

## МЕШАЕТ ЛИ РАЗВИТИЮ ЭНЕРГЕТИКИ «ЦЕНЗОР» В НАШИХ ГОЛОВАХ



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
ГАЗЕТЫ «ЭНЕРГЕТИКА  
И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
РОССИИ»  
ВАЛЕРИЙ ПРЕСНЯКОВ

Одно думаю, другое говорю, третье (отфильтрованное и приглаженное) запишу в итоговый документ – такое правило негласно действует на некоторых отраслевых мероприятиях. Если вышел официальный документ, то «линия партии» ясна. И можно ожидать прямых и четких указаний для отраслевой общественности.

Яркий пример: консолидация (по сути, укрупнение) сетевых компаний. В дискуссии по этой теме на РЭН никто не стеснялся своей жесткости по отношению к тем, кого будут «консолидировать». Чиновники местной власти считают, что им проще общаться с представителем одной крупной компании, которая объединит мелкие (и потому мало контролируемые) и плюс «безхозные» сети.

Представители Минэнерго тоже рады, что вместо нескольких тысяч мелких ТСО скоро будет несколько сотен. И уже подписали разные документы, ускоряющие процесс. Да, всплывают некоторые неучтенные вопросы. Что иногда проще «подарить» мелкую региональную сетевую компанию «крупняку», чем официально оформить ее переход. И депутат Госдумы уже предлагает закрепить возможность «подарка» законодательно.

А представитель федеральной власти неожиданно выдает в пылу дискуссии, что развитию энергетики вредят непрофессионализм и некомплектность руководителей региональных энергетических ведомств. Например, когда губернатор лоббирует чреватые для развития отрасли решения, а его подчиненный, ответственный за энергетику, боится возразить.

Жаль, что название региона осталось «за кадром».

На мероприятиях чаще именно представители компаний и отраслевых ассоциаций жестко критикуют позицию государства, предлагают новые решения. А вот представители региональной власти готовы обсуждать что есть, но не готовы выступить с неожиданной инициативой, мол, «вдруг за это прилетит».

Хочу вспомнить один из тезисов министра энергетики РФ Сергея Цивилева, высказанных им на РЭН, что нужно менять мышление, что это – самая тяжелая работа в разработке энергетической стратегии. Это так и есть. И хочется, чтобы внутренний «цензор» не мешал говорить всем специалистам то, что они думают без обиняков. И таких экспертов не боялись приглашать на конференции с участием представителей государства.



### ТЕМА НОМЕРА

#### ИННОВАЦИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ ЭКОНОМНОЙ

Нефтегазовый комплекс остается основным донором федерального бюджета и одновременно хедлайнером технологического суверенитета. Притом именно нефтегазовые компании испытывают большую потребность в отечественных решениях, в том числе инновационных. Но с оговоркой – они должны быть экономически оправданы.



### ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

#### ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС: КТО В ОТВЕТЕ ЗА КАЧЕСТВО И НАДЕЖНОСТЬ

Вопрос качества и надежности энергоснабжения как бытовых, так и промышленных потребителей, остается одним из самых острых в отрасли. Количество аварий на объектах увеличивается, ответственные лица избегают наказания. Кто виноват и что делать?



### УГОЛЬ

#### УГОЛЬЩИКИ ОСВАИВАЮТ ИННОВАЦИИ

До недавнего времени добывающие отрасли с точки зрения инновационного развития считались отстающими. Но за последние несколько лет ситуация начала меняться: компании активно интегрируют современные научно-технические разработки в производственные процессы, двигаясь по пути цифровизации и автоматизации, масштабируя положительный опыт. Какие практики можно считать передовыми и когда угольная отрасль будет полностью роботизирована?



### ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

#### ЭНЕРГЕТИКА «ВТОРОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ»

Мы привыкли обсуждать, что дадут технологии искусственного интеллекта (AI) энергетике.

Но пришло время задуматься о той энергетической дани, которую человечеству потребуются заплатить за масштабное развитие мира AI. Средой для его существования являются центры обработки данных (ЦОД), потребности в энергообеспечении которых в последнее время стали существенными и в перспективе будут только увеличиваться.



### ФИНАНСЫ

#### ОТРАСЛЬ В ОЖИДАНИИ ИНВЕСТИЦИЙ

Ярким трендом в мировой энергетике является ориентация стран на концепцию трех «д» – декарбонизацию, децентрализацию, диджитализацию. На Восточном экономическом форуме ее предложили дополнить еще одним «д» – демократией. С одной стороны, разработка и внедрение передовых решений, да и в целом происходящая трансформация требуют серьезных финансовых вложений. С другой – важно соблюсти баланс – сохранить право потребителя на дешевую и доступную энергию.



### ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

#### МЫ ВЫБИРАЕМ, НАС ВЫБИРАЮТ

Наряду с классическими способами выбрать идеального сотрудника среди нескольких кандидатов, обладающих примерно одинаковыми навыками и опытом работы, в некоторых компаниях действуют и свои внутренние правила подбора персонала. Основная их задача – получить подтверждение того, что новый человек «подходит» компании и благополучно «впишется» в коллектив. Журналист «ЭПР» побеседовал со службами HR и составил ТОП-5 самых странных критериев подбора сотрудников.

### 6 | ВЛАСТЬ

### 7-8 | НОВОСТИ О ГЛАВНОМ

### 9 | НОВОСТИ КОМПАНИЙ

### 10-14 | ТЕМА НОМЕРА

Крепкие позиции и хорошие перспективы

Иновация должна быть экономной

Вопросы газификации: эффект и эффективность

### 15 | НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

Наука решает задачи по эффективности

### 16-18 | ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Развитие и модернизация электросетевого комплекса Башкортостана

Электросетевой комплекс: кто в ответе за качество и надежность

### 19 | ГЕНЕРАЦИЯ

Чего хотят потребители

### 20-25 | ПРОИЗВОДСТВО

Важность выключателей-разъединителей

Иван Плотников: «Вносим вклад в развитие энергетики»

Олег Дмитриев: «Атомная энергетика – приоритет надежной и безопасной отрасли»

### 26-27 | УГОЛЬ

Угольщики осваивают инновации

Внимание на экологию

Уголь без пыления и смерзания – реальность

### 28-29 | ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Энергетика «второй цивилизации»

### 30 | ФИНАНСЫ

Отрасль в ожидании инвестиций

### 31 | ЗАКОНЫ

Продал недвижимость – разорвал договор энергоснабжения

### 32 | УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Энергопереход невозможен без изменения мышления

### 33 | СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Награждены призеры Всероссийского конкурса профессионального мастерства Правительства России в номинации «Лучший электромонтер РЗА»

### 34 | ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

Мы выбираем, нас выбирают

### 35-37 | ВЫСТАВКИ И КОНФЕРЕНЦИИ

### 38-39 | МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА