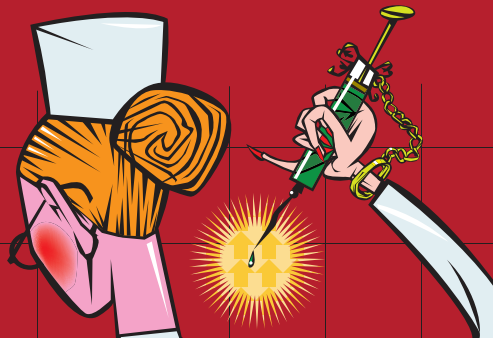


# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ЗАПОЗДАЛОМ ПОДХОДЕ К СНАРЯДУ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

ЗАЧЕМ НУЖНЫ ПЕНСИОНЕРЫ

ВЫ СОЗДАЛИ ЧАХЛЫЙ ГИБРИД

15

Правительство не способно четко и аргументированно ответить на основополагающий вопрос: какой тип пенсионной системы необходим России? Отсутствие единой позиции приводит к безответственным действиям и заявлениям министерств, озабоченных сиюминутными интересами

## РУССКИЙ БИЗНЕС

КУРЬЕРСКИЙ ЭКСПРЕСС

22

Финский логистический гигант Itella приобрел российскую компанию экспресс-доставки «МаксиПост», специализирующуюся на курьерской доставке товаров для интернет-магазинов. В условиях бурного развития интернет-торговли этот сегмент логистического рынка сегодня становится одним из наиболее динамичных

ЧИСТО СТАЛЬНОЙ КРИЗИС

24

Мировое производство стали в прошлом году сократилось впервые за последние шесть лет. Но в отличие от кризиса 2009 года сейчас проблемы отрасли носят более глубокий характер, а значит, и быстрого восстановления рынка ждать не стоит

ИПОТЕКУ СПАСУТ

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

28

Субсидирование процентной ставки помогло сократить спад на рынке ипотеки лишь на время. Без фундамента в виде котируемых ценных бумаг и снижения цен на жилье вряд ли удастся удержать спрос и объемы жилищного строительства

Российский авторынок продолжает падать. За первые два месяца текущего года в массовом сегменте было продано 166 тыс. новых легковых автомобилей, что на 22% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. А вот в премиальном сегменте продажи упали только на 15% и составили 20 тыс. штук

31

ХОРОШО УПАКОВАННАЯ ИДЕЯ

32

История уральской компании «Эксорб» доказывает: даже самая передовая технология нуждается в грамотном продвижении. Сочетание компетенций позволяет строить партнерские отношения в бизнесе и добиваться колоссального синергетического эффекта

ПРОСТО ОТДАТЬ КЛЮЧИ

36

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

«РЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И МЕДИЦИНСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ»

ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

40

Новая русская фарма за короткие сроки научилась делать дженерики и биоаналоги, подвигая импортеров на рынке, и взялась за инновационные препараты

МАЛЕНЬКИЕ ОСТРОВКИ УСПЕХА

50

Доля импорта в 80% на рынке медизделий говорит о состоянии отечественной отрасли. Но реформировать ее быстро не получится. Пока мы наблюдаем лишь точечные достижения

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ШНУРКИ С МОТОРОМ

58

Компания Nike начинает продажу самошнурующихся кроссовок. Это событие может знаменовать собой старт массового выпуска «умной» одежды, подстраивающейся под физические данные покупателей и реагирующей на внешние условия

## ПОЛИТИКА

СРЕДНЕАЗИАТСКИЙ КРЕСТ

60

Москве придется заняться модернизацией среднеазиатских режимов. В ином случае они рухнут, и их крах нанесет удар по безопасности и экономике России

## КУЛЬТУРА

ЛИТЕРАТУРНАЯ ПОЛИЦИЯ XXI ВЕКА

64

На смену книжным критикам старой формации идет новое поколение авторов, рефлексирющих по поводу прочитанных ими текстов, не стесненных никакими правилами и умеющих обратиться к читателю напрямую

