

СПРАВОЧНИК ЭКОНОМИСТА

Журнал «Справочник экономиста»,
№ 7 (241) июль 2023



Содержание

5 СОБЫТИЯ И ФАКТЫ

9 НОВОЕ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

14 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Гребенников А. А.

14 Организация системы бюджетирования на предприятии

Польза от внедрения системы бюджетирования на предприятии на сегодняшний день уже ни у кого не вызывает сомнений, однако часто жалуются на сложности, связанные с ее внедрением и использованием. Подавляющая часть этих сложностей возникает, потому что руководство игнорирует этап разработки и регламентации работы системы бюджетирования. А ведь от качества реализации этого этапа на 85 % зависит эффективность работы системы бюджетирования в будущем. Наш автор делится своим опытом организации системы бюджетирования на крупных производственных предприятиях.

Кислов Д. В.

26 Формирование бюджета капитальных вложений: что нужно знать?

Планирование капитальных вложений = планирование развития предприятия, обновления производственных фондов. Чаще всего капитальные вложения включают в себя очень существенные суммы расходов, что определяет особое внимание к прогнозированию и дальнейшему учету капитальных вложений. Читайте в статье: что такое капитальные вложения? Тождественны ли инвестиционные бюджеты и бюджеты капитальных вложений? Как сформировать бюджет капитальных вложений? Как оценить целесообразность и эффективность приобретения основных средств?

41 УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

Миляев А. В.

41 Материалоемкость продукции: изучаем и оптимизируем

Качество использования материальных ресурсов — ключевой фактор эффективности любого производственного предприятия. Расскажем и на примере покажем, как провести комплексный анализ материалоемкости продукции и найти внутренние резервы повышения рентабельности бизнеса.

56 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Крымов Д. В.

56 Считаем свободные денежные средства организации

Планируете крупную покупку и считаете, хватит ли вам финансов? Мы составили чек-лист по расчету свободных денежных средств.

Чванова М. А.

64 Чистая прибыль компании за полугодие: как ее рассчитать и использовать

На какие нужды компания может использовать чистую прибыль, полученную по итогам промежуточных периодов текущего года (квартала, полугодия)? Какие условия нужно для этого соблюсти? Читайте об этом в статье.

76 СЕБЕСТОИМОСТЬ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Велижанская С. С.

76 Формирование себестоимости на обувном предприятии: структура, пути снижения



В условиях конкуренции предприятиям необходимо удерживать цены на выпускаемую продукцию и одновременно повышать ее качество. Чтобы решить эти задачи, нужно снижать себестоимость. А за счет экономии, полученной в результате снижения себестоимости продукции, совершенствовать и расширять производство.

В статье рассмотрим на примере обувного предприятия, как сформировать себестоимость выпускаемой продукции, как ее снизить за счет внедрения нового оборудования и изменения конструкции изделий.

90 УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Дубоносова А. Н.

90 Как подтвердить трудоемкость изготовления продукции?

Что такое норма времени? Какие бывают нормы? Как разработать систему нормирования труда? Как разработать регламент о нормировании труда на предприятии? Какие документы, подтверждающие трудоемкость изготовления продукции, должны быть на предприятии? Ответы на эти вопросы — в статье.

102 ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРАКТИКУМ

Кислов Д. В.

102 Трудовой договор с директором — учредителем: можно ли руководить без оформления?

Учредитель компании является и ее директором. В таком случае, может, не стоит заключать трудовой договор, если должностное лицо и без того имеет право на управление компанией? Разберемся в этом вопросе, чтобы избежать заблуждений и досадных ошибок.

111 РИСКИ

Крымов Д. В.

111 Мошенничество в отчетности: как его выявить

Финансовая отчетность подвергается множественным «покушениям» на достоверность своих данных. Это не всегда связано с мошенничеством — нередко «красивая» отчетность нужна, чтобы произвести благоприятное впечатление на кредиторов, в более выгодном свете показать свою работу. Но во всех случаях это незаконно. И всегда есть контрольные точки, способы, механизмы и вспомогательные документы, которые могут выдать злоумышленников. О них и поговорим.

118 ОПЛАТА ТРУДА

Веко Р. В.

118 Как разработать систему мотивации работников на основе финансовых показателей

В современных экономических условиях производство — это скорее величина финансово-экономическая, чем физическая, измеряющая объемы произведенной продукции в тоннах, метрах и декалитрах. В статье расскажем, как создать систему мотивации сотрудников с учетом финансово-экономических показателей.

128 МАРКЕТИНГ

Киющен Л. И.

128 Как увеличить объем продаж продукции производственного назначения? Правильно составить прайс-лист

В статье поговорим о том, какие приемы следует использовать в оформлении прайс-листа для продвижения продукции компании.