

УДК 37  
ББК 74

**Рецензенты:**

Рындак В.Г. заслуженный деятель науки РФ, доктор педагогических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный педагогический университет»

Белоновская И.Д. доктор педагогических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»

**Перспективные управленческие решения для минимизации рисков снижения образовательных результатов обучающихся:** монография /Е.Г. Матвиевская, Е.А. Ганаева, О.Г. Тавстуха, А.А. Муратова, С.Н. Польшкина, Э.Р. Саитбаева, Л.Ю. Шавшаева. - ООО «ТИПОГРАФИЯ «АГЕНТСТВО ПРЕССА». - 173 с.

**ISBN 978-5-6049048-7-9**

В монографии представлены промежуточные теоретико-практические результаты прикладного научного исследования «Сравнительный анализ эффективности различных подходов к повышению качества работы школ с низкими образовательными результатами».

Материалы исследования будут полезны руководителям образовательных организации для принятия эффективных управленческих решений; преподавателям системы ДПО для разработки дополнительных профессиональных программ повышения квалификации управленческих и педагогических работников; органам исполнительной власти для работы со школами, работающими над повышением качества образования.

**ISBN 978-5-6049048-7-9**

© Е.Г. Матвиевская, Е.А. Ганаева, О.Г. Тавстуха, А.А. Муратова,  
С.Н. Польшкина, Э.Р. Саитбаева, Л.Ю. Шавшаева 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	4
Реферат .....	12
Подходы к повышению качества работы школ с низкими образовательными результатами.....	14
1. Основные направления и результаты исследования.....	14
2. Основные тенденции рисков профилей школ с низкими образовательными результатами .....	15
3. Диагностическая методика выявления причин низких образовательных результатов.....	26
4. Использование системного, риск – ориентированного, персонифицированного подходов как содержательной и технологической основы преодоления низких образовательных результатов в работе школ ....	40
Заключение .....	60
Список использованных источников .....	62
Приложение А. Входная анкета по курсам повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе «Эффективные подходы к повышению качества работы школ с низкими образовательными результатами» .....	73
Приложение Б. Анкета для руководителей и педагогов образовательных организаций .....	76
Приложение В. Программа Международной научно-практической конференции «Стратегия развития школ с низкими образовательными результатами: аналитика, сопровождение, окна возможностей» .....	79
Приложение Г. Примеры обновленных модульных моделей школьных команд .....	83
Приложение Д. Управленческие подходы к решению проблемы кадрового дефицита в системе образования .....	87
Приложение Е. Обзор исследований способов преодоления учебной неуспешности учащихся .....	116
Приложение Ж. Научно-методическое сопровождение развития профессиональной готовности педагогов к минимизации рисков низкой адаптивности учебного процесса .....	130
Приложение З. Изучение адаптивности учебного процесса в школах с низкими образовательными результатами.....	154