

## В моде «Тришкин кафтан»?



ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР  
ГАЗЕТЫ «ЭНЕРГЕТИКА  
И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ  
РОССИИ»  
**ВАЛЕРИЙ ПРЕСНЯКОВ**

Кадровый голод (дефицит). Для нашей отрасли это – вечная тема. В пресловутые 1990-е специалисты могли уйти из отрасли, потому что на зарплату было очень сложно прожить. В торговле, которая тогда расцвела пышным цветом, можно было получать высокий процент от продаж. А тут – четкий потолок. Выше оклада с премией – не получишь. Да и выплаты шли с непредсказуемыми задержками.

Сегодня – другие напасти. По результатам мониторинга рынка труда в электроэнергетике, инициированного РЗА Минэнерго России совместно с Ассоциацией «ЭРА России» (проведен в 2021 году аналитическим центром «НАФИ»), сформулированы важнейшие причины нехватки специалистов:

- Уровень зарплат;

- Высокая текучесть кадров рабочих специальностей;
- Сложность удержания высококвалифицированных специалистов;
- Требования по оптимизации численности работников;
- Сложность подготовки квалифицированных специалистов.

По сути, все эти причины тесно переплетены между собой. Невысокая зарплата – и специалист уйдет. Потратишь деньги на его подготовку и развитие, но потом будешь недостаточно платить – все равно уйдет.

В своем телеграм-канале редакция «ЭПР» (t.me/eprussia) провела опрос. Вопрос был прост как 5 копеек: насколько должны индексировать зарплаты в отрасли? Почти половина участников ответила, что более чем на 10%! А 15% опрошенных

выбрали ответ «Чего уж стесняться, лучше сразу в два раза»!

В общем, работодателям сложнее сейчас находить общий «зарплатный язык» с сотрудниками.

Напомню, что, с одной стороны, государство у нас, по сути, регулирует тарифы (ну с потолка их точно не «назначают»). С другой стороны, компаниям же еще надо тратить средства на модернизацию: большая часть оборудования прошлого века. И об индексации зарплат тоже не забыть!

И как-то немного грустно. Помните басню «Тришкин кафтан»? Где Тришка, чтобы заплатку поставить, обрезал рукава. А потом, чтобы рукава удлинить – обрезал фалды.

Так и у многих предприятий энергетики. Но каждая из компаний шьет личный «тришкин кафтан» на свой страх и риск.

## 6 | ВЛАСТЬ

Углеродное регулирование: метод «пряника» не сработает

## 7 | НОВОСТИ О ГЛАВНОМ

## 8 | НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## 9-14 | ТЕМА НОМЕРА

На пути к новым проектам: 0 перспективных направлениях развития ТЭК

Инвестициям требуется стимул

Распределенной генерации нужна экономическая эффективность

«Многоликая» обоснованность или достойный рыночный климат? Эксперты о путях решения проблемы госконтроля и монополизации ОРЭМ

Облигации: инвестиционные возможности  
Открытое интервью с руководителем управления корпоративного финансирования АО ИФК «Солид», к. э. н. Валерием Головановым

Зарядись, автомобиль  
Эксперты обсудили актуальные вопросы развития рынка электротранспорта и зарядной инфраструктуры

## 15-16 | ТЕНДЕНЦИИ

## И ПЕРСПЕКТИВЫ

Переход к зеленому водороду будет долгим

Энергетики против «серых» майнеров

## 17-18 | ПРОИЗВОДСТВО

Рынок не заботится о безопасности Это – задача государства

Новые требования ГОСТ на гибкие силовые кабели

Электросети «вооружились» инструментами и картой  
О стремительных изменениях в электроэнергетике

## 19 | ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

Льготные подключения отключаются с трудом  
О проблемах, вызванных реформой правил техприсоединения к энергосетям

20 | ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ  
ЭНЕРГЕТИКА

Ветроэнергетика в РФ: уже не зарождающийся, а развивающийся бизнес

## 21 | НЕФТЬ-ГАЗ-УГОЛЬ

Мониторингом разработки месторождений займется ИИ

Челябинская шахта станет музеем

За каждой цифрой – жизнь человека  
Государство обязано организационно и законодательно обеспечить безопасные условия для разработки угольных месторождений шахтным способом

## 22 | ОСОБЫЙ ВЗГЛЯД

Метавселенная: неизбежное будущее цифровых технологий?

