



Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**



При участии ОАО "ВНИИОЭНГ"

6(174) • 2019 МОСКВА

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Июнь 2019 г.

№ 6(174)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов Алексей Михайлович – (Главный редактор) – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, академик РАН, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, член Совета директоров Института энергетической стратегии, г. Москва.

Андреев Александр Федорович – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой производственного менеджмента Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

Гасанов Расим Таптыг оглы – д-р экон. наук, профессор, директор НИИ экономического анализа при Азербайджанском государственном экономическом университете, г. Баку.

Гасьимов Сулейман Мехралы оглы – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР по экономике, г. Баку.
Ерусланова Елена Владимировна – главный специалист издательства "Губкинский университет", г. Москва.

Зубарева Валентина Дмитриевна – д-р экон. наук, профессор Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

Идигова Лалита Мусаевна – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный.

Миловидов Константин Николаевич – д-р экон. наук, профессор, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, г. Москва.

Телегина Елена Александровна – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса Российского государственного университета нефти и газа (национального исследовательского университета) имени И.М. Губкина, г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегия

Мастепанов А.М.

Влияние западных санкций на развитие энергетики России.
Регулирование энергетической политики 5

Экономика

Промыслов Б.Д.

Бизнес и основные направления повышения эффективности современных бизнес-структур 25

Халидов И.А.

Ликвидационный фонд (Часть 1. Схемы финансирования, механизмы защиты от дефолта и вывод месторождений из эксплуатации) 35

Организация и управление

Алабердин Р.Р., Шепелев Р.Е.

Практика применения патентных ландшафтов в ПАО "Газпром" 42

Будзинская О.В., Мартынов В.Г., Шейнбаум В.С.

Не допустить рост энтропии в формирующейся системе квалификаций 46

Дородных Е.Е., Курбанов А.Х.

Трансформация управления производством на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в условиях цифровизации экономики 57

Блинков И.О.

Стратегия организационного механизма конкурентного иммунитета предприятий нефтегазового комплекса 62

Международный нефтегазовый бизнес

Регентова Н.В., Темиргалеев Р.Г., Ахапкин А.А., Пилюгин Е.А.

Методология выбора перспективных зарубежных проектов на базе геолого-экономического ранжирования нефтегазовых месторождений 66

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

June 2019

№ 6(174)

published since 2005
12 issues per year

CONTENTS

Strategy

Mastepanov A.M.

The influence of Western sanctions on the development of energy in Russia. Energy Policy Regulation..... 5

Economics

Promyslov B.D.

Business and the main directions of efficiency enhancement of modern business structures..... 25

Khalidov I.A.

Liquidation fund (Part 1. Financing schemes, mechanisms of protection against default and decommissioning of deposits)..... 35

Organization and management

Alaberdin R.R., Shepelev R.E.

The practice of application of patent landscapes in PJSC "Gazprom"..... 42

Budzinskaya O.V., Martynov V.G., Sheinbaum V.S.

Non-admission of the entropy growth in the emerging qualification system..... 46

Dorodnykh E.E., Kurbanov A.Kh.

Transformation of production management at the enterprise of the defense industrial complex in the conditions of the digitalization of the economy 57

Blinkov I.O.

Organizational mechanism strategy of competitive immunity of gas industry enterprises..... 62

World oil and gas business

Regentova N.V., Temirgaleev R.G., Akhapiin A.A., Pilyugin E.A.

The methodology of choosing perspective foreign projects based of geological-economic ranking of oil and gas fields 66

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. (Chief editor) – Doctor of economic sciences, professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", academician of the Russian Academy of Natural Sciences (RANS), the Head of the Analytical Center of Energy Policy and Safety of the Oil and Gas Research Institute Russian Academy of Sciences (IPNG RAS), a member of the Board of Directors of the Energy Strategy Institute, Moscow.

Andreev A.F. – Doctor of economic sciences, Professor of the Department Production Management of National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

Gasarov R.T. – Doctor of economic sciences, Professor, Director of Scientific-Research Institute on economic studies of Azerbaijan State Economic University, Baku.

Gasymov S.M. – Doctor of economic sciences, vice-president (economics) of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku.

Eruslanova E.V. – Senior specialist publisher "Gubkin University", Moscow.

Zubareva V.D. – Doctor of economic sciences, Professor of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow.

Idigova L.M. – Doctor of economic sciences, Professor of academician M.D. Millionschikov Grozny State Oil Technical University, Grozny.

Milovidov K.N. – Doctor of economic sciences, Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

Telegina E.A. – Doctor of economic sciences, Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty of International Energy Business of National University of Oil and Gas "Gubkin University, Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство "Губкинский университет"

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп., д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>
E-mail: zavyalov.a@gubkin.ru
eruslanova.e@gubkin.ru

Тел. 8-499-507-91-18

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Шуликина Н.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 29.04.2019 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 7,56.

Уч.-изд. л. 7,7. Тираж 1000 экз.

Цена свободная

Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",
13039, 29646 – по объединенному каталогу
"Пресса России".

Печатно-множительная база:

Типография ООО "Полипресс"

115569, РФ, г. Москва, ул. Домодедовская, 4.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2019

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Владимиров А.И. – канд. техн. наук, профессор, Президент РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, председатель совета
- Лопатин А.С. – д-р техн. наук, профессор, советник ректората, заведующий кафедрой, председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – канд. техн. наук, доцент, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – д-р экон. наук, канд. техн. наук, член технического комитета ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоресурсов (жидкостей и газов)"
- Васильев Г.Г. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Гируц М.В. – д-р хим. наук, доцент, декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Григорьев Л.И. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Ивановский В.Н. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Кершенбаум В.Я. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Лачков А.Г. – генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ"
- Лоповок Г.Б. – канд. экон. наук, доцент, директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, академик РАЕН, заведующий Аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН
- Мартынов В.Г. – д-р экон. наук, профессор, ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Мещеряков С.В. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Мурадов А.В. – д-р техн. наук, профессор, проректор по научной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Оганов А.С. – д-р техн. наук, профессор, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина
- Соловьянов А.А. – д-р хим. наук, профессор, заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды"
- Туманян Б.П. – д-р техн. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

**DOI-prefix Издательства "Губкинский университет"
НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"**

Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи после ключевых слов.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":
10.33285/1999-6942-2019-(номер журнала)-(номера страниц статьи)

Внимание авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс doi, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.