125