23-25 | ВЫСТАВКИ  
И КОНФЕРЕНЦИИ

## 26-27 | МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Энергетическая трансформация в теплоснабжении: опыт стран Северной Европы

Инвестиции глубокой переработки

## 28 | PS



11

## ТЕМА НОМЕРА

РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ГЕНЕРАЦИИ  
НУЖНА ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

По оценкам Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ), в данном макрорегионе сегодня расположено порядка 1,5 тысячи устаревших угольных и дизельных мини-электростанций. Мощность каждой из них не превышает 1 МВт. Вместе с тем, отсутствует инвестиционный механизм, который позволил бы покрыть расходы на масштабный инвестпроект по их замене и обновлению.



14

## ТЕМА НОМЕРА

## ЗАРЯДИСЬ, АВТОМОБИЛЬ

Актуальные вопросы развития рынка электротранспорта и зарядной инфраструктуры обсудили эксперты в ходе вебинара «Зарядная инфраструктура как база для развития электрической мобильности в России», организованного редакцией газеты «Энергетика и промышленность России». Мероприятие стало первой онлайн-встречей из серии «Настоящее и будущее российского электротранспорта», которая проходит в рамках подготовки к выставке «Электротранс» и Мировому энергетическому конгрессу. Модератором выступил главный редактор газеты «Энергетика и промышленность России» Валерий Пресняков.



16

## ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ЭНЕРГЕТИКИ ПРОТИВ  
«СЕРЫХ» МАЙНЕРОВ

Опубликованный в январе 2022 года Центральным банком доклад о криптовалютах вызвал общественный резонанс. Оценив текущую ситуацию и возможные риски, ЦБ предложил запретить в России большинство операций с криптовалютами, а именно майнинг, выпуск, обращение и обмен. Это решение, если оно все-таки будет принято, будет иметь последствия как для экономики в целом, так и для энергетики.



18

## ПРОИЗВОДСТВО

ЭЛЕКТРОСЕТИ  
«ВООРУЖИЛИСЬ»  
ИНСТРУМЕНТАМИ И КАРТОЙ

Электроэнергетика стремительно меняется, это обусловлено глобальным ростом потребления энергии, замещением традиционной генерации возобновляемыми источниками энергии, переходом на электрический транспорт и растущим трендом на цифровизацию электрических сетей.



19

## ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ

ЛЬГОТНЫЕ ПОДКЛЮЧЕНИЯ  
ОТКЛЮЧАЮТСЯ С ТРУДОМ

Тарифная реформа за подключение к энергосетям с трудом пробивает дорогу. Кратный рост цен для субъектов малого бизнеса мера не слишком популярная. Да и население новые правила вряд ли порадуют. Борьбаться со злоупотреблениями и тарифными перекосами надо, это признают все. Однако противники реформы не опускают руки, надеясь отложить проект на последнем рубеже.



26

## МИРОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ  
ТРАНСФОРМАЦИЯ  
В ТЕПЛОСНАБЖЕНИИ:  
ОПЫТ СТРАН СЕВЕРНОЙ  
ЕВРОПЫ

Термин «энергетическая трансформация» звучит все чаще. При этом в большинстве случаев в первую очередь подразумевается постепенный переход электроэнергетической системы от использования ископаемого топлива к возобновляемым источникам энергии, а также более широкому внедрению низкоуглеродных технологий. Трансформация теплоэнергетического сектора упоминается пока в меньшей степени, но это, похоже, только вопрос времени.