



ЧЬИМ ВАССАЛОМ ТЫ ХОЧЕШЬ БЫТЬ

Мы ясно увидели очертания сразу двух, без преувеличения, могущественных экосистем, которые претендуют на то, чтобы вобрать в себя население всей страны (напомним, у Сбера 110 млн клиентов-физлиц, у «Яндекса» — 70 млн и более 9 млн у Тинькофф-банка). В своем идеальном сценарии они делят между собой российское население и отчасти население ближайшего зарубежья, прочно охватывая каждого своими сервисами и не давая выйти из экосистемы наружу и глотнуть свежего воздуха свободного выбора

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

БАНКРОТСТВА В МАЛОМ БИЗНЕСЕ БУДУТ МАССОВЫМИ

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

КОГДА МЫ ПОЕДЕМ НА РОБОТАКСИ

58

Зарождающийся рынок беспилотных автомобилей вовлек в работу сотни компаний. Однако в ближайшее десятилетие беспилотники будут перевозить только большие грузы, пиццу и подвезать к клиенту по каршеринговому заказу. В то, что беспилотники когда-нибудь заменят личный транспорт, пока не верит никто

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

УДАРИМ ВОЛЕЙ ПО ЭКОСИСТЕМАМ

ЧЬИМ ВАССАЛОМ ТЫ ХОЧЕШЬ БЫТЬ

13

Покупка банка «Тинькофф» «Яндексом» и ребрендинг Сбербанка — это фиксация момента появления в России двух равновеликих финансово-технологических экосистем, которые претендуют на обслуживание всего населения России

РУССКИЙ БИЗНЕС

ВОДИТЕЛЕЙ ПРОСЯТ ВЫЙТИ

20

Промышленные беспилотники доказывают свою эффективность на полях и в карьерах

ПОЛИТИКА

ОТ КОРЯКИИ ДО ВЛАДИВОСТОКА

64

Дальний Восток развивался вместе с Олегом Кожемяко. Олег Кожемяко развивался вместе с Дальним Востоком. Губернатор Приморского края — о специфике работы на восточных рубежах России

МЕХАНИЧЕСКАЯ РУКА НАКАЧИВАЕТ МУСКУЛЫ

22

Компания Vitrobotics запускает производство высокоскоростных промышленных роботов и роботизированных систем на основе дельта-роботов собственной разработки. Это может подстегнуть спрос на механические манипуляторы среди предприятий

НУЖНО ЛИ СПАСАТЬ ООН

70

Свой юбилейный год ООН встретила с колоссальным грузом нерешенных проблем. Нет никаких гарантий, что эта архитектура международного диалога сможет и дальше держаться под его весом. Но, может, пора принять новую реальность?

ШКОЛА БУДУЩЕГО: ЧАСТНАЯ, БЕСПЛАТНАЯ, ИНКЛЮЗИВНАЯ

24

В Иркутске построена уникальная школа «Точка будущего» — с оригинальной архитектурой, современной образовательной моделью и сильной социальной составляющей. Проект стоимостью шесть миллиардов рублей реализован на частные средства, при этом обучение в школе бесплатное

КУЛЬТУРА

«ДОВОД»: ЧТО ЭТО БЫЛО?

74

Кристофер Нолан визуализировал обратное течение времени

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТ

29

БОЙ С ТЕНЬЮ: ГОТОВО ЛИ ГОСУДАРСТВО К ВЗРЫВНОМУ РОСТУ РЫНКА НЕЛЕГАЛЬНЫХ СИГАРЕТ?

52

Пандемия не остановила рост рынка нелегального табака. Полиции пока удается перехватывать лишь несколько процентов всего нелегального оборота. Пока полицейские рапортуют о конфи-

КНИГИ

ПОЭЗИЯ НЕБЕСНЫХ СФЕР

77

Вышла вторая книга проекта Андрея Орловского «Живые поэты»

ИНДИКАТОРЫ

78

