



ОБЛОЖКА: КИРИЛ РЫБЦОВ; ФОТО: ЗИМ РОМАНЕНКО/ТАСС

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

СТОЛКНОВЕНИЕ В АЗИИ: КОНКУРЕНЦИЯ БЛОКОВ И ИХ ЛИДЕРОВ 10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

А ЕСЛИ ТАК, НАМ НЕЧЕГО ТЕРЯТЬ...

ПОЧЕМУ РОССИЯ БОЛЬШЕ НЕ МОГЛА ОТСТУПАТЬ 13  
Прагматичные основания для войны в Украине

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ГЛУБИНА И ДРУГИЕ ПРИЧИНЫ СПЕЦОПЕРАЦИИ НА УКРАИНЕ 22  
«Лучше, когда вы держите заряженные пистолеты у висков друг друга. А не так, что один направляет тебе пистолет в висок, а ты до него дотянуться не можешь, потому что у тебя руки короткие», — говорит член Совета по внешней оборонной политике Илья Фабричников в подкасте журнала «Эксперт»

КТО Я? 28  
Сегодня, когда решение о признании принято спустя восемь лет бесплодных попыток России принудить официальный Киев к миру, мне хочется четко, на русском, не виляя в стороны, сказать: да, у меня теперь есть ответ на вопрос «кто я?»

ВСТУПИЛИ В НОВЫЙ МИР 30  
Пока введенные против России санкции не выглядят сокрушительными: они не остановят работу российской финансовой системы, хотя и изменят ее

ОПЛЕУХА ОТ OFAC: ПОКА ЦВЕТОЧКИ 36  
Первая волна санкций Запада, последовавшая в ответ на решения России по Донбассу, фокусированная на финансовом секторе, ожидаема, неприятна, но терпима. Главные орудия санкционной войны — эмбарго на поставки наших энергоносителей и запрет на экспорт в Россию электронных компонентов — пока зачехлены

## РУССКИЙ БИЗНЕС

КРАСОЧНЫЙ КУЛЬБИТ 40  
Компания «Пигмент» запустила в Ленинградской области два завода. Еще недавно стагнировавшее предприятие претендует стать одним из ведущих

игроков индустриального сегмента лакокрасочного рынка

АВТОПРОИЗВОДИТЕЛИ ПОЕХАЛИ В РЕМОНТ 42  
Автосервисы Eurogerag от глобального автоконцерна Stellantis стали самой крупной независимой сетью станций технического обслуживания автомобилей в России. С их помощью автогигант рассчитывает занять значимую долю растущего рынка автозапчастей

ПОЧИТАТЬ В ЛАБИРИНТЕ 48  
Книжные магазины в России пытаются сохранить свой бизнес и лояльность покупателей. Помимо развития онлайн-продаж они задумались над превращением обычных магазинов в социокультурные пространства

ДУМАЛ ЛИ ПРЕЗИДЕНТ О ТАКОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ? 52  
Выполняя KPI по выпуску гражданской продукции в рамках диверсификации ОПК, госкорпорация «Ростех» собирается отдать рынок «умных» счетчиков крупнейшей китайской корпорации, тем самым разрушая планы наших компаний на его освоение

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ДОХОДНЫЙ ВОПРОС 56  
Реальные доходы россиян в 2022 году должны вырасти на 2,5%. Скорее всего, для этого понадобятся новые социальные выплаты

ПАРАДИГМА КОУЗА 58  
Фирмы-платформы извлекают социальную энергию, заблокированную в транзакциях обмена

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

БМПТ «ТЕРМИНАТОР»: ЭФФЕКТИВНЫЙ ОГРАНИЧИТЕЛЬ НА ПОЛЕ БОЯ 64  
Боевая машина поддержки танков полезна на открытой местности и в городских боях. «Терминатор» готов стать «Ильей Муромцем» и может стать еще опаснее

«ЗДЕСЬ ВОПРОС НАШИХ ГЛОБАЛЬНЫХ АМБИЦИЙ» 66  
Инновационный центр «Сколково» стал полигоном для обкатки решений в области городской мобильности. О перспективах российских инноваций в области транспорта рассказывает Кирилл

Жанайдаров, руководитель управления по транспорту фонда «Сколково»

## КУЛЬТУРА

ИСКУССТВО, КОТОРОЕ НЕ ТРЕБУЕТ ЖЕРТВ: ПОЧЕМУ ВСЕ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ ЗАНИМАЮТСЯ ТВОРЧЕСТВОМ 72  
Что мотивирует их посвящать этому как можно больше времени

СЕРИАЛ «НОМИНАЦИЯ»: ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДРАМА ДЛЯ СВОИХ, ИЛИ ТРАГИФАРС НОВОГО ВРЕМЕНИ? 76  
На платформе Okko вышел первый режиссерский опыт в жанре сериала Надежды Михалковой

В театре «Сатирикон» 6 и 30 марта — премьера спектакля «Дама с собачкой». В Музее Москвы 4, 5 и 6 марта пройдут показы мультимедийного проекта Solaris режиссера Дмитрия Мелкина и арт-группы ППСС. «Ясная Поляна» объявила длинный список номинации «Иностранная литература» 2022 года. С 25 февраля по 1 мая в Галерее классической фотографии пройдет выставка Максима Бедова Portfolio #2 77

## ИНДИКАТОРЫ

78