

ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО АУДИТА СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Г.Г. Левкин,
доцент кафедры экономики транспорта, логистики
и управления качеством, Омский государственный
университет путей сообщения, г. Омск, Россия

Аннотация. В статье изучены особенности проведения первичного логистического аудита с целью выявления причин несвоевременности отгрузки партий готовой продукции клиентам предприятия. В процессе исследования выявлены закономерности межфункционального взаимодействия подразделений предприятия при организации движения внутреннего материального потока.

Ключевые слова. Логистика, склад, логистический аудит, логистический сервис, предприятие, внутренняя логистическая цепь, металогистическая система, микрологистическая система.

Annotation. The article examines the features of conducting an initial logistics audit in order to identify the reasons for the untimely shipment of batches of finished products to the company's customers. In the course of the study, the regularities of cross-functional interaction of the company's subdivisions in the organization of the movement of the internal material flow were revealed.

Key words. Logistics, warehouse, logistics audit, logistics service, enterprise, internal logistics chain, metalogistics system, micrologistics system.

Введение

Складские процессы включают в себя комплекс логистических операций: размещение грузовых единиц на хранение, собственно хранение и отгрузку из мест хранения для последующей комплектации в соответствии с заказами клиентов. Бесперебойность работы складского комплекса зависит от скоординированности действий всех участников логистического процесса, рациональности размещения единиц хранения на складе, квалификации управленческого и рабочего персонала, обеспечения управления сквозным материальным потоком.

Складирование готовой продукции само по себе не является самостоятельным действием, так как

складскому процессу предшествует производственный процесс, поэтому производственные участки фактически выступают в качестве внутренних поставщиков для склада готовой продукции. Склад также выступает поставщиком для транспортного цеха или клиентов в зависимости от модели взаимодействия на уровне выходящего материального потока (централизованная доставка или самовывоз).

Цель исследования – организовать проведение логистического аудита склада готовой продукции предприятия при производстве металлопродукции для инфраструктурных проектов нефтегазовой отрасли.

Задачи исследования: организовать проведение первичного логистического аудита предприятия по производству металлопродукции для

нефтяной отрасли; провести анализ результатов первичного аудита и сформулировать причинно-следственные связи в межфункциональном взаимодействии промышленного предприятия; сформулировать причины сбоев в поставках партий готовой продукции клиентам предприятия и сформулировать рекомендации для руководства предприятия.

Объект исследования – промышленное предприятие, производящее металлопродукцию для инфраструктурных проектов нефтегазовой отрасли.

Предмет исследования – организация движения внутренних материальных потоков промышленного предприятия.

В процессе исследования использовался системный подход, методы логистического аудита, наблюдения,