ПУТЬ В ТОСКАНУ

68

В издательстве АСТ вышел сборник рассказов Марины Степновой «Где-то под Гроссето». Вместе с предыдущим романом Степновой «Безбожный переулочек» они образуют особую божественную географию мира, где путь из ада в рай лежит через сострадание

В Москве на сцене театра ГИТИС пройдут гастроли пермского театра «У моста». Музей Анатолия Зверева представляет выставку «Красавицы столетий» — лучшие из написанных его рукой женских портретов. Соучредители литературной премии «Ясная Поляна» объявили длинный список номинации «Иностранная литература». Лучшие фильмы по версии профессиональных продюсеров

72

## КНИГИ

73

## HI-END

74

## ИНДИКАТОРЫ

76

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### ВЕЗЕТ ТЕМ, КТО ВЕЗЕТ

Сервис, который позволяет частным и юридическим лицам найти себе перевозчика. Заказчики экономят деньги и время. Перевозчики регулярно получают заказы и решают вопросы с попутными и обратными грузами



### АВТОСЕРВИС: ОЦИФРОВАТЬ И РАЗМНОЖИТЬ

Начальные инвестиции ушли на покупку автосервиса. Сегодня в сети 500 сотрудников. Каждый день около 1000 обращений по поводу ремонта и порядка 300 заездов на ремонт



### ПРЕОДОЛЕТЬ СЕБЯ

Спортивные курсы отнимают популярность у фитнес-центров. Новосибирская беговая школа I Love Running, открытая по франшизе, обещает за семь недель подготовить любого желающего к забегу в полумарафоне

**ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:**  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ

### МИХАИЛ МЕНЬ

«В 2014 и 2015 годах было введено примерно одинаковое количество квадратных метров жилья — около 84 миллионов. Однако в 2015 году в штуках квартир было продано на 10 процентов больше, рост объемов ввода жилья экономкласса превысил 30 процентов, стали строить больше «однушек», больше квартир-студий. Да и в целом девелоперы начали понимать, что в нынешних условиях 10 процентов прибыли — это очень хорошо».

28



ТАСС

### МАРИНА СТЕПНОВА

На стороне Степновой оказываются только раненный чувством жизни русский язык и невидимая мать-культура, пронизанная состраданием. Но ведь они так убедительны! Похоже, Степнова возвращает нам право быть слабыми и искренними, чуткими и сострадающими. И если эта чуткость к чужой боли приведет нас в тосканский рай, право слово, проиграть в покере шестерок не так уж стыдно.

68



ТАСС

### ЗАХА ХАДИД

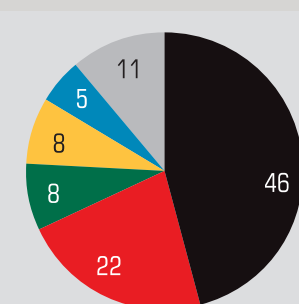
Последние десять лет своей жизни она была starchitect, звездой первой величины в мире архитектуры. Была очень востребована: много проектировала и строила по всему миру. За семь лет бюро Zaha Hadid создало 950 проектов для 44 стран, десятки из них находятся сегодня в процессе строительства. Хадид — первая женщина, ставшая лауреатом Притцкеровской премии.

4

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «ГЕНЕРИКО»



В ближайшие годы можно ожидать выхода на рынок большого числа высококачественных отечественных препаратов. В разработке российских компаний «Биокад», «Ф-Синтез» и «Р-Фарм» находится примерно два десятка дженериков и аналогов противоопухолевых препаратов.

40



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ NIKE

Пока Минфин пытается ужесточить взыскание взносов с тех, кто уже платит, и заставить их платить больше, при этом сократив объемы формируемых пенсионных прав. Не нужно обладать даром провидения, чтобы понять, как это отразится на уплате пенсионных взносов: работников с высокой зарплатой будут оформлять по договору найма или же просто выдавать им деньги в конвертах.

13

Представители Nike планируют в самое ближайшее время усовершенствовать систему автоматической шнуровки. В частности, они не только намерены сделать так, чтобы обувь реагировала на факт появления в ней ноги владельца, но и хотят научить кроссовки распознавать режим эксплуатации.